

Assemblée générale ordinaire

Attijariwafa bank

24 Mai 2023

Communication Financière

2022



التجاري وفا بنك
Attijariwafa bank

Croire en vous

Assemblée Générale Ordinaire

Déroulée de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Ouverture de séance par le Président et constitution du bureau
- Lecture de l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire
- Présentation d'une synthèse du rapport d'activité 2022
- Lecture des rapports généraux et du rapport spécial des CAC
- Lecture de la proposition d'affectation du résultat
- Débat
- Lecture des résolutions et vote de l'Assemblée Générale

Ordre du jour

- Lecture des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes et approbation des comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022
- Approbation des conventions visées à l'article 56 et suivants de la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée.
- Affectation du bénéfice réalisé au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022.
- Quitus aux administrateurs et décharge aux Commissaires aux comptes
- Fixation des jetons de présence alloués au Conseil d'Administration
- Démission d'un administrateur
- Nomination d'un administrateur indépendant
- Renouvellement des mandats de trois administrateurs
- Nomination des Commissaires aux comptes
- Pouvoirs en vue des formalités légales
- Questions diverses

Présentation d'une synthèse du rapport d'activité 2022



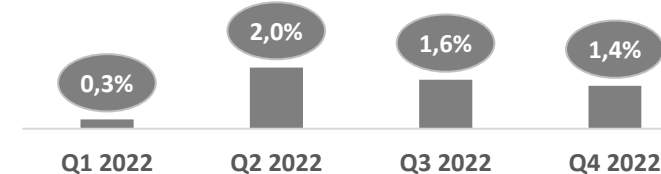
Conjoncture macro-économique dans les pays de présence d'Attijariwafa bank

Liquidité, ratios prudentiels et performance financière

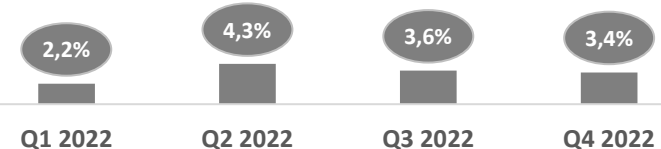
★ Conjoncture macro-économique au Maroc et principaux indicateurs

Principaux indicateurs	2019	2020	2021	2022
Croissance du PIB (%)	2,9	-7,2	7,9	1,4
PIB non-agricole (%)	4,0	-6,9	6,6	3,4
PIB agricole (%)	-5,0	-8,1	17,8	-15,9
Consommation des ménages (%)	2,2	-5,6	8,2	1,2
Exportations B&S (%)	4,2	-15,9	18,7	39,0
Importations B&S (%)	1,2	-16,5	22,6	38,2
Déficit compte courant (%PIB)	-3,4	-1,4	-2,3	-3,3
Réserves Internationales Nettes (mois d'importations)	5,8	7,8	6,1	5,7
Déficit budgétaire (%PIB)	-4,1	-7,6	-5,9	-5,1
Endettement du Trésor (%PIB)	65,0	76,4	68,9	68,6

Croissance du PIB (%)



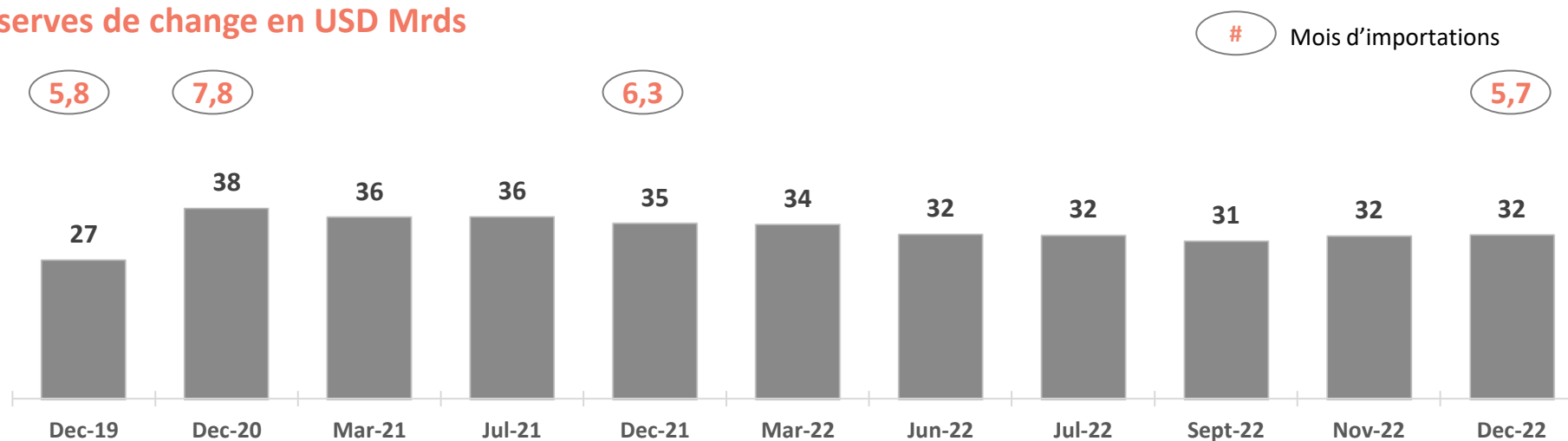
Croissance du PIB non-agricole (%)



🇲🇦 Forte résilience des réserves de change

(En Mrds de dirhams)	2019	2020	2021	2022	Variation (%) 21/22
Importations	527,5	438,3	540,0	746,2	+38,2%
Importations hors Energies	451,2	388,4	464,2	592,7	+27,7%
Exportations	344,8	318,7	423,6	588,7	+39,0%
Tourisme	78,8	36,5	34,3	91,3	+166,2%
Transferts MRE	64,8	68,2	93,7	109,2	+16,5%
IDE	33,9	27,5	31,9	38,4	+20,5%

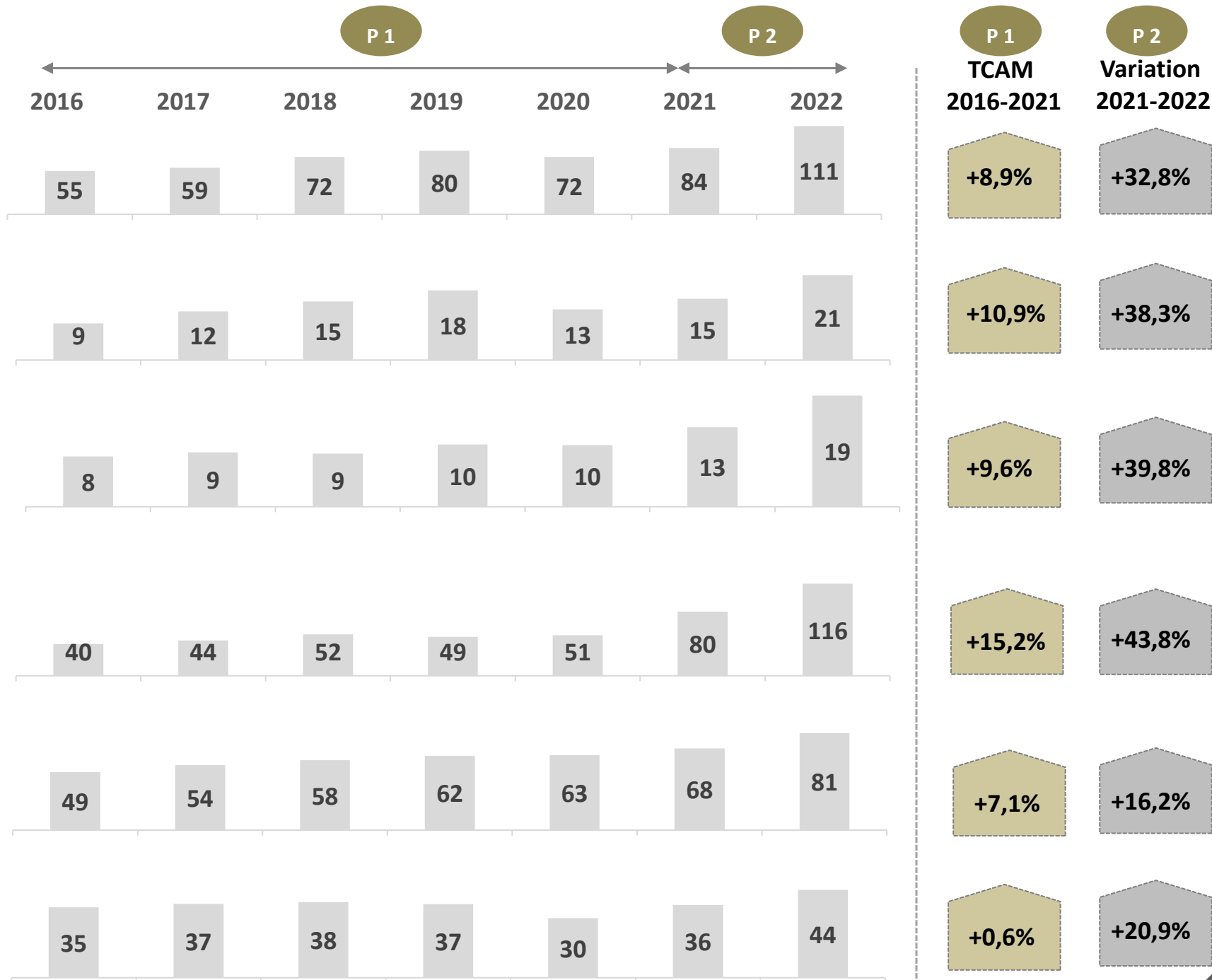
Réserves de change en USD Mrds



	2013	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Balance des comptes courant	-7,6%	-4,4%	-3,6%	-5,5%	-3,4%	-1,4%	-2,3%	-3,3%

★ Secteurs nouveaux et traditionnels orientés vers l'exportation

(En Mrds de dirhams)



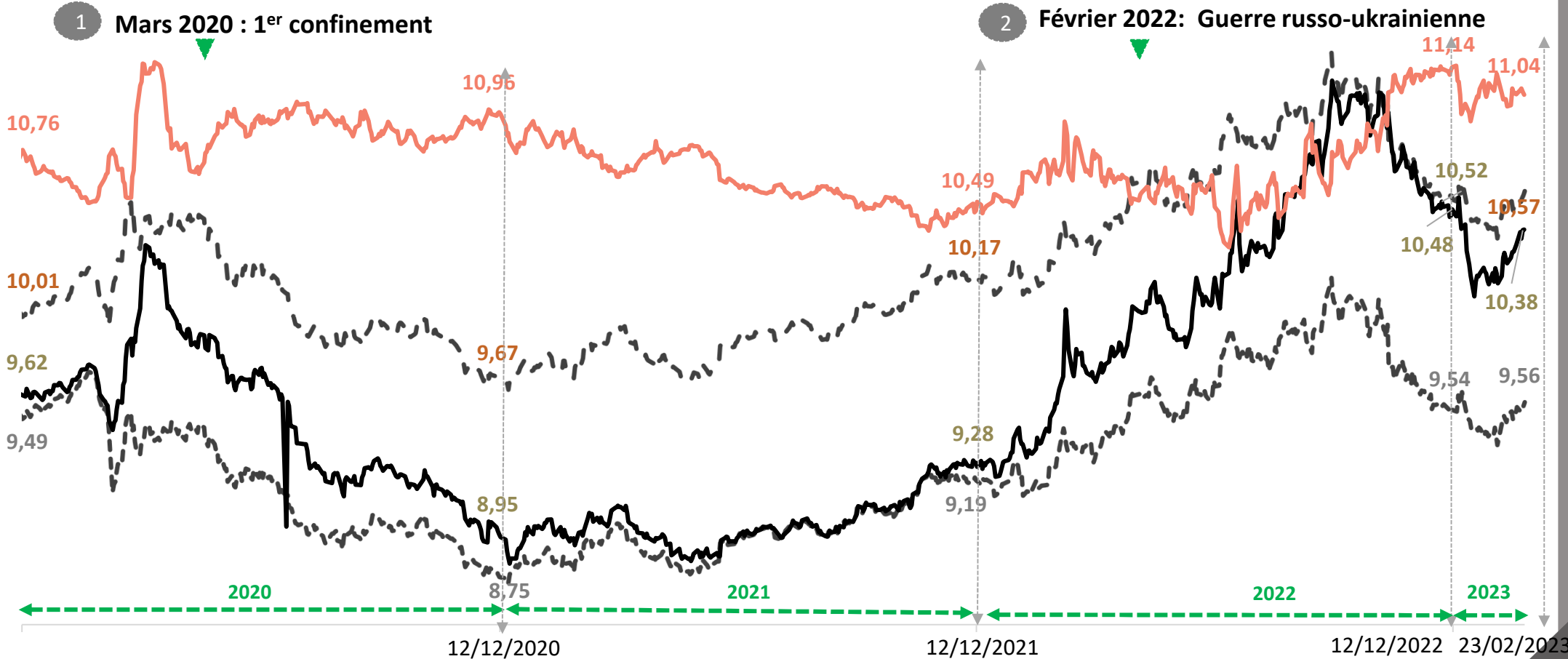
★ Evolution des taux de change entre 2020 et 2023

- Janvier 2018 : Implémentation d'un régime de change flexible avec une bande ajustable horizontalement (+/- 2.5%) dans laquelle le MAD peut fluctuer librement sur la base de la loi de l'offre et de la demande du marché interbancaire
- Mars 2020: Elargissement de la bande de fluctuation du dirham de +/- 2,5% à +/- 5,0% par rapport au cours central fixé par BAM

- - - Min band USD
 - - - Max band USD
 — USD/MAD
 — EUR/MAD

MAD 23 Février 2023 (spot)*:
 -9,2% vs. USD
 -3,1% vs. EUR

MAD entre 2021 et 2022
 (moyenne**):
 -11,8% vs. USD
 -0,7% vs. EUR



(*) Variation annuelle du cours de clôture , (**) Moyenne quotidienne du cours de change sur la période

Source : BAM

★ Déficit budgétaire de 5% entre 2021 et 2022

2023/2022^P

➔ **+14,5%** des recettes fiscales

➔ **+50,6%** des recettes non-fiscales

➔ **+21,3%** des investiss. publics

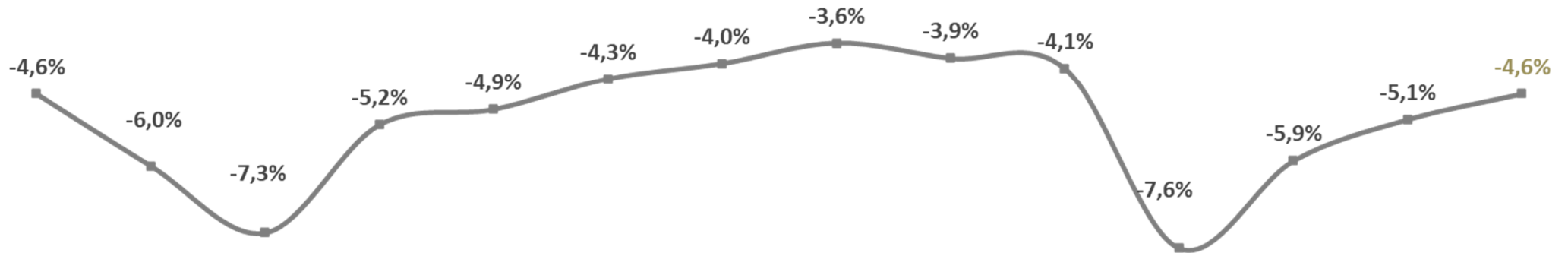
2022/2021

➔ **+17,4%** des recettes fiscales

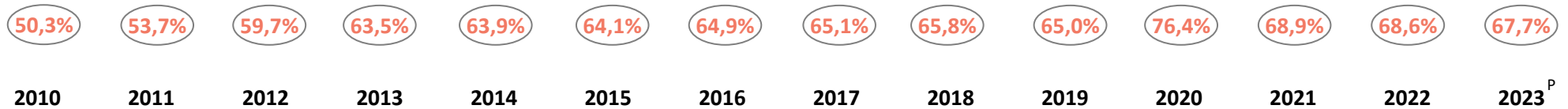
➔ **+28,9%** des recettes non-fiscales

➔ **+20,6%** des investiss. publics

Déficit budgétaire entre 2010 et 2022 (en % du PIB)



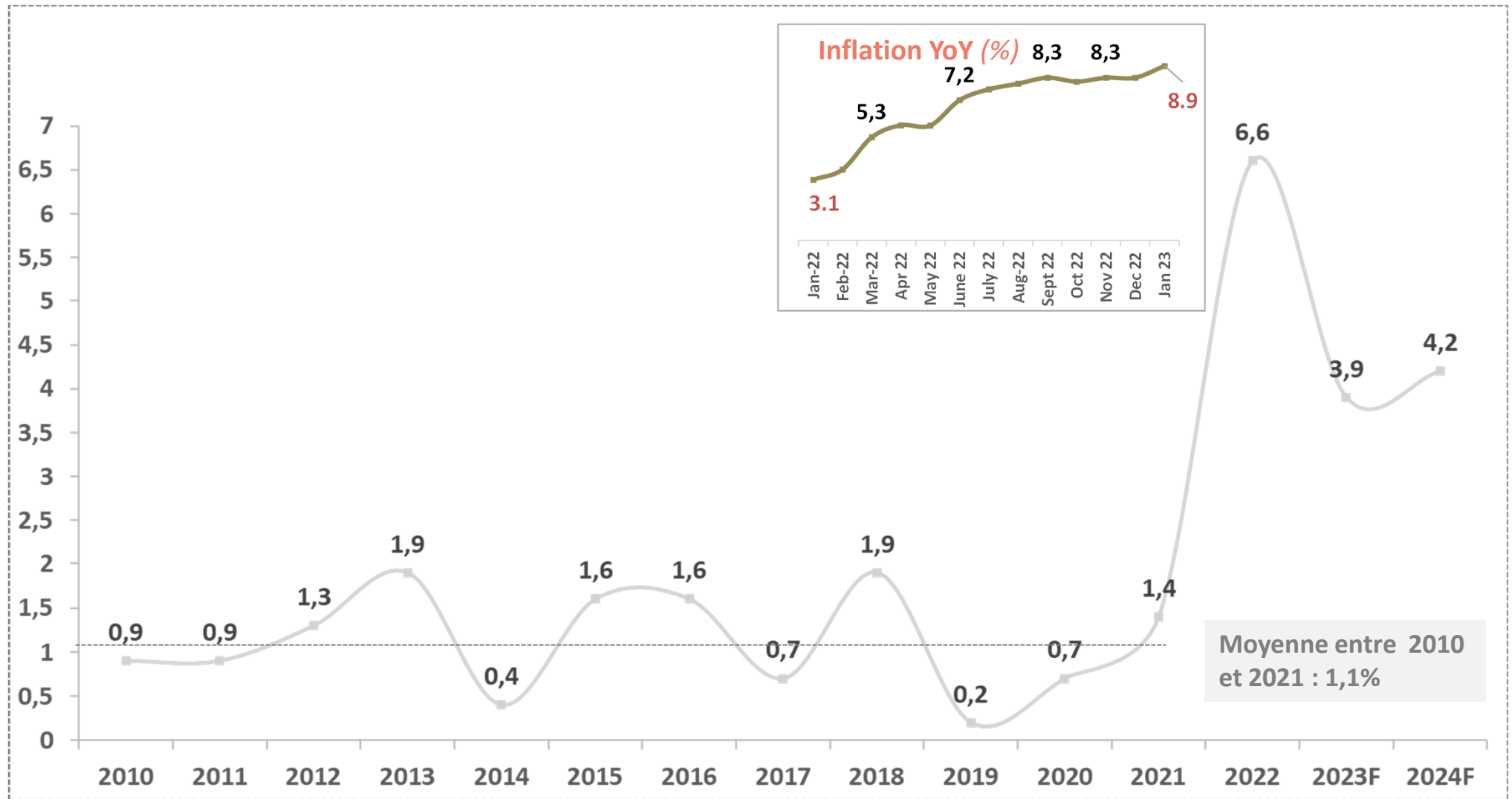
Dettes du Trésor (en % du PIB)





Conjoncture macro-économique au Maroc et principaux indicateurs

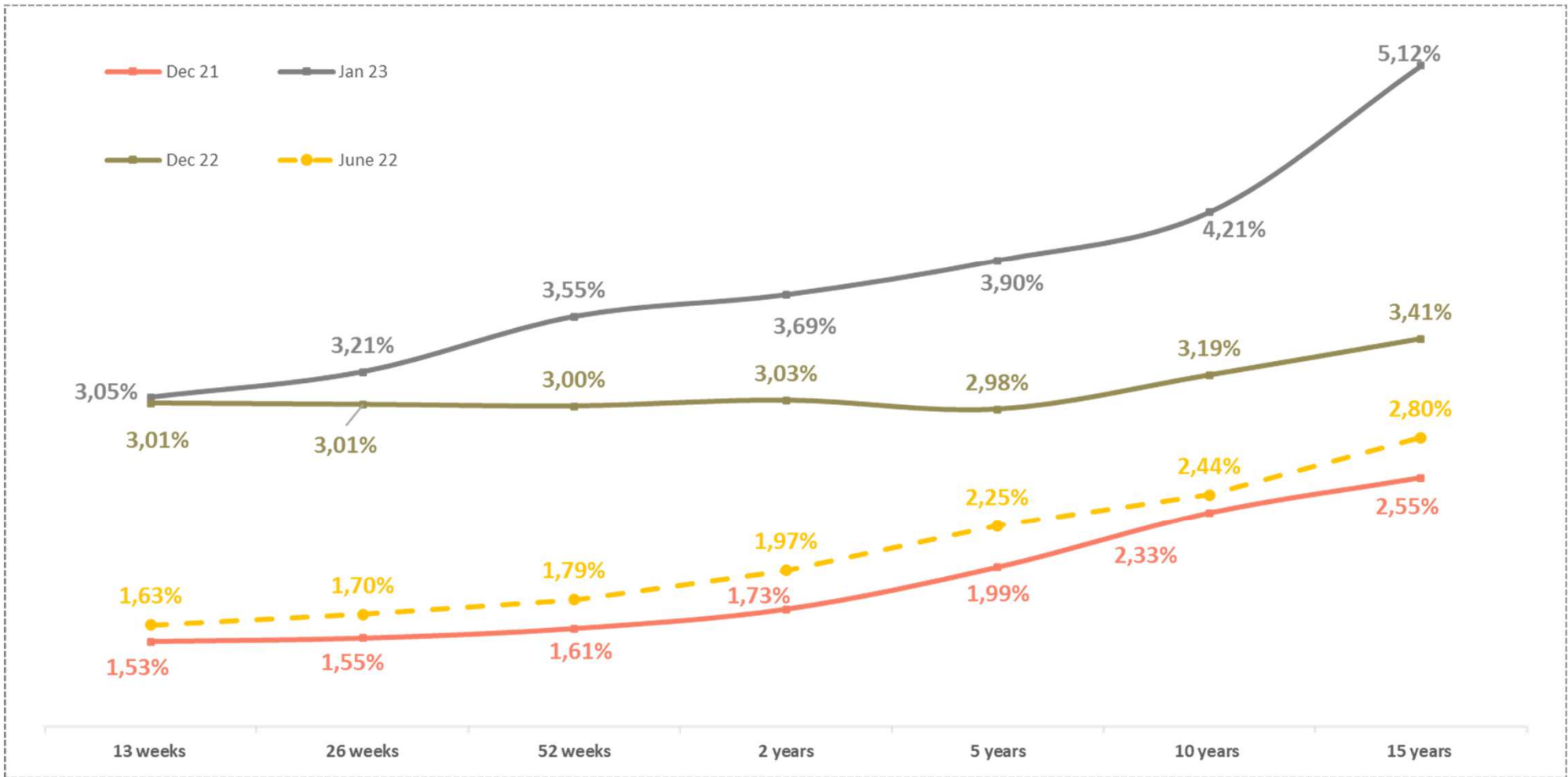
Inflation en moyenne annuelle (%)



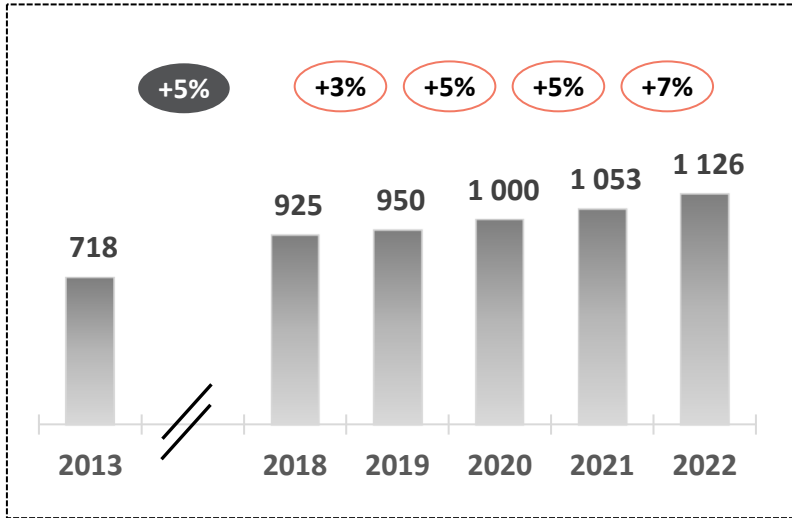
Source : Banque Centrale

★ Hausse des taux obligataires entre 2021 et 2023

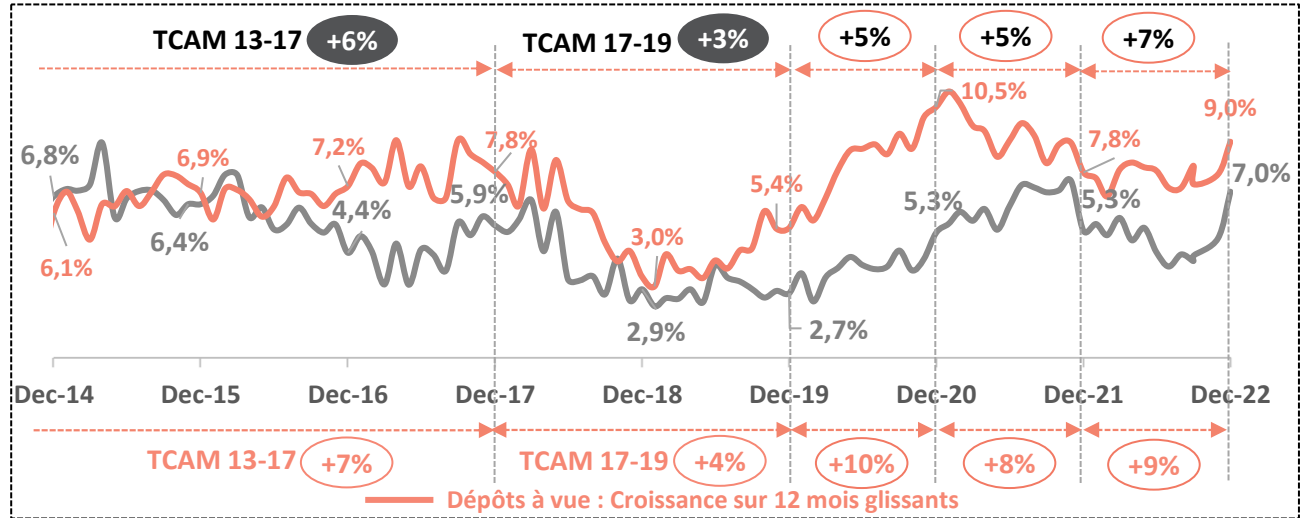
- 2 baisses successives du taux directeur à **1,50%** (25 pbs en mars et 50 pbs en juin 2020)
- **+ 150 bps à 3%** (Entre **Septembre** et **Mars 2023**)
- Réserves obligatoires de **0%** des dépôts vs. **2%** auparavant depuis début de la crise Covid-19



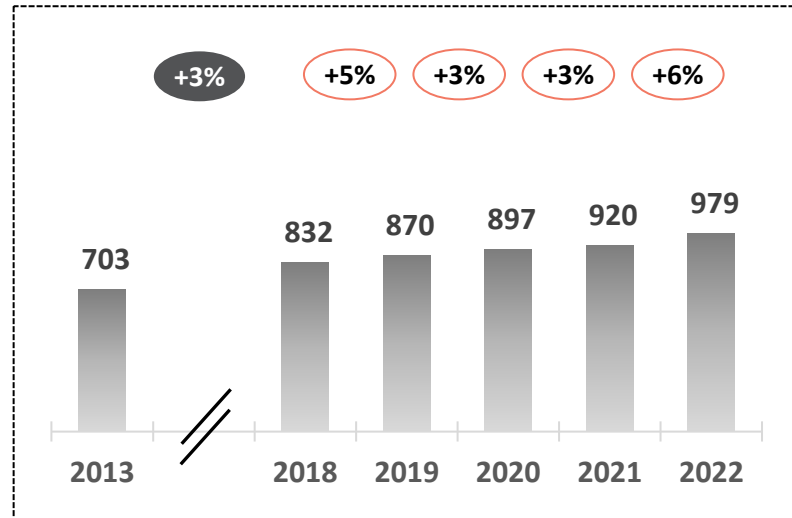
Dépôts (En milliards DH)



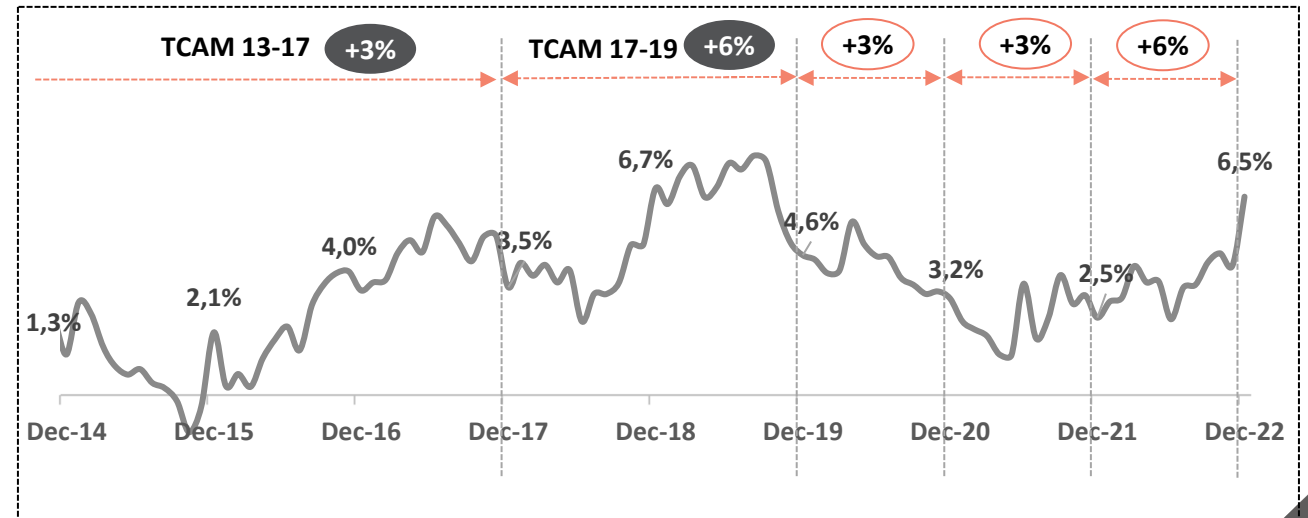
Dépôts : Croissance sur 12 mois glissants



Crédits (En milliards DH)

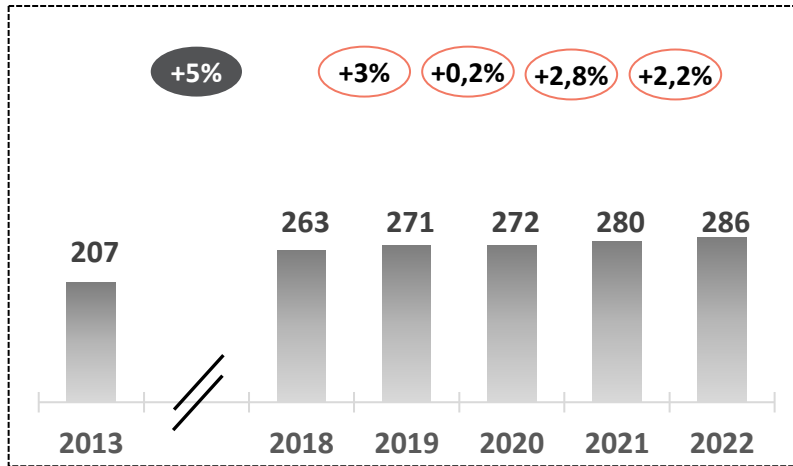


Crédits à l'économie : Croissance sur 12 mois glissants

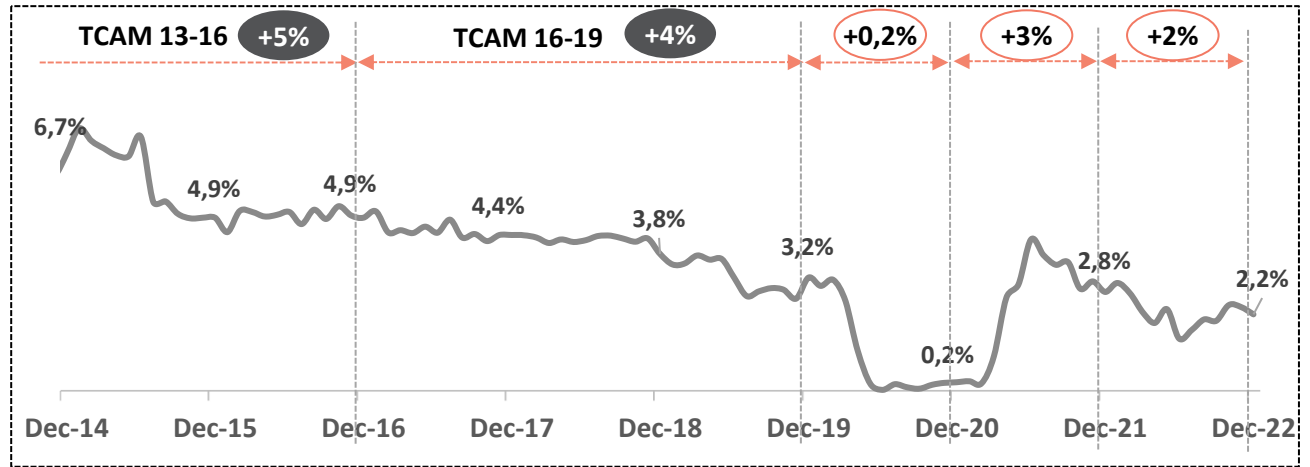


Source : GPBM

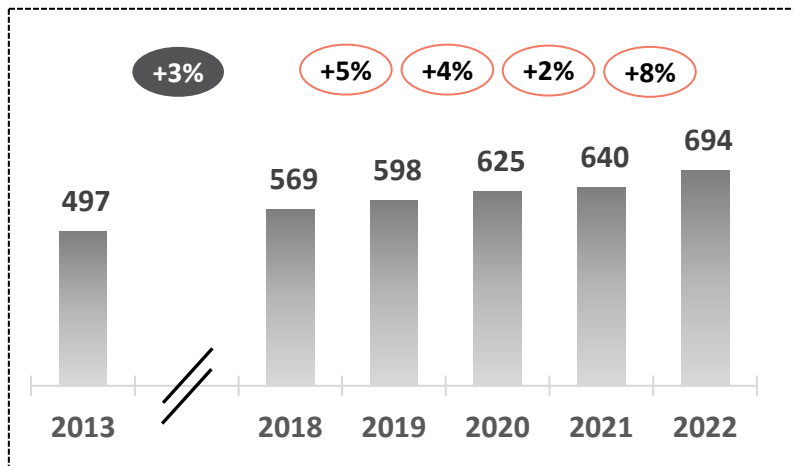
Crédits aux particuliers ⁽¹⁾ (En milliards DH)



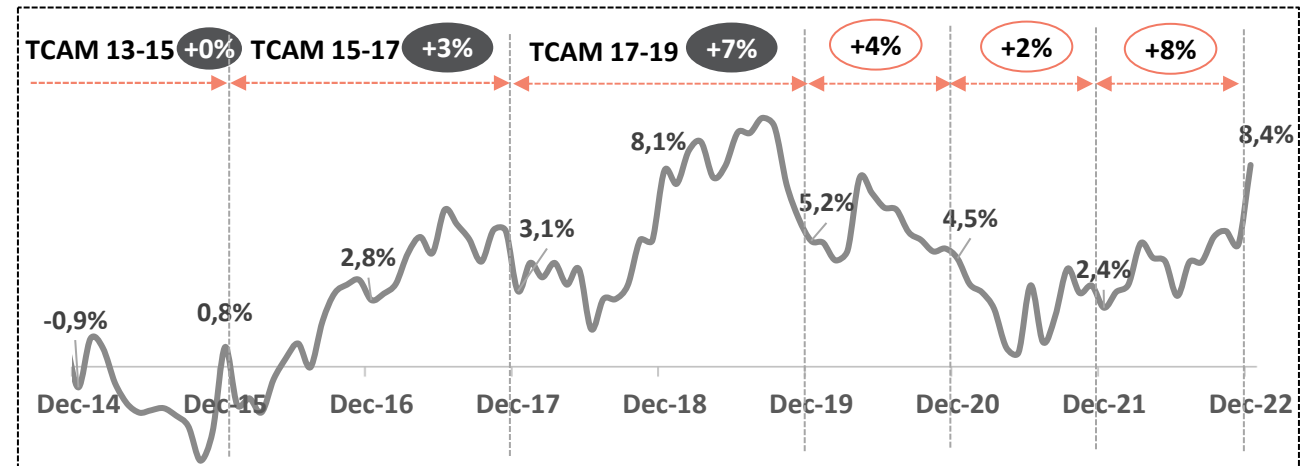
Crédits aux particuliers : Croissance sur 12 mois glissants



Crédits aux entreprises ⁽²⁾ (En milliards DH)



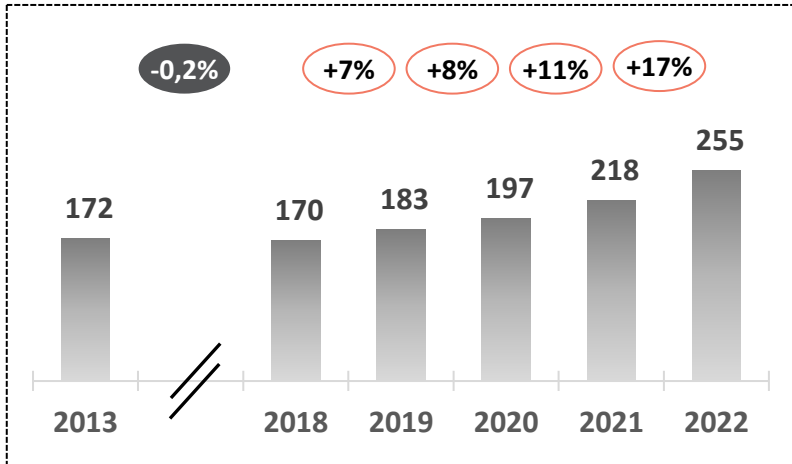
Crédits aux entreprises : Croissance sur 12 mois glissants



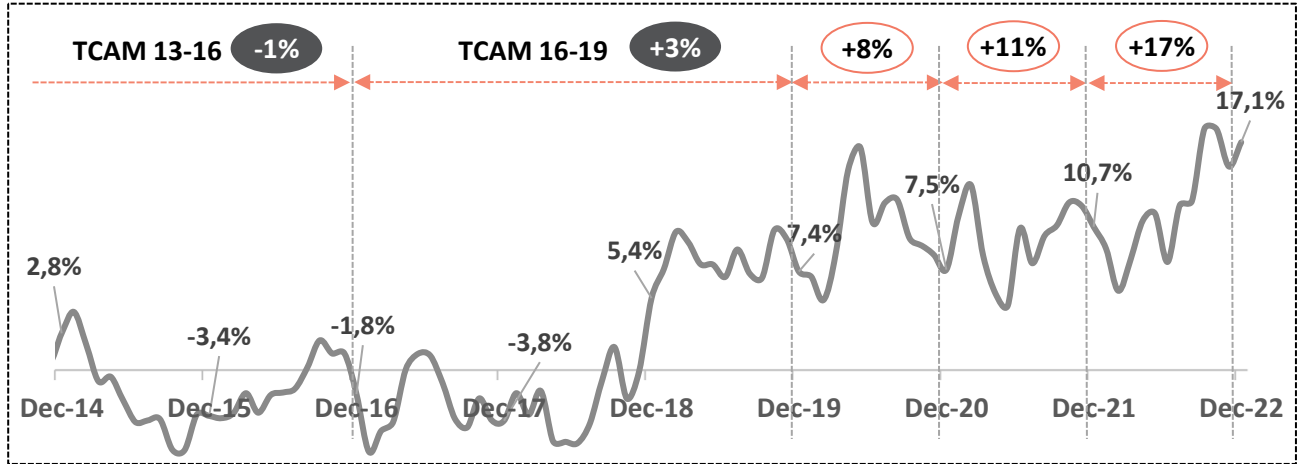
(1) Crédits aux particuliers: crédits consommation y compris comptes chèques débiteurs + crédits immobiliers acquéreurs

(2) Crédits aux entreprises: créances sur sociétés financement + crédits équipement + crédits trésorerie y compris comptes courants débiteurs + crédits

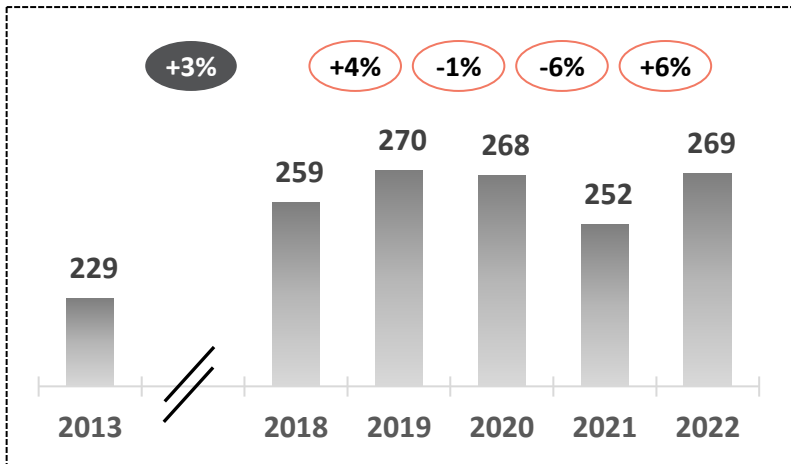
Crédits de trésorerie (En milliards de DH)



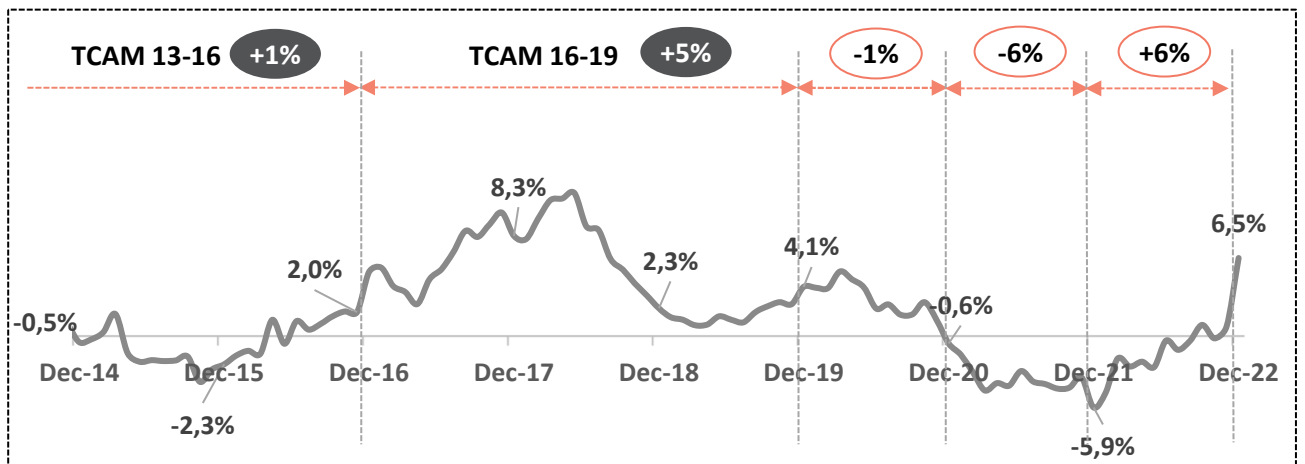
Crédits de trésorerie : Croissance sur 12 mois glissants








Crédits d'investissements (En milliards de DH)



Crédits d'investissements: Croissance sur 12 mois glissants

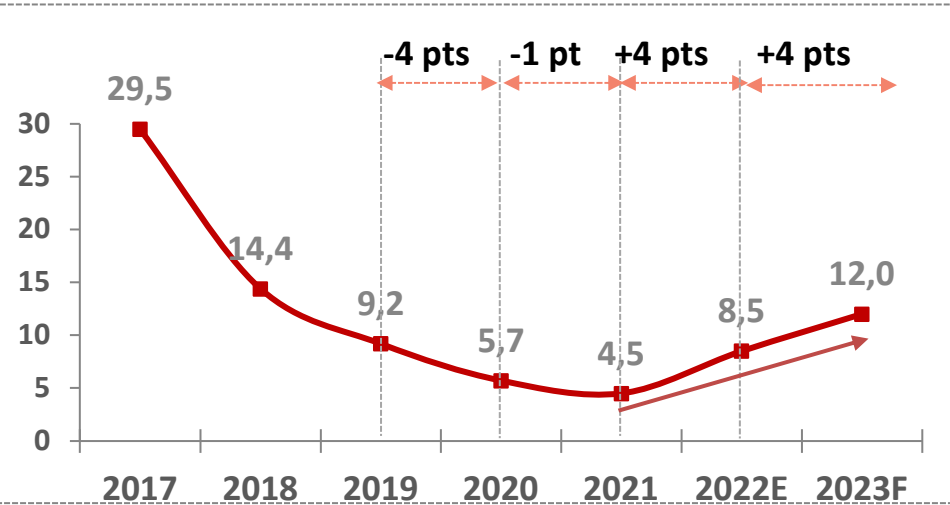


Environnement macroéconomique dans les principaux pays de présence de AWB – Zoom sur la croissance économique

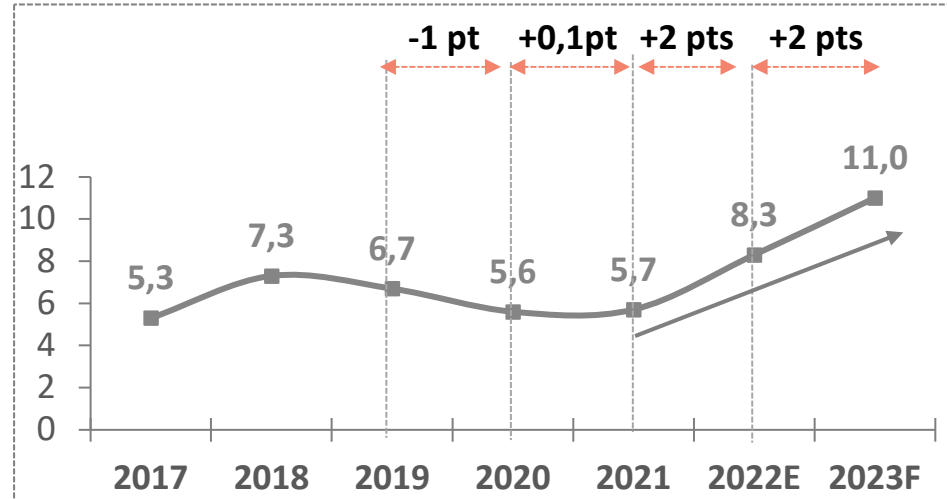
PIB	2020	2021	2022 ^E	2023 ^P
 Egypte	3,6%	3,4%	6,6%	4,0%
 Tunisie	-9,3%	3,0%	2,2%	1,7%
 Côte d'Ivoire	2,0%	7,0%	5,5%	6,5%
 Sénégal	1,3%	6,1%	4,7%	8,1%
 Cameroun	0,5%	3,6%	3,4%	4,6%

Taux d'inflation des principaux pays de présence d'Attijariwafa bank

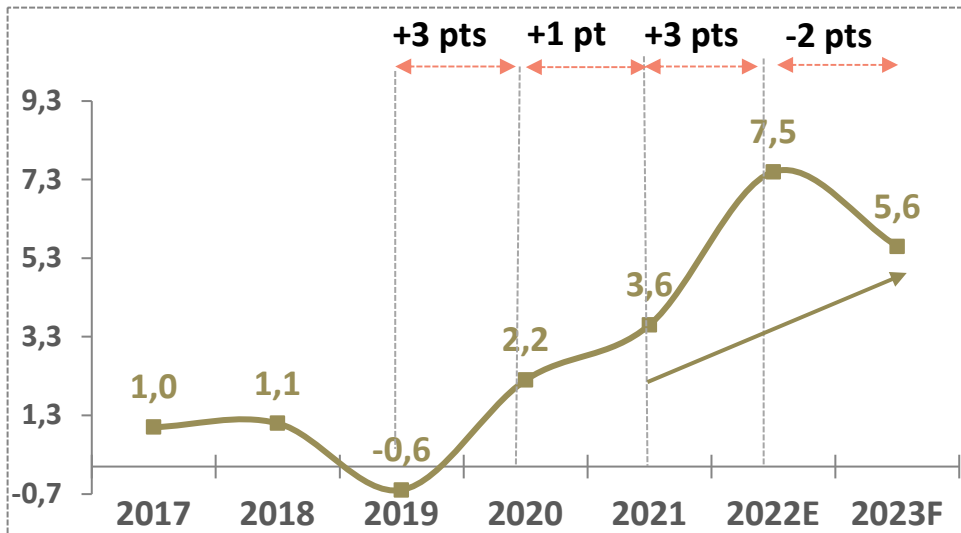
EGYPTE



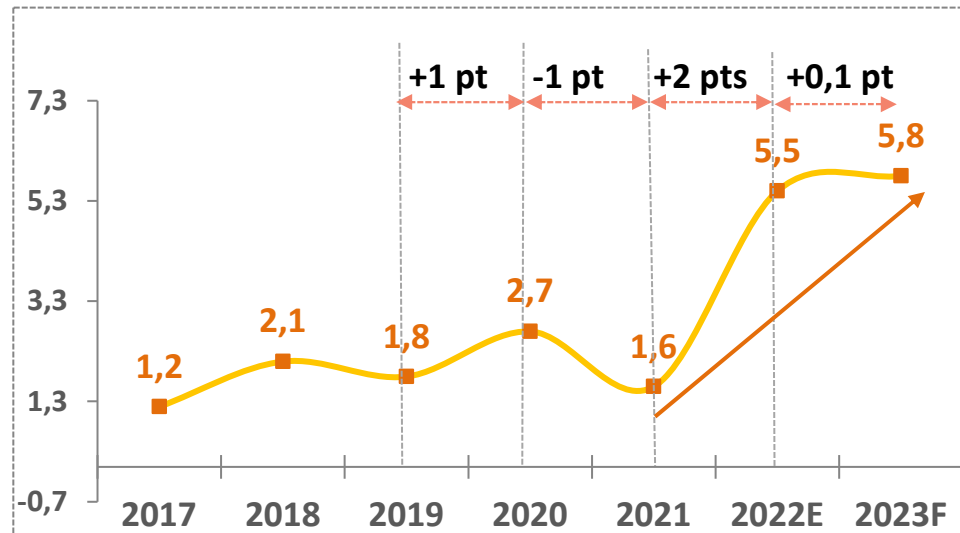
TUNISIE
















UEMOA



CEMAC



Politique monétaire des principaux pays de présence d'Attijariwafa bank

Politique monétaire		
Principaux pays de présence	2020-2021	2022-2023
 Maroc	 <p>-70 pbs à 1,50%</p> <ul style="list-style-type: none"> -25 pbs en Mars - 50 pbs en Juin 	 <p>+150 pbs à 3,0%</p> <ul style="list-style-type: none"> +50 pbs en Septembre +50 pbs en Décembre +50 pbs en Mars
 Tunisie	 <p>-150 pbs à 6,25%</p> <ul style="list-style-type: none"> -100 pbs en Mars -50 pbs en Octobre 	 <p>+175 pbs à 8,0%</p> <ul style="list-style-type: none"> +75 pbs en Mai +25 pbs en Octobre +75 pbs en Janvier
 Egypte	 <p>- 400 pbs à 8,75%</p> <ul style="list-style-type: none"> -300 pbs en Mars -50 pbs en Septembre -50 pbs en Novembre 	 <p>+1000 pbs à 18,75%</p> <ul style="list-style-type: none"> +100 pbs en Mars +200 pbs en Mai +200 pbs en Octobre +300 pbs en Décembre +200 pbs en Mars
UEMOA⁽¹⁾	 <p>-50 pbs à 2,00%</p>	 <p>+100 pbs à 3,0%</p> <ul style="list-style-type: none"> +25 pbs en Juin +25 pbs en Septembre +25 pbs en Décembre +25 pbs en Mars
CEMAC⁽²⁾	 <p>-25 pbs à 3,25%</p>	 <p>+125 pbs à 4,50%</p> <ul style="list-style-type: none"> +25 pbs en Décembre 2021 +50 pbs en Mars +50 pbs en Décembre +50 pbs en Mars

(1) UEMOA: Sénégal, Burkina Faso, Mali, Côte d'Ivoire, Bénin, Niger, Togo et Guinée-Bissau

(2) CEMAC: Cameroun, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, République Centrafricaine et Tchad

Présentation d'une synthèse du rapport d'activité 2022

Conjoncture macro-économique dans les pays de présence d'Attijariwafa bank



Liquidité, ratios prudentiels et performance financière

Attijariwafa bank (social)

Part dans le RNPG en 2022	45,8%
Evolution de la contribution au RNPG	-2,8%

Résultats sociaux au 31 décembre 2022

(En millions de DH)	Déc-22	(%)
Produit net bancaire	13 475	+3,1%
Marge d'intérêt	8 726	+2,6%
Marge sur commissions	2 151	+7,0%
Résultat des opérations de marché	2 031	-14,1%
Divers autres produits bancaires	2 037	+17,5%
Divers autres charges bancaires	1 539	+10,4%
Charges générales d'exploitation	4 853	+2,5%
Résultat brut d'exploitation	7 974	-3,3%
Dotations nettes des reprises aux provisions et autres provisions	-1 630	-30,5%
Résultat net	4 235	+3,3%

RoaA : Résultat net / Moyenne total bilan

RoE : Résultat net / Moyenne capitaux propres

Comptes sociaux

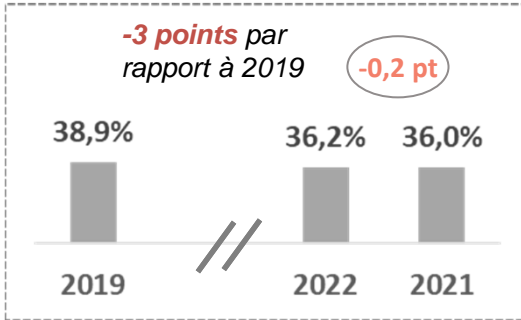
- Hausse de **3,1%** du **PNB** en lien avec la hausse de la marge d'intérêt (**+2,6%**) et de la marge sur commissions (**+7,0%**) malgré la hausse des taux obligataires et monétaires au Maroc (baisse de **14,1%** du résultat des activités de marché)
- Coût du risque en amélioration à **0,7%** en 2022 contre **0,9%** en 2021 reflétant une normalisation progressive du coût du risque.
- Coefficient d'exploitation à **36,0%**, RoE de **8,92%** et RoaA de **1,08%**

Contribution aux comptes consolidés

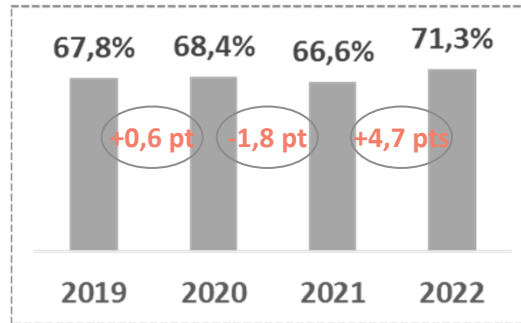
- Baisse de **3,1%** de la contribution au PNB consolidé et de **2,8%** de la contribution au RNPG

Ratios

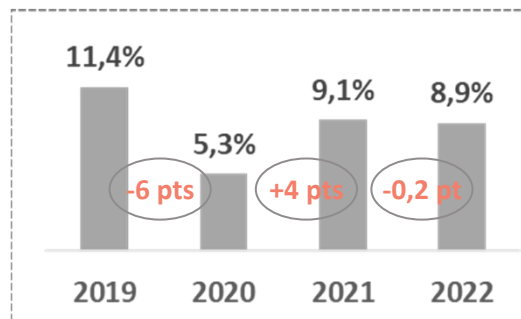
Coefficient d'exploitation



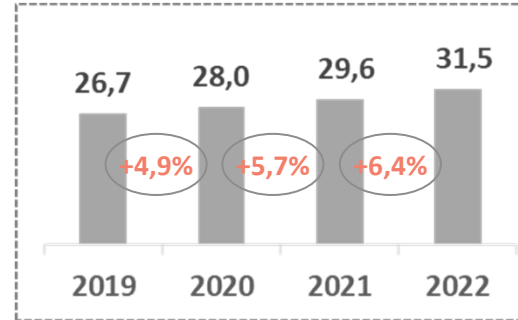
Taux de couverture



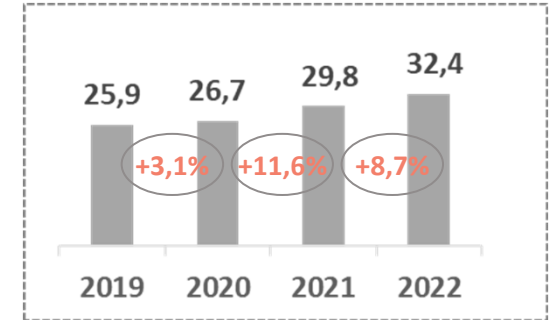
RoE



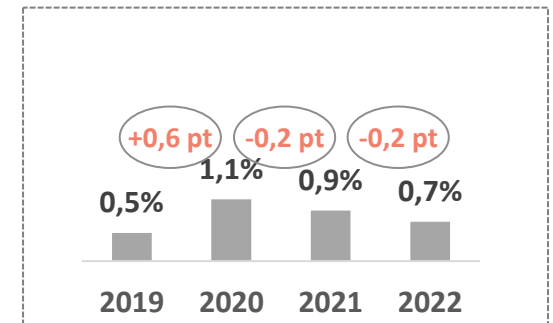
Productivité: Crédits par décaissement Moyens/effectif (en MDH)



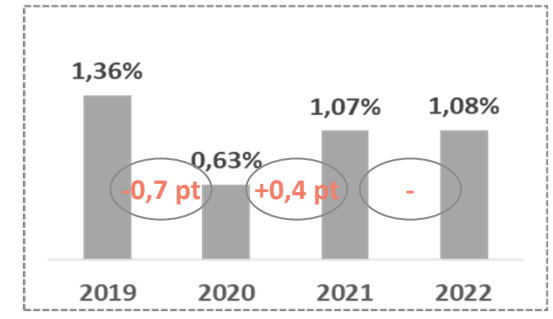
Productivité: Dépôts Moyens/effectif (en MDH)



Coût du risque



RoA



Productivité

Risque

Rentabilité

RoA : Résultat net / Moyenne total bilan

RoE : Résultat net / Moyenne capitaux propres

Résultats consolidés au 31 décembre 2022

<i>(en millions de DH)</i>	2021	2022	Evolution	Evolution à taux de change constant
Produit net bancaire	24 380	26 313	+7,9%	+8,1%
<i>Marge d'intérêt</i>	16 170	17 350	+7,3%	+7,6%
<i>Marge sur commissions</i>	5 192	5 776	+11,2%	+11,1%
<i>Résultat des activités de marché</i>	3 546	3 069	-13,4%	-13,5%
<i>Autres</i>	-529	118	NA	NA
Charges générales d'exploitation	-11 289	-11 719	+3,8%	+3,9%
Résultat brut d'exploitation	13 090	14 594	+11,5%	+11,7%
Coût du risque	-3 607	-3 195	-11,4%	-11,6%
Résultat net	6 157	7 459	+21,1%	+21,4%
Résultat net part du groupe	5 144	6 065	+17,9%	+18,4%

Principaux indicateurs au 31 décembre 2022

	2019	2020	2021	2022
Marge d'intérêt¹(pbs)	461	473	469	463
Coefficient d'exploitation	47,8%	46,5%*	46,3%	44,5%
Taux de contentialité	6,6%	7,8%	8,1%	7,4%
Coût du risque	0,46%	1,51%	0,97%	0,79%
RoAA²	1,33%	0,67%	1,06%	1,22%
RoTE³	19,6%	9,7%	15,4%	16,6%
Leverage⁴	9,9x	10,5x	10,0x	10,1x

(1) Marge d'intérêt / Crédits clientèle

(2) Résultat net / Moyenne Total bilan

(3) RNPG/Moyenne des capitaux propres tangibles

(4) Total bilan / Capitaux propres de clôture

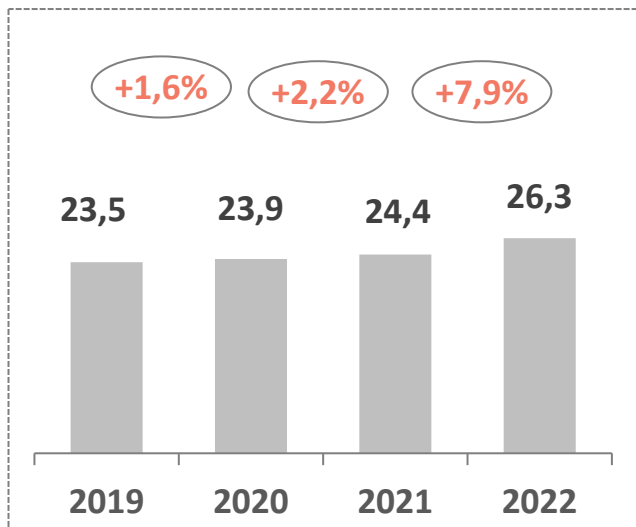
(*) Hors éléments exceptionnels

PNB par pôle d'activité

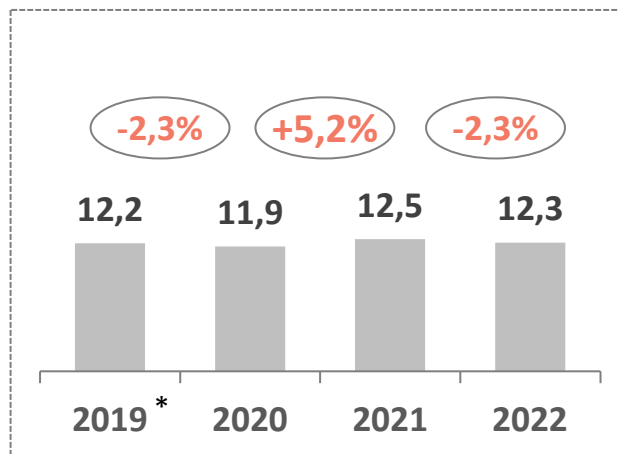
X% +/-

Mrds de DH

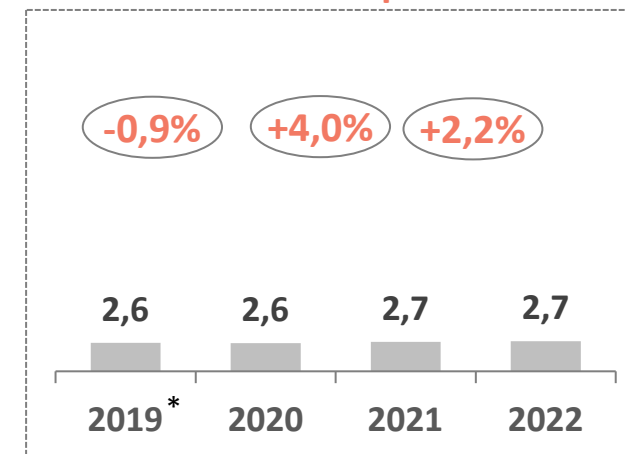
PNB



BMET

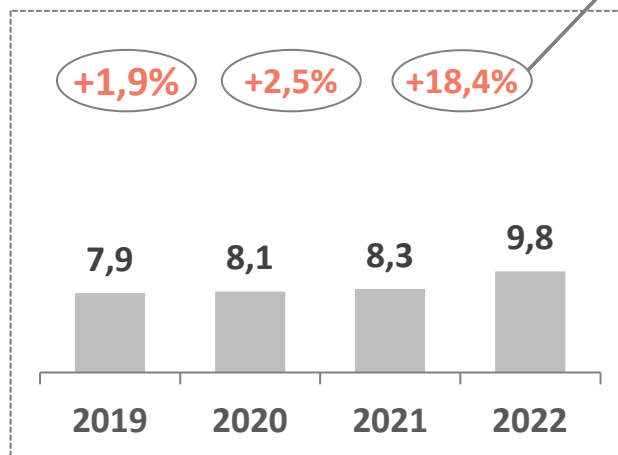


Filiales Financières Spécialisées

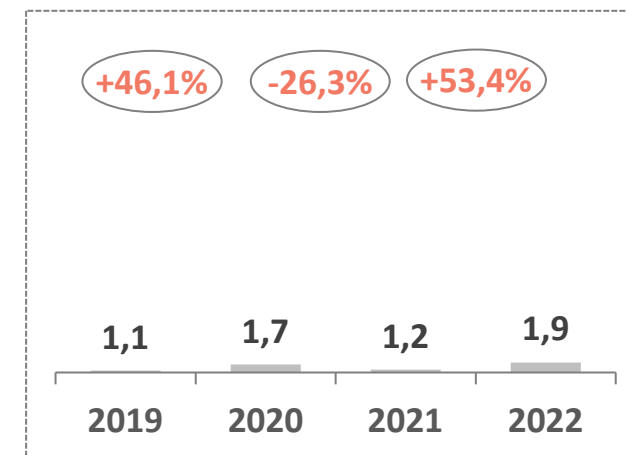


- Afrique du nord : 14,4%
- CEMAC : 22,2%
- UEMOA : 20,6%

Banque de Détail à l'International



Assurance



(*) BMET et FFS proforma: Reclassement de "Bank Assafa" de BMET vers FFS

Amélioration de l'efficacité opérationnelle...

millions DH

Coefficient d'exploitation sur base consolidée:

- 1,8 pts entre 2021 et 2022
- 3,3pts entre 2019 et 2022

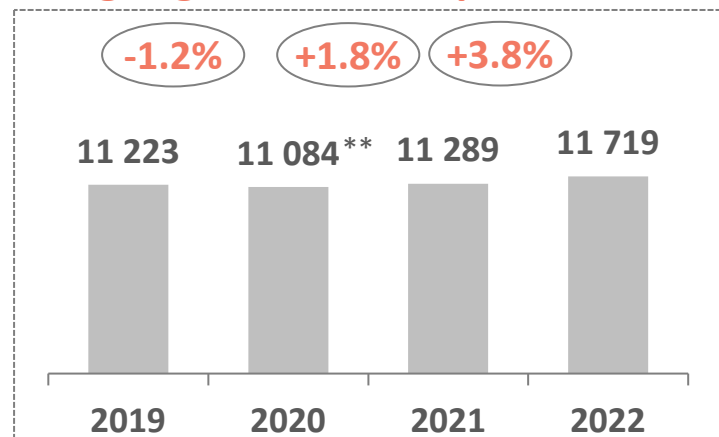
Coefficient d'exploitation BMET:

- 2,0pts entre 2019 et 2022

Coefficient d'exploitation BDI:

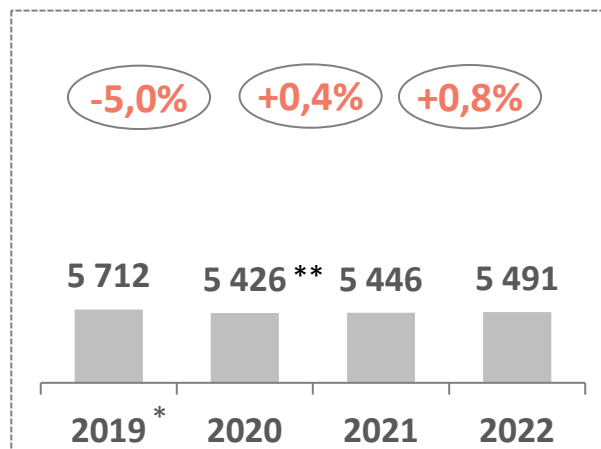
- 5,6 pts entre 2019 et 2022

Charges générales d'exploitation



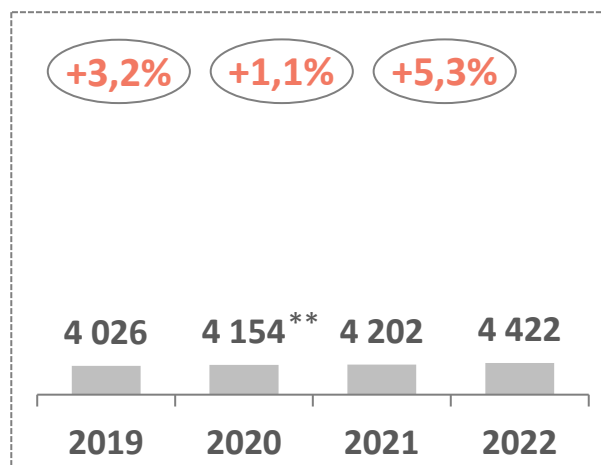
47,8% 46,5% 46,3% 44,5%

BMET



46,8% 45,5% 43,4% 44,8%

Banque de Détail à l'International

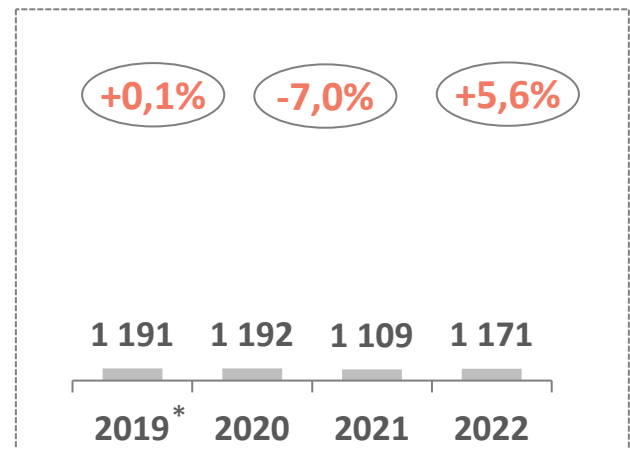


50,8% 51,5% 50,8% 45,2%

X% Hors éléments exceptionnels

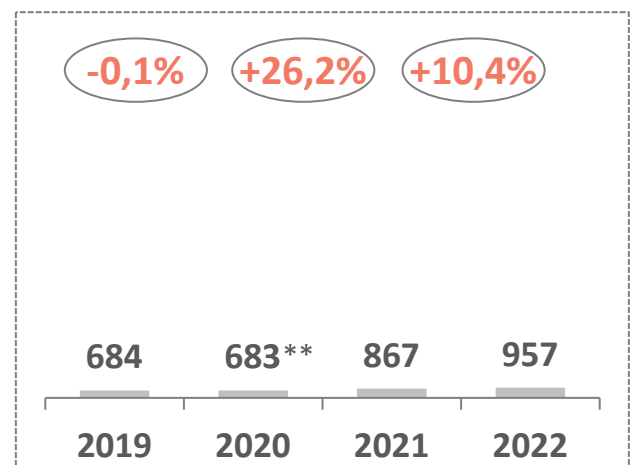
X% Coefficient d'exploitation

Filiales Financières Spécialisées



46,1% 46,5% 41,6% 43,0%

Assurance



59,6% 40,7% 70,2% 51,8%

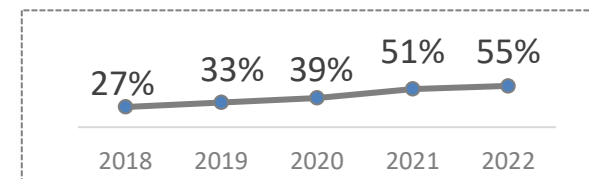
(*) BMET et FFS proforma: Reclassement de "Bank Assafa" de BMET vers FFS
 (**) Hors éléments exceptionnels

...s'appuyant sur les meilleures solutions digitales

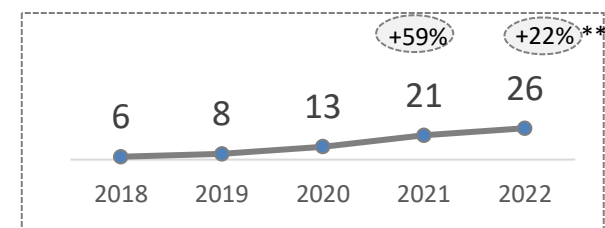
- ➔ **~55%** de clients actifs utilisant les canaux digitaux
- ➔ Plus de **26 millions** connections par mois en 2022 (+22%)
- ➔ **90% de toutes les transactions*** migrées vers les plateformes digitaux en 2022
- ➔ **191 K de nouveaux clients à travers** « L'BANKALIK », plateforme bancaire digitale de AWB totalement digitale
- ➔ Attijari mobile est l'application bancaire la mieux notée au Maroc (**4,6 selon** Android et Apple stores, v.s 3,6 Moyenne du secteur)
- ➔ **98%** du taux de satisfaction des clients sur l'expérience digitale



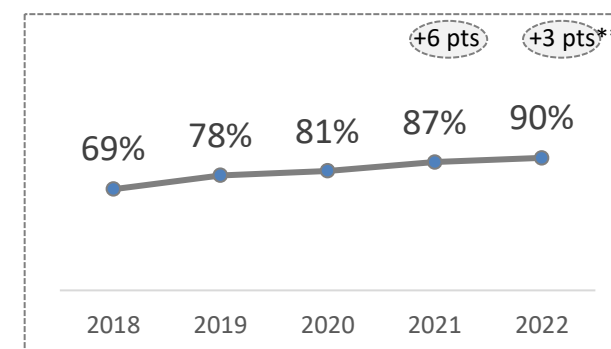
Clients numériques actifs (% du total clients)



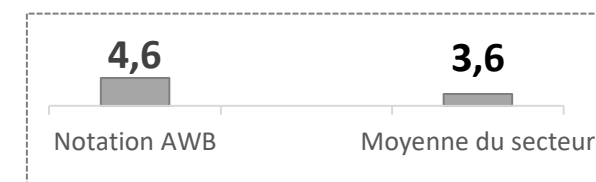
de connections (millions ; sur base mensuelle)



% su total des transactions *



Notation d'AWB sur les applications mobiles



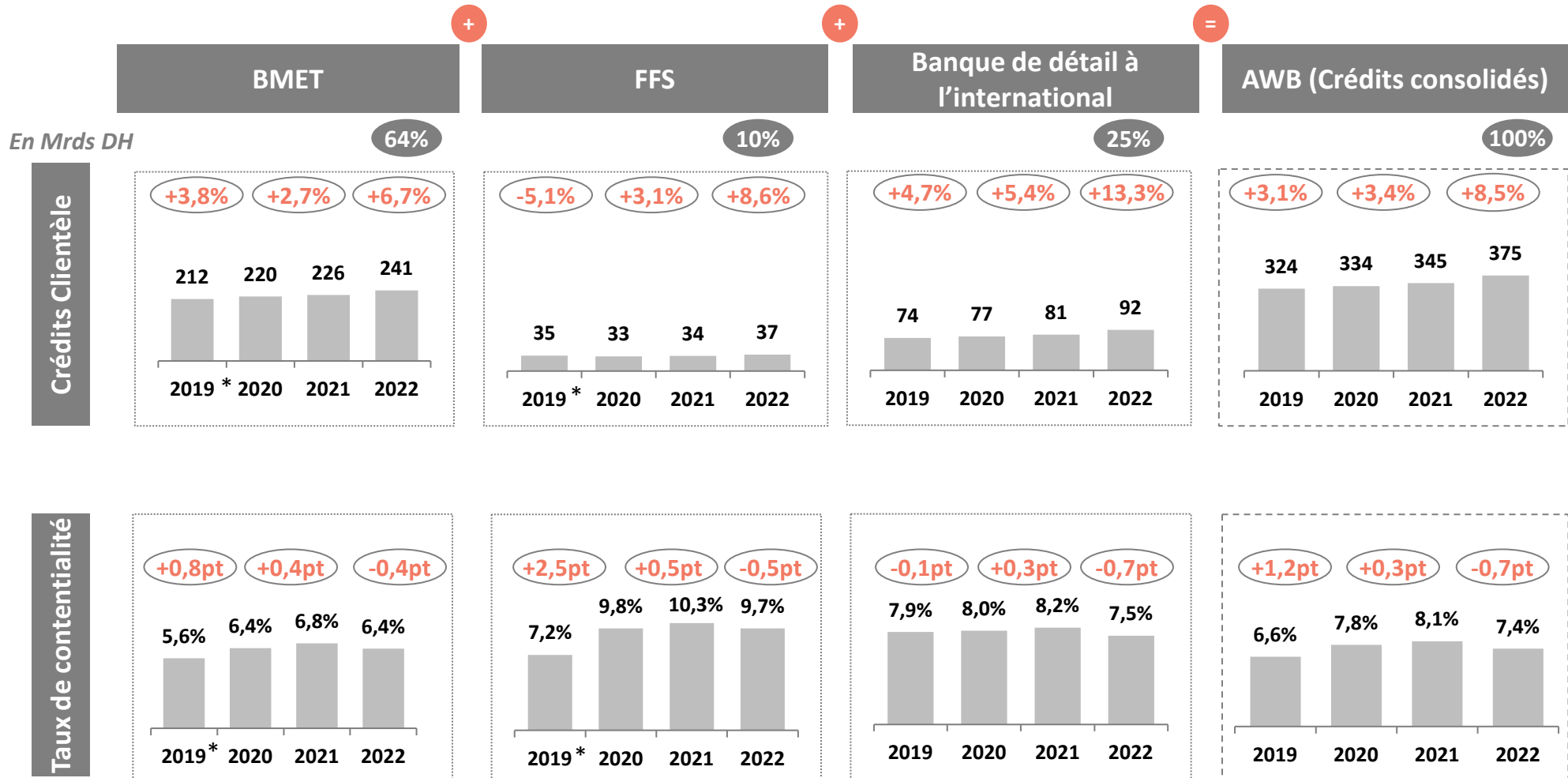
(*) toutes les opérations disponibles au niveau des différents canaux digitaux (ex, transferts , provisions, paiements de factures)

(**) Variation annuelle

Evolution des crédits et de la contentialité par pôle d'activité

X% +/-

Xx% Contribution au crédit clientèle net (fin de période)

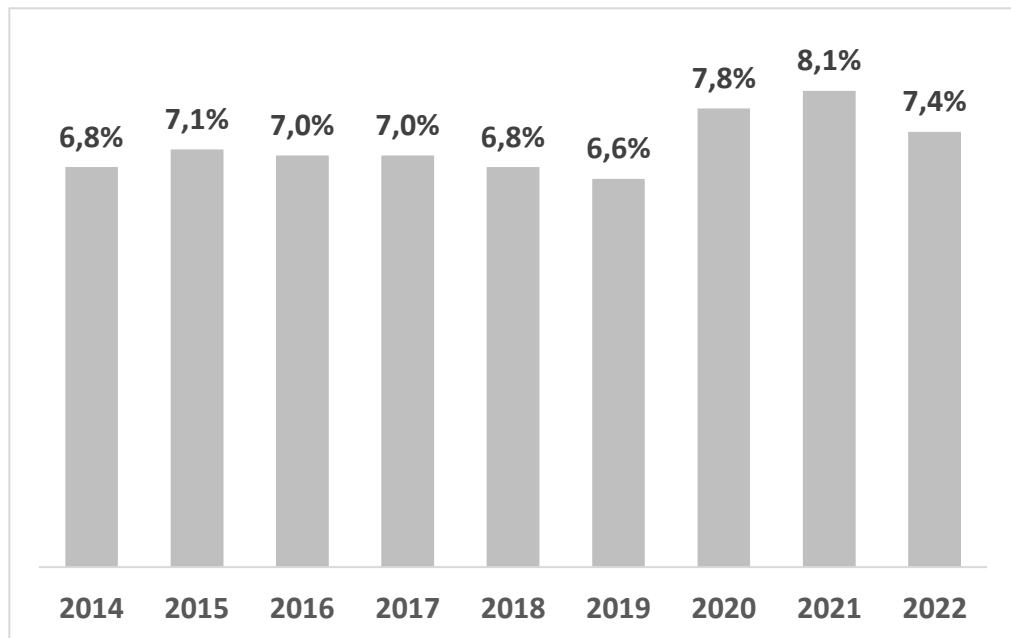


(*) BMET et FFS proforma: Reclassement de "Bank Assafa" de BMET vers FFS

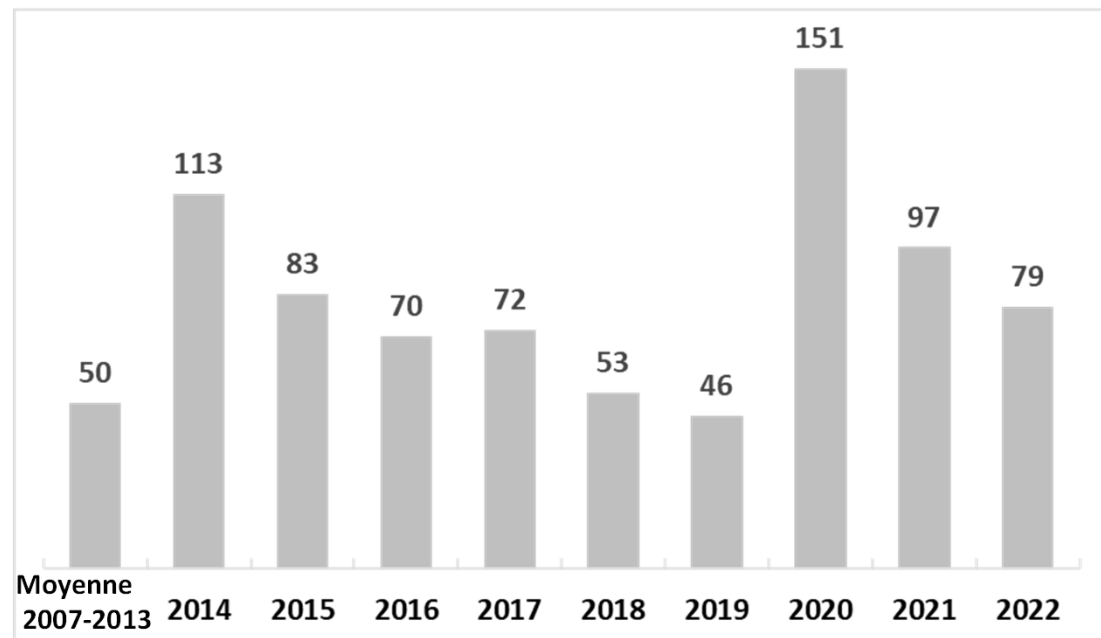
Comptes consolidés au 31 décembre 2022

Taux de contentialité & Coût du risque

Taux de contentialité



Coût du risque (en pbs)

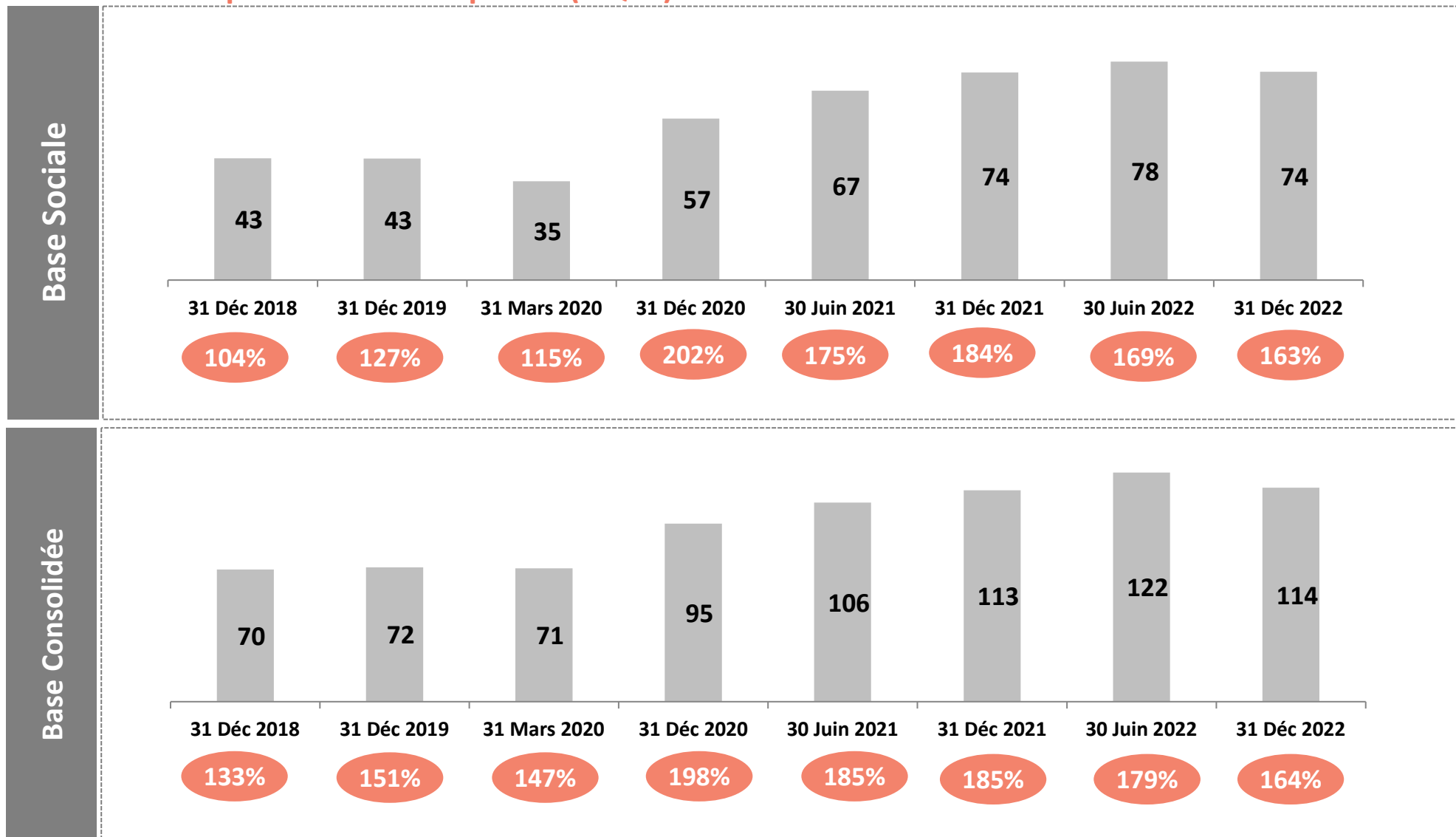


Renforcement de la solidité financière

Position de liquidité

Actifs liquides de haute qualité (HQLA)

En Mrds DH



XX%

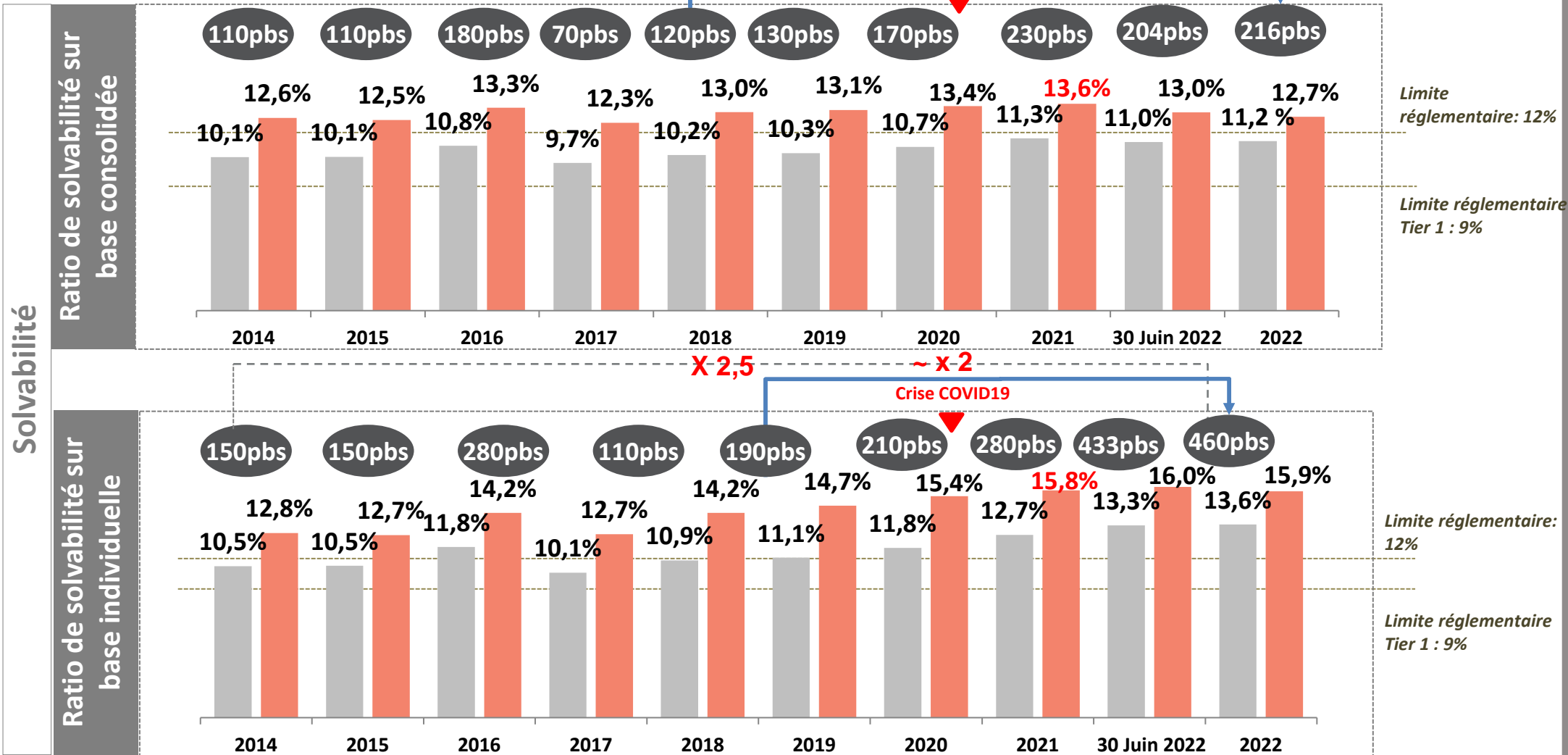
Liquidity Coverage Ratio (LCR)

Renforcement de la solidité financière

Position de liquidité

X% Buffer en dessus du minimum réglementaire du Tier 1

Tier 1 CAR



Evolution des principaux indicateurs consolidés

Bilan AWB consolidé

630
MAD Mds

(+6%)
+34 MAD Mds

Fonds propres AWB
consolidés

62
MAD Mds

(+4%)
+ 2 MAD Mds

Crédits AWB consolidé

375
MAD Mds

(+9%)
+29 MAD mrds

Dépôts AWB consolidé

411
MAD Mds

(+8%)
+ 31 MAD mrds

Banque au Maroc

(+7% yoy)
+15 MAD mrds



Banque au Maroc

(+8% yoy)
+16 MAD mrds
en dépôts non remunerés



BDI

(+13% yoy)
+11 mrds de DH



BDI

(+15% yoy)
+16 MAD mrds



Produit net bancaire

26,3
MAD Mds

(+8%)
+ 2 MAD Mds

Résultat brut d'exploitation

14,6
MAD Mds

(+11%)
+ 2 MAD Mds

Résultat net consolidé

7,5
MAD Mds

(+21%)
+ 1,3 MAD Mds

Résultat net part du groupe

6,1
MAD Mds

(+18%)
+ 0,9 MAD Md

RoTE* à **17%**
(+1,2 points)

Un business model solide, résilient et diversifié (1/2)

- Croissance satisfaisante du PNB avec une maîtrise des marges

- Efficacité opérationnelle et maîtrise des coûts

- Vers une normalisation de la profitabilité

<i>Principaux indicateurs</i>	<i>2022 vs 2021</i>	<i>2022 vs 2019</i>
Produit net bancaire	+7,9%	
MNI (%)*	-5 pbs	+2 pbs
Commissions	+11,2%	
Coefficient d'exploitation Groupe	-1,8 pts	-3,3 pts
Coefficient d'exploitation BMET	+1,4 pt	-2,0 pts
Charges d'Exploitation/ total bilan (Groupe)	-3 pbs <i>1,86% en 2022</i>	-25 pbs <i>2,11% en 2019</i>
Charges d'Exploitation / total bilan (BMET)	-5 pbs	-22 pbs
Coût du risque (%)	-18 pbs	+33 pbs
RoaA**	+16 pbs <i>1,22% en 2022</i>	-12 pbs <i>1,33% en 2019</i>

(*) Marge d'intérêt / Crédits Clientèle
 (**) Résultat net sur Moyenne total bilan

Un business model solide, résilient et diversifié (2/2)

- Renforcement de la liquidité et de la solvabilité financière

Principaux indicateurs

Sur base sociale

LCR	163% (+63 pts sup. au minimum)
Ratio de solvabilité	15,9%
Tier1	13,6%
Buffer au dessus du minimum réglementaire du Tier1	+460 pbs (x2 depuis 2018)

Sur base consolidée

LCR	164% (+64 pts sup. au minimum)
Ratio de solvabilité	12,7%
Tier1	11,2%
Buffer au dessus du minimum réglementaire du Tier1	+220 pbs (x2 depuis 2018)

Déroulée de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Ouverture de séance par le Président et constitution du bureau
- Lecture de l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire
- Présentation d'une synthèse du rapport d'activité 2022
- ▶ ■ Lecture des rapports généraux et du rapport spécial des CAC
- Lecture de la proposition d'affectation du résultat
- Débat
- Lecture des résolutions et vote de l'Assemblée Générale

Déroulée de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Ouverture de séance par le Président et constitution du bureau
- Lecture de l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire
- Présentation d'une synthèse du rapport d'activité 2022
- Lecture des rapports généraux et du rapport spécial des CAC
- ▶ ■ Lecture de la proposition d'affectation du résultat
- Débat
- Lecture des résolutions et vote de l'Assemblée Générale

Affectation du résultat

Projet d'affectation du résultat net social (En DH)

Résultat net social de l'exercice	4 234 839 742
▪ Mise en réserve légale	-
▪ Report des exercices précédents	7 587 225 866
Bénéfice distribuable	11 822 065 608
Répartition	
▪ Dividende statutaire 6%	129 084 504
▪ Somme nécessaire pour porter le dividende par action à 15,50 dirhams	3 205 598 501
Soit un total de distribution de	3 334 683 005
▪ Mise en réserves extraordinaires	900 156 737
▪ Report à nouveau	7 587 225 866

Déroulée de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Ouverture de séance par le Président et constitution du bureau
- Lecture de l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire
- Présentation d'une synthèse du rapport d'activité 2022
- Lecture des rapports généraux et du rapport spécial des CAC
- Lecture de la proposition d'affectation du résultat
- ▶ ■ Débat
- Lecture des résolutions et vote de l'Assemblée Générale

Déroulée de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Ouverture de séance par le Président et constitution du bureau
- Lecture de l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire
- Présentation d'une synthèse du rapport d'activité 2022
- Lecture des rapports généraux et du rapport spécial des CAC
- Lecture de la proposition d'affectation du résultat
- Débat
- ▶ ■ Lecture des résolutions et vote de l'Assemblée Générale

Première résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture du Rapport de Gestion du Conseil d'Administration et du Rapport Général des Commissaires aux comptes, approuve l'ensemble de ces documents sans réserve, ainsi que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022 qui se soldent par un bénéfice net de 4 234 839 742 dirhams.

Deuxième résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture du Rapport Spécial des Commissaires aux comptes, sur les conventions relevant des articles 56 et suivants de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée, approuve successivement les conventions qui y sont mentionnées.

Troisième résolution

En conséquence de la première résolution, l'Assemblée Générale Ordinaire décide, après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration, d'affecter le bénéfice net de l'exercice 2022 d'un montant de 4 234 839 742 dirhams de la manière suivante :

Résultat net social de l'exercice	4 234 839 742
▪ Mise en réserve légale	-
▪ Report des exercices précédents	7 587 225 866
Bénéfice distribuable	11 822 065 608
Répartition	
▪ Dividende statutaire 6%	129 084 504
▪ Somme nécessaire pour porter le dividende par action à 15,50 dirhams	3 205 598 501
Soit un total de distribution de	3 334 683 005
▪ Mise en réserves extraordinaires	900 156 737
▪ Report à nouveau	7 587 225 866

En conséquence, l'Assemblée Générale Ordinaire décide d'attribuer à chacune des actions composant le capital social, pour une année de jouissance, un dividende de 15,5 dirhams qui sera mis en paiement à partir du 4 juillet, au siège social de la banque conformément à la réglementation en vigueur.

Quatrième résolution

En conséquence des résolutions précédentes, l'Assemblée Générale Ordinaire confère aux membres du Conseil d'Administration, quitus définitif et sans réserve de l'exercice de leur mandat pendant l'exercice 2022, dont les comptes ont été ci-dessus approuvés et décharge aux Commissaires aux comptes pour l'exercice de leur mandat durant ledit exercice.

Cinquième résolution

L'Assemblée Générale fixe le montant des jetons de présence à allouer aux membres du Conseil d'Administration au titre de l'exercice 2023 à 5 700 000, 00 dirhams.

Le Conseil d'Administration répartira cette somme entre ses membres, dans les proportions qu'il jugera convenables.

Sixième résolution

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de Santusa Holding de son mandat d'administrateur et lui donne quitus entier et définitif. Elle rend hommage à son représentant Monsieur Varela Una Jose Manuel, pour sa contribution aux travaux du Conseil et lui témoigne toute sa considération.

Huitième résolution

L'Assemblée Générale après avoir constaté que les mandats d'administrateurs d'Al Mada, représentée par Mrs. Hassan Ouriagli, Abed Yacoubi Soussane et Abdelmjid Tazlaoui arrivent à échéance le jour de la tenue de la présente Assemblée, décide de renouveler lesdits mandats pour la durée statutaire de six années qui expireront, par conséquent, le jour de l'Assemblée Générale devant statuer sur les comptes de l'exercice 2028.

Neuvième résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire constatant que le mandat triennal des commissaires aux comptes Ernst&Young et Deloitte arrivent à échéance le jour de la tenue de l'Assemblée, décide de nommer les cabinets Deloitte et Mazars pour une période de trois années qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Annuelle appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Dixième résolution

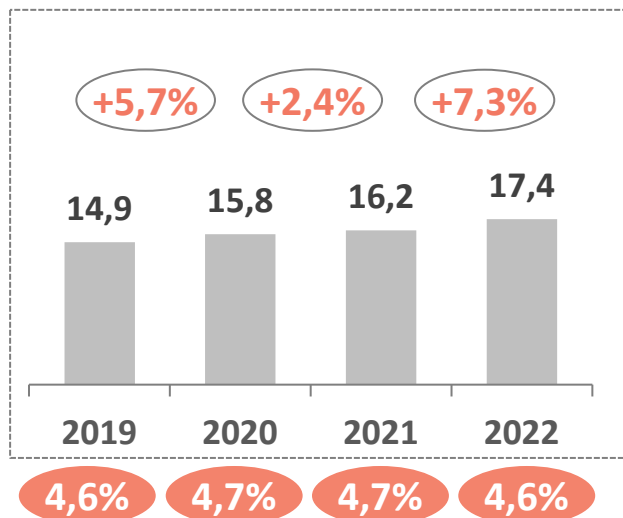
L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'un extrait, d'une expédition notariée ou d'une copie du présent procès-verbal, en vue de l'accomplissement de toutes formalités légales.

Marge d'intérêt par pôle d'activité

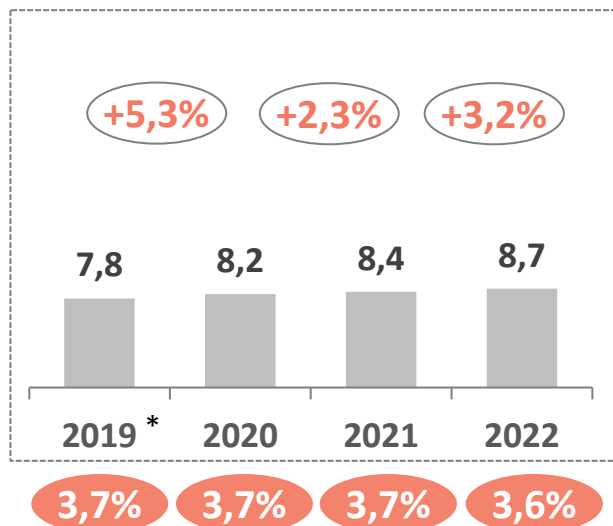
X% +/-
 X% Marge d'intérêt/ Crédit clientèle

Mrds DH

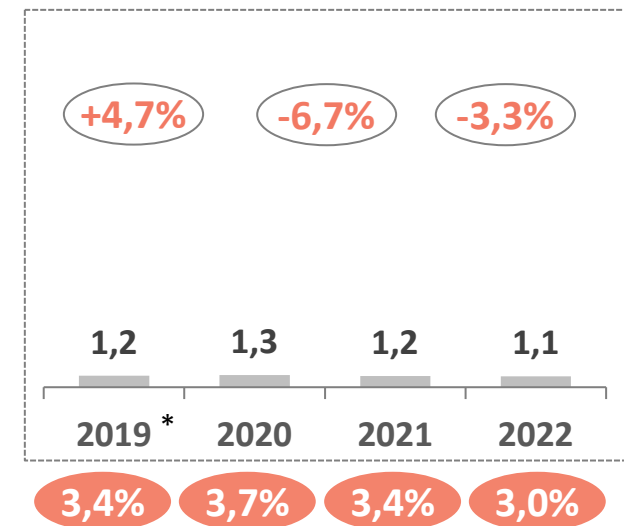
Marge d'intérêt



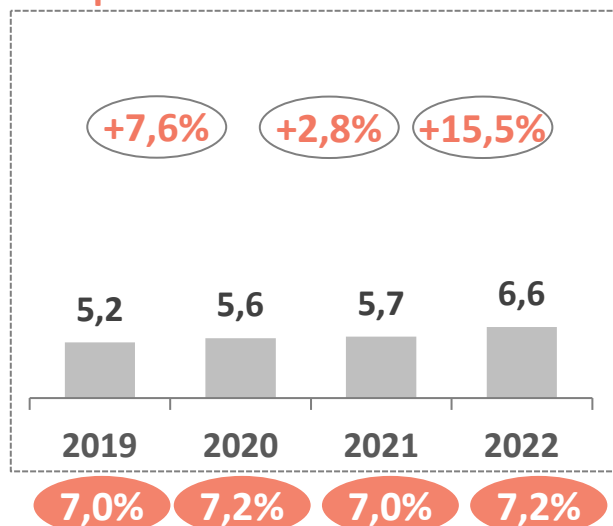
BMET



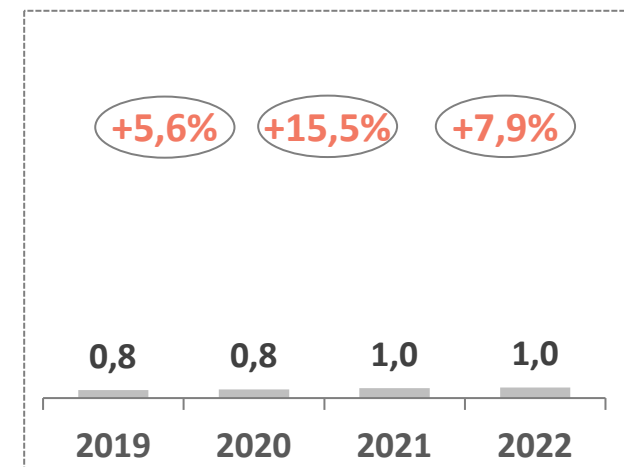
Filiales Financières Spécialisées



Banque de Détail à l'International



Assurance

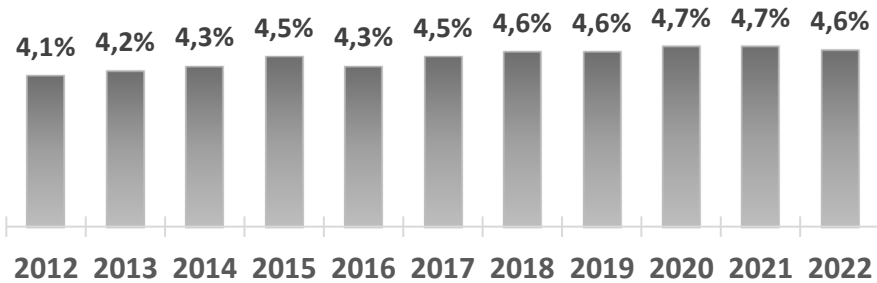


(*) BMET et FFS proforma: Reclassement de "Bank Assafa" de BMET vers FFS

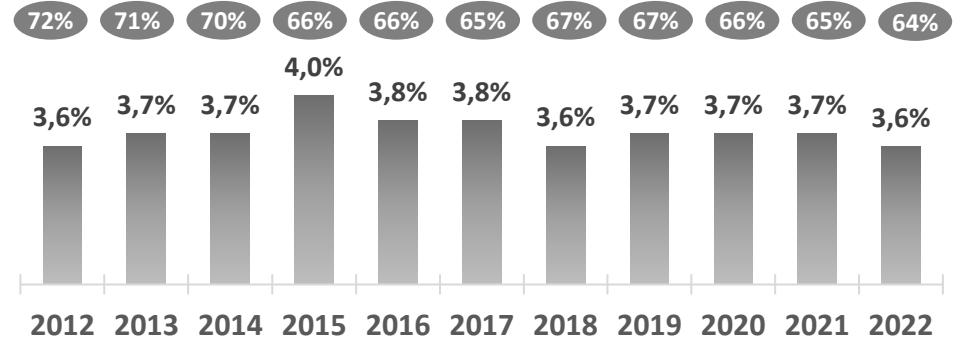
Marge d'intérêt par pôle d'activité entre 2012 et 2022

xx% Contribution au crédit clientèle net (fin de période)

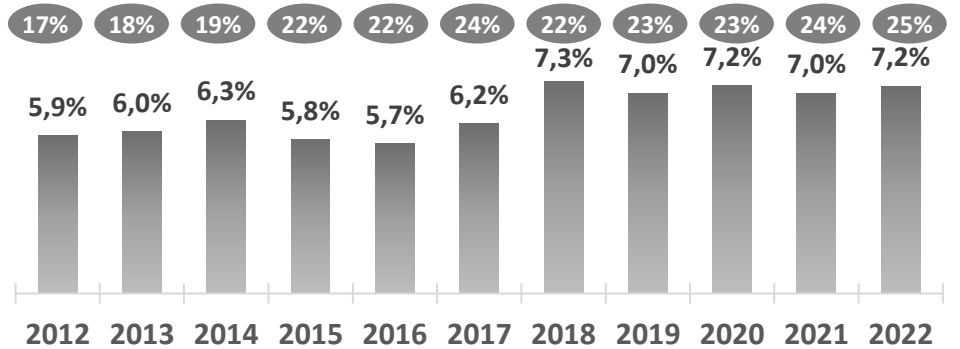
Marge d'intérêt/ Crédit clientèle (fin de période)



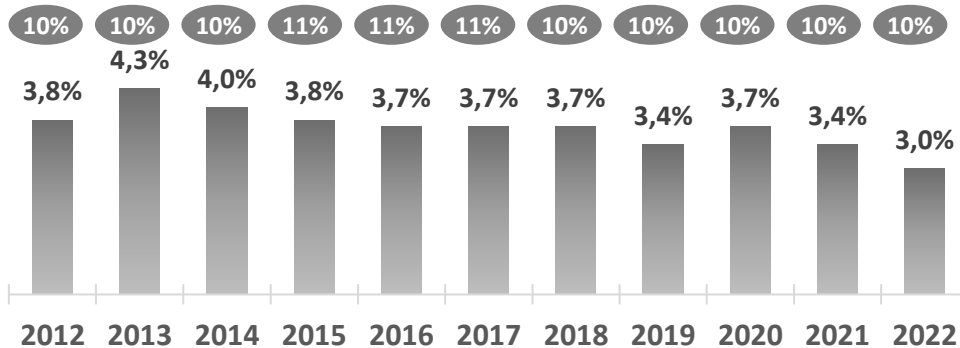
BMET



BDI



FFS



Note:

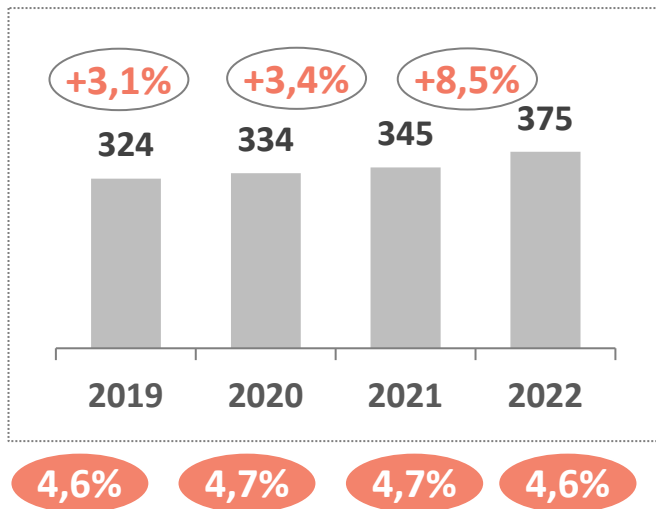
BMET et FFS proforma: Reclassement de "Bank Assafa" de BMET vers FFS

Crédits clientèle par pôle d'activité

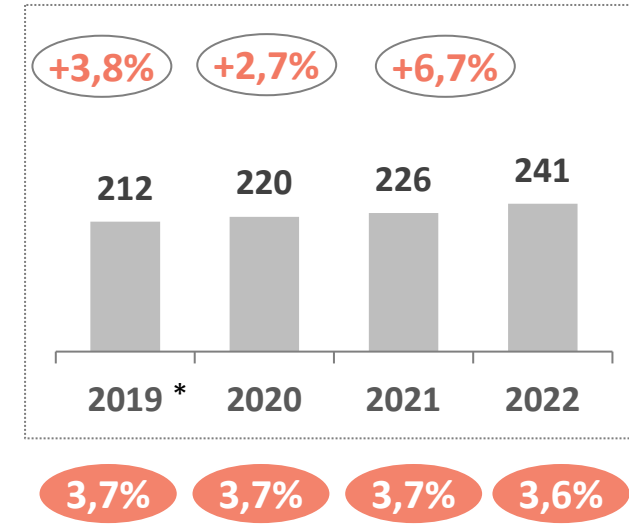
X% +/-
 X% Marge d'intérêt/ Crédit clientèle

Mrds DH

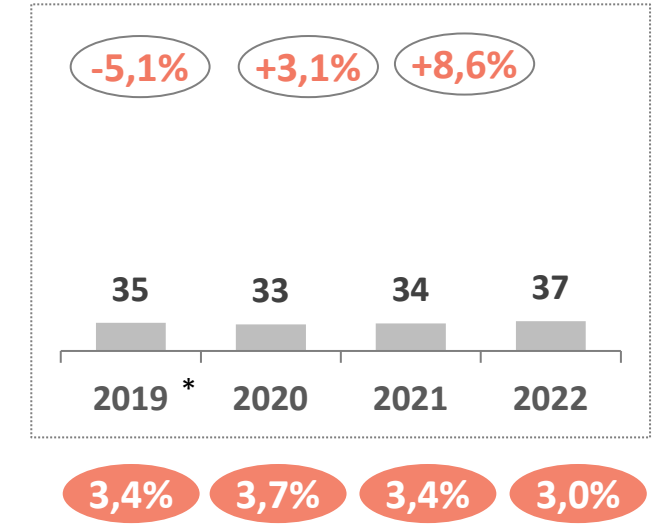
Crédit clientèle



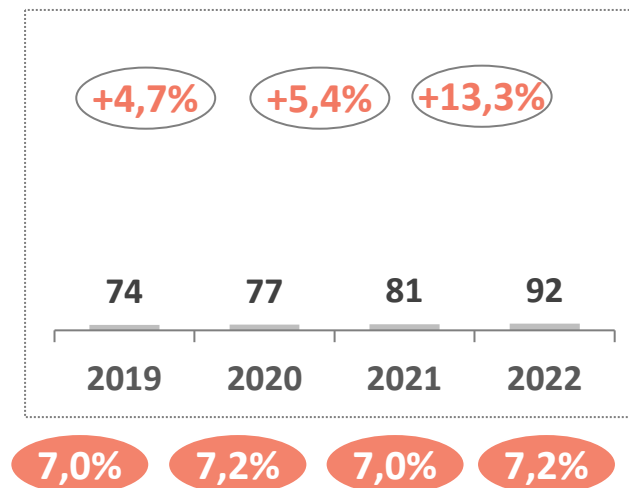
BMET



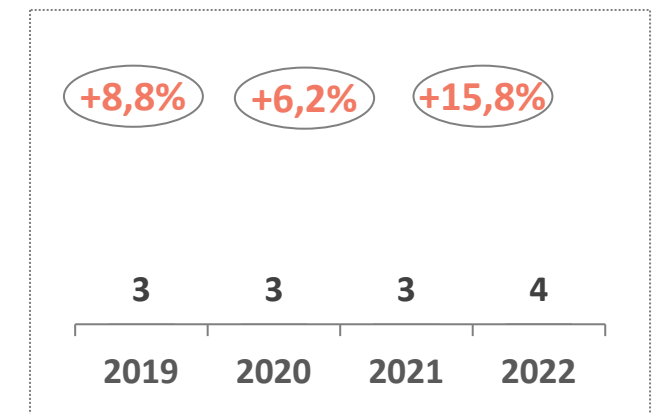
Filiales Financières Spécialisées



Banque de Détail à l'International



Assurance



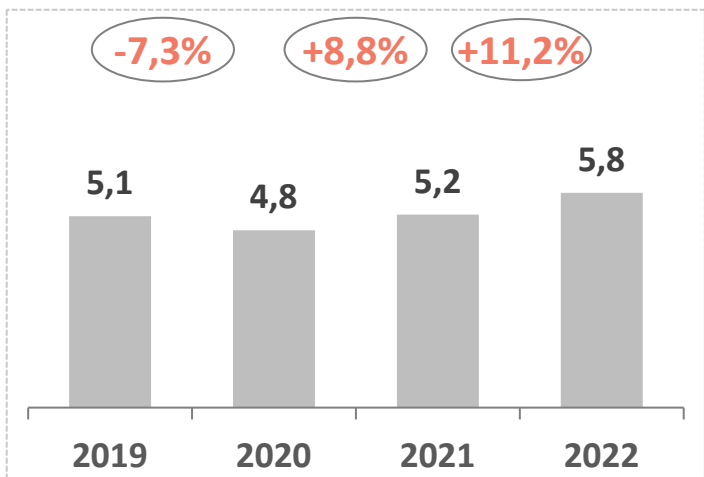
(*) BMET et FFS proforma: Reclassement de "Bank Assafa" de BMET vers FFS

Marge sur commissions par pôle d'activité

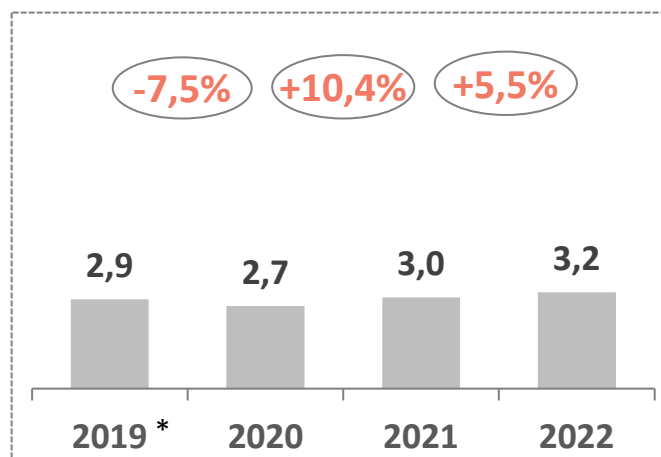
X% +/-

Mrds DH

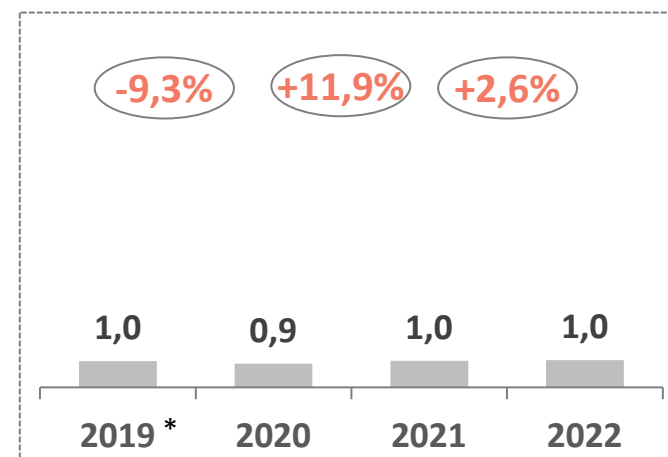
Marge sur commissions



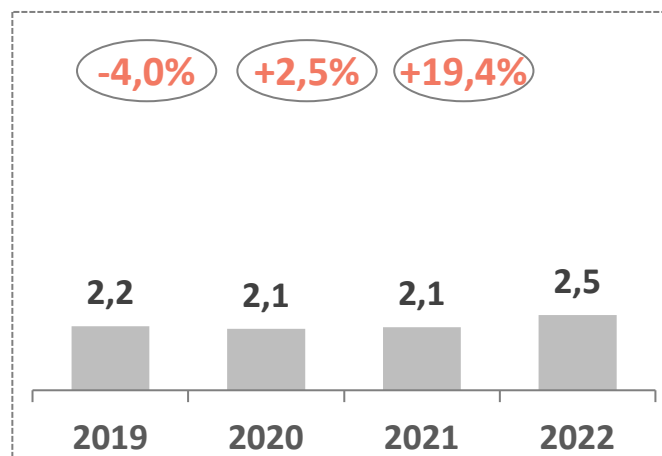
BMET



Filiales Financières Spécialisées



Banque de Détail à l'International



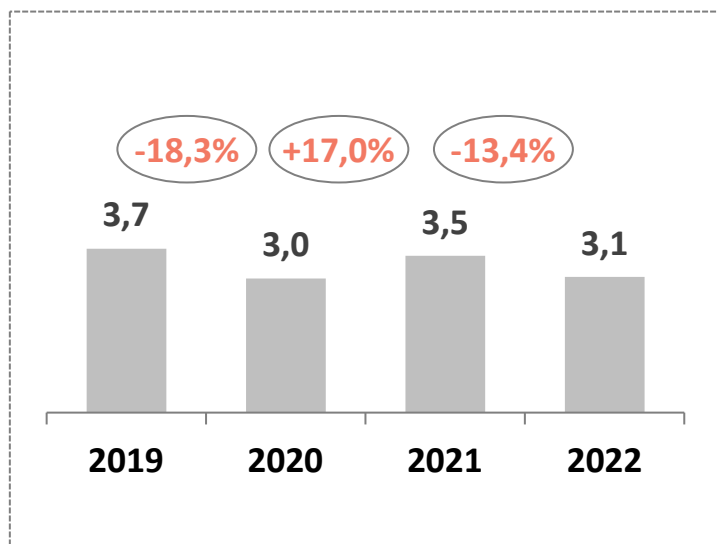
(*) BMET et FFS proforma: Reclassement de "Bank Assafa" de BMET vers FFS

Résultat des activités de marché par pôle d'activité

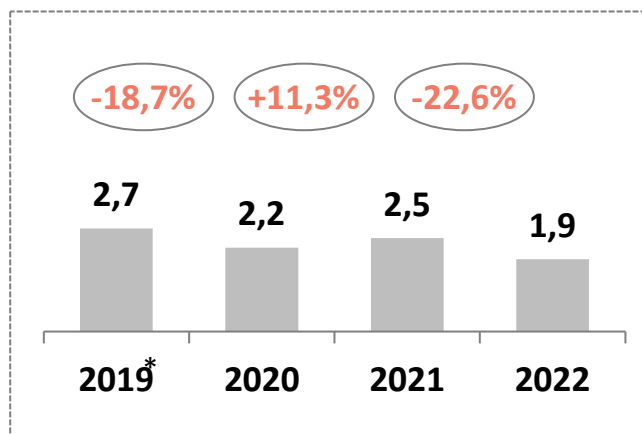
X% +/-

Mrds DH

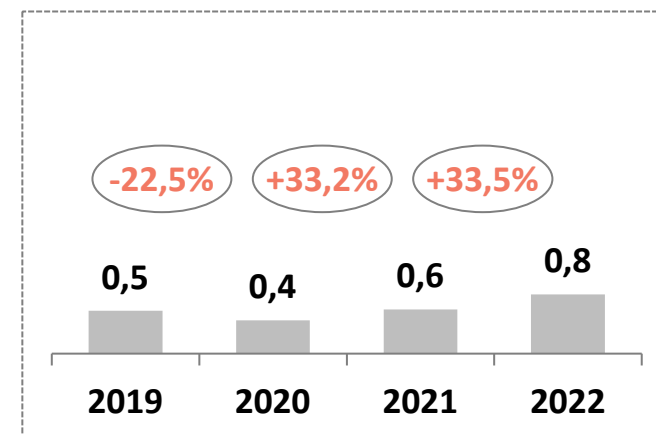
Résultat des activités de marché



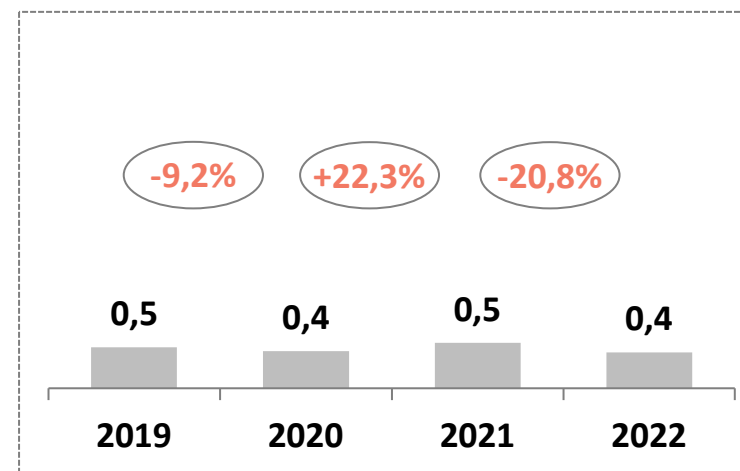
BMET



Banque de Détail à l'International



Assurance



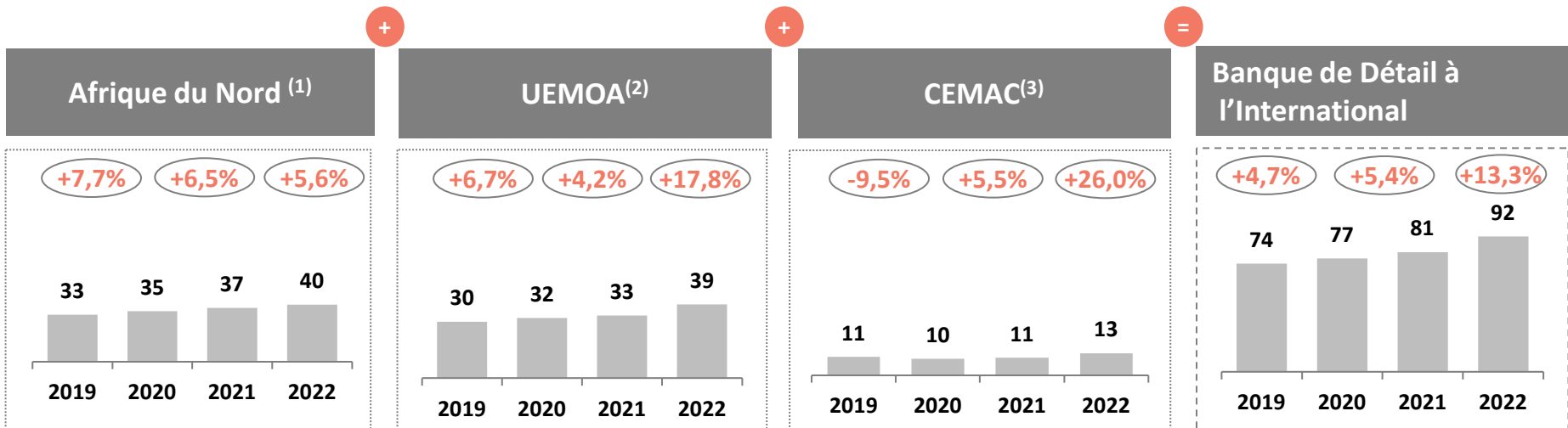
(*) BMET et FFS proforma: Reclassement de "Bank Assafa" de BMET vers FFS

Evolution des credits et de la contentialité par pôle d'activité : Zoom sur la BDI*

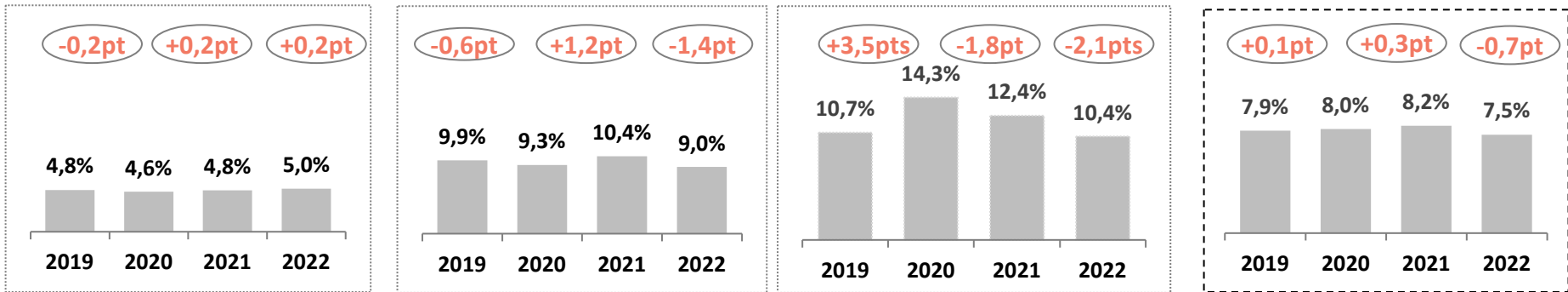
X% +/-

(MAD bn)

Customer Loans



NPL ratio



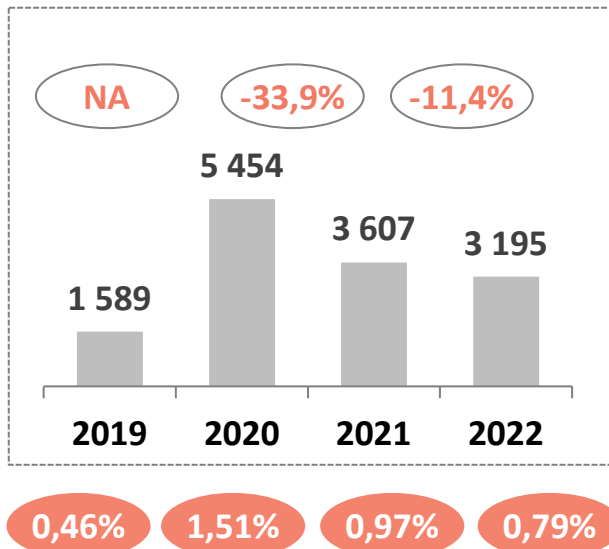
- (1) Afrique du Nord: Tunisie, Mauritanie et Egypte
- (2) UEMOA : Sénégal, Mali, Côte-d'Ivoire et Togo
- (3) CEMAC : Cameroun, Congo et Gabon

Evolution du coût du risque par pôle d'activité

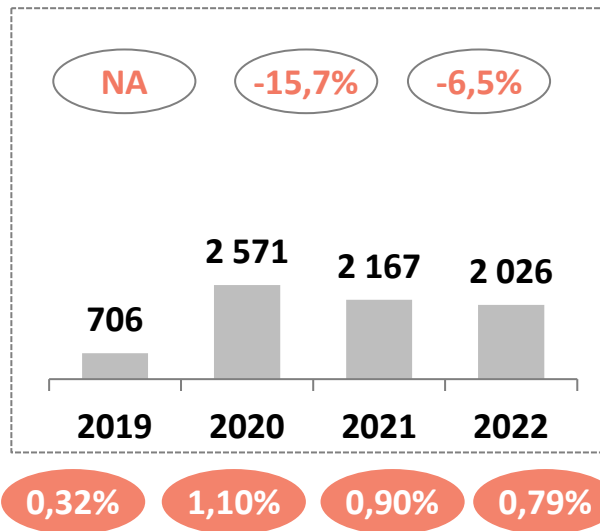
X% +/-
X% CdR (%)

Millions de DH

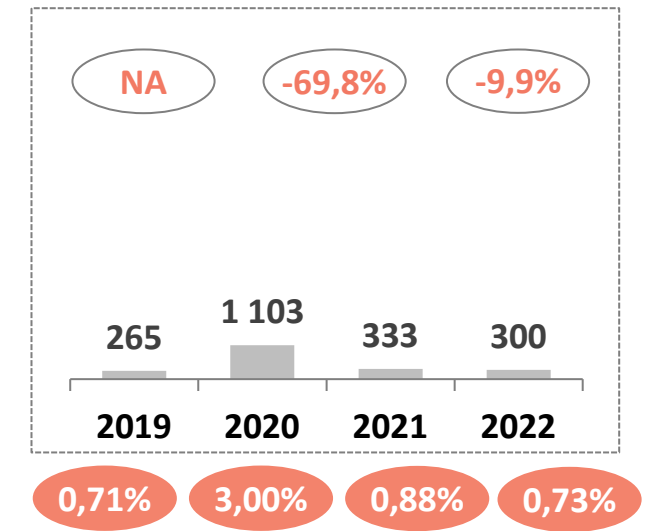
Coût du risque



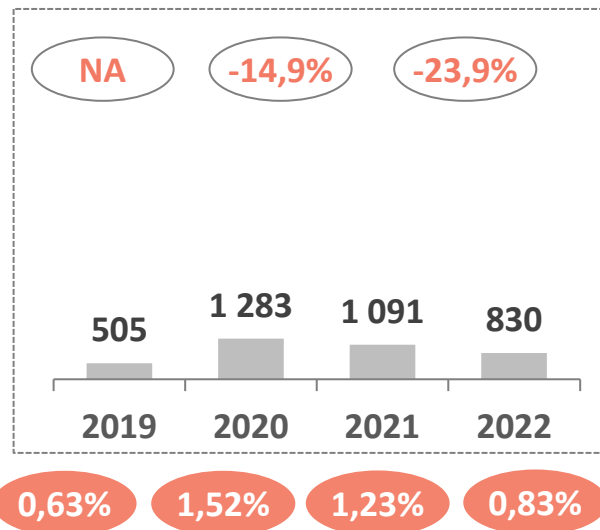
BMET



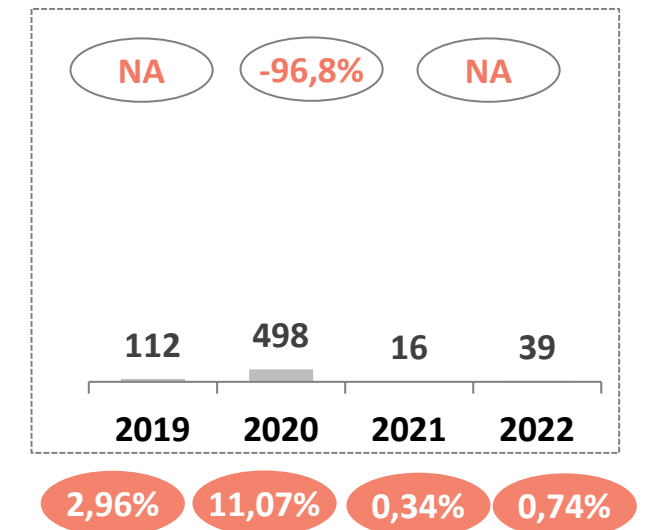
Filiales Financières Spécialisées



Banque de Détail à l'International



Assurance

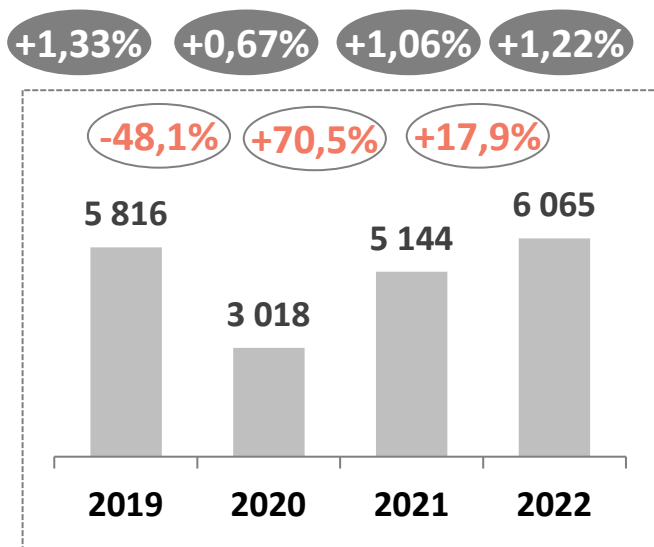


RNPG par pôle d'activité

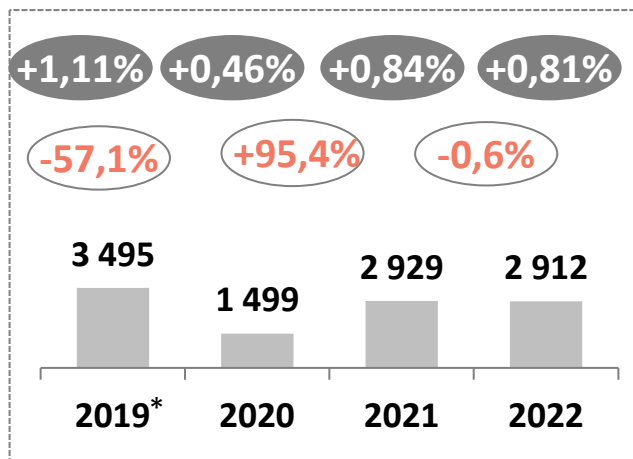
x% +/-
x% Résultat sur moyenne Total bilan

Millions DH

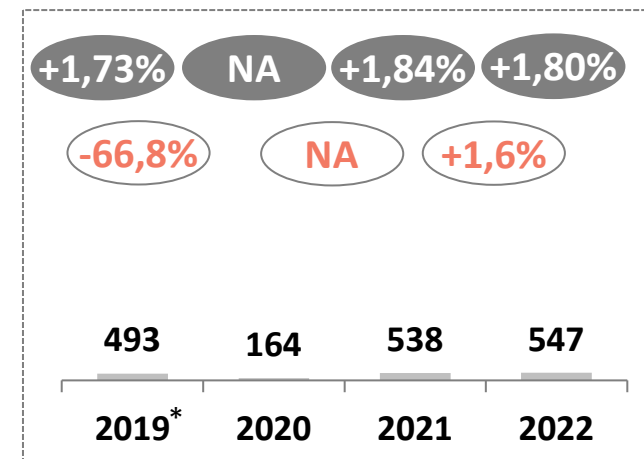
RNPG



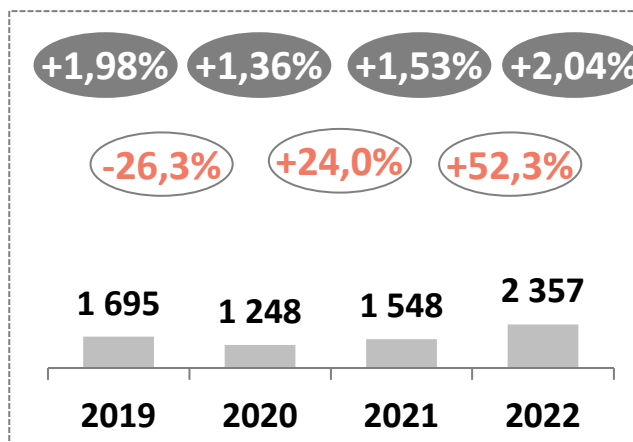
BMET



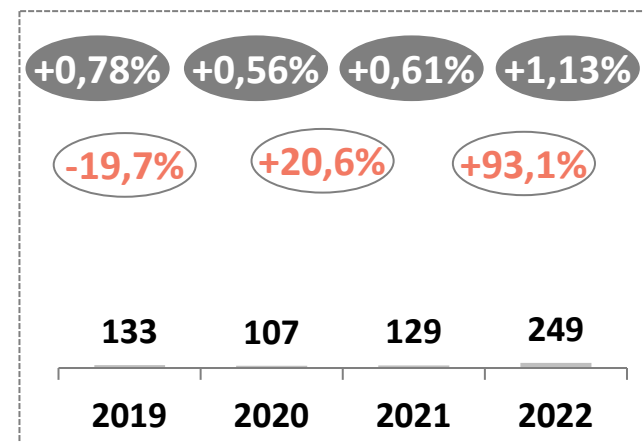
Filiales Financières Spécialisées



Banque de Détail à l'International



Assurance



(*) BMET et FFS proforma: Reclassement de "Bank Assafa" de BMET vers FFS