

Le Conseil d'Administration d'Attijariwafa bank s'est réuni le 24 février 2025, sous la présidence de M. Mohamed El Kettani pour examiner l'activité et arrêter les comptes au 31 décembre 2024.

- Total bilan consolidé
- Fonds propres consolidés
- Produit net bancaire
- Résultat brut d'exploitation
- Résultat net consolidé
- Résultat net part du Groupe

726,5 milliards de dirhams
72,5 milliards de dirhams
34,5 milliards de dirhams
22,0 milliards de dirhams
11,7 milliards de dirhams
9,5 milliards de dirhams

+10,2%
+8,7%
+15,2%
+24,2%
+28,9%
+26,6%

1^{er} Collecteur de l'épargne

1^{er} Financier de l'économie

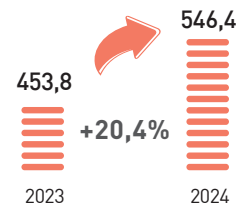
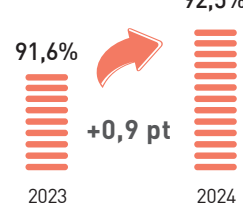
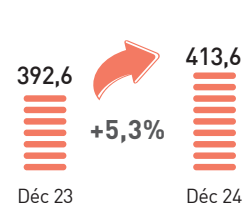
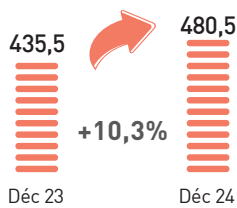
1^{er} acteur de la banque digitale et des paiements électroniques au Maroc

Dépôts consolidés
(MAD Mrds)

Crédits consolidés
(MAD Mrds)

Part de la banque digitale
dans les transactions*

Nombre de connexions sur les plateformes
digitales (en millions de connexions)



(* L'ensemble des opérations disponibles sur les différents canaux digitaux, ex : virements unitaires, mises à disposition, paiement de factures...)

Attijariwafa bank publie ses résultats annuels dans un environnement global mitigé marqué (i) d'une part, par une instabilité mondiale persistante, accentuée par des tensions et des crises géopolitiques, économiques et environnementales multiformes, ainsi que par l'accélération des transformations sociétales et des évolutions technologiques (ii) et d'autre part, par un rebond économique et des perspectives favorables à moyen terme au Maroc et dans le reste des pays de présence.

FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE RÉELLE ET ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES, DES ENTREPRISES ET DES ETATS DANS LES PAYS DE PRESENCE

Attijariwafa bank a confirmé son positionnement d'acteur majeur dans la collecte de l'épargne et le financement de l'économie réelle. Ce soutien s'est traduit par :

- Production en 2024 de **10 milliards de dirhams** de crédits aux ménages, contribuant à financer la consommation et l'accès au logement ;
- Accompagnement renforcé des **PME marocaines** en partenariat avec Tamwilcom et Maroc PME, avec une **production de 10 milliards de dirhams** en 2024 et une part de marché de **31%** ;
- Financement de l'investissement à travers la hausse des crédits à l'équipement de **29% à 88 milliards de dirhams** en 2024 (gain de plus de **2 points** portant la part de marché à **32%**) ;
- Progression des crédits aux entreprises de **200 à 220 milliards de dirhams** en 2024 et gain de **1 point de part de marché** (part de marché de **30%** à fin 2024) ;
- Financement de l'Etat et animation du **marché secondaire** en tant que **premier intervenant en valeurs du Trésor** avec une part de marché de **24%** en 2024 ;
- De manière générale, forte progression des crédits à l'économie au Maroc de **8%** et amélioration des parts de marché passant de **26,9%** en 2023 à **28,1%** en 2024 (soit **+1 point**) ;
- Croissance des financements des économies de présence des filiales de la **Banque de Détail à l'International** de **8%** à taux de change constants ;
- Concernant la collecte de l'épargne, l'année a été marquée par une croissance soutenue des dépôts de **14%** situant l'encours à **335 milliards de dirhams** (part de marché ressources non rémunérées de **28%**, +50 points de base par rapport à 2023) et une collecte nette exceptionnelle de **40 milliards de dirhams** ;
- Mobilisation de l'ensemble du réseau d'Attijariwafa bank pour assurer la réussite de l'opération de **régularisation fiscale volontaire** lancée en 2024 par la Direction Générale des Impôts ;

DÉCARBONATION, FINANCEMENT DE LA TRANSITION VERTE ET DE L'ADAPTATION AUX DÉFIS CLIMATIQUES, INCLUSION FINANCIÈRE ET SOUTIEN À L'ENTREPRENARIAT

- Baisse des **émissions propres de CO₂** de la banque au Maroc de **8%** en 2024 au titre des scopes 1 et 2 (baisse cumulée de **34%** ces 6 dernières années)
- Lancement du **premier fonds d'investissement marocain « FAEF »** à destination de la PME dédié aux **projets d'Efficacité Énergétique pour catalyser les projets innovants et durables** en matière d'efficacité énergétique à travers le continent africain, tout en **promouvant des pratiques financières responsables et des investissements à fort impact environnemental et social** ;
- Poursuite du déploiement du **programme « Dar Al Moukawil »** à travers l'extension de la couverture nationale avec l'ouverture d'un nouveau **centre à Tétouan** portant leur nombre à **22**, le **développement du concept dans les pays de présence du groupe**

à l'international, et progression de la plateforme digitale avec plus de **4 millions de sessions** et **32 millions de vues** ;

- Accompagnement des Très Petites Entreprises : plus de **273 000 TPE accompagnées gratuitement** en 2024 dont **218 000 formées, 31 000 conseillées et 24 000 mises en relation (710 000 TPE accompagnées gratuitement depuis le lancement du programme Dar Al Moukawil)** ;
- Lancement officiel d'« **Attijari Cap Hospitality** », un dispositif d'accompagnement personnalisé dont l'objectif est de faciliter le **financement des projets d'investissement des entreprises marocaines du secteur touristique**, en partenariat avec le Fonds Mohammed VI pour l'investissement et Tamwilcom.
- Bancarisation des ménages les plus vulnérables et facilitation de l'accès aux services financiers pour tous les citoyens (épargne, assurance, paiements...) : **250 000 nouveaux comptes Hissab Bikhir** en 2024 et plus de **480 000 bénéficiaires des aides sociales** servies grâce à la plateforme Hissab Bikhir Tadamon ;
- Accélération des programmes impactant positivement les **communautés dans les pays de présence** et plus particulièrement en matière d'éducation et de promotion de l'art et de la culture ;

FORTE CROISSANCE DES RESULTATS ET AMELIORATION CONTINUE DE LA RENTABILITE

Le produit net bancaire consolidé s'élève à **34,5 milliards de dirhams**, en amélioration de **15,2%** par rapport à 2023 (+18,8% à cours de change constants). Cette progression a été induite par la **dynamique commerciale favorable**, décrite ci-dessus, en termes de collecte de l'épargne et de **financement de l'économie au Maroc et dans le reste des pays de présence** ainsi que par une forte croissance des **revenus des activités de marché (+39,4%)**.

Le résultat brut d'exploitation augmente de **24,2%** pour s'établir à **22,0 milliards de dirhams** et ce grâce à un contrôle rigoureux des coûts. Le coefficient d'exploitation s'établit à **30,6%** et **36,1%** sur base sociale et consolidée respectivement (amélioration du coefficient d'exploitation consolidé de **5 points** entre 2023 et 2024 et de **12 points** entre 2019 et 2024)

Le coût du risque a augmenté de **5,7%**, à **4,2 milliards de dirhams** en 2024, en lien avec le provisionnement anticipatif et prudent dans un contexte toujours incertain.

Le résultat net consolidé s'élève à **11,7 milliards de dirhams** contre **9,1 milliards de dirhams** en 2023, soit une hausse de **+28,9%**. Pour sa part, le résultat net part du groupe ressort à **9,5 milliards de dirhams**, contre **7,5 milliards de dirhams** la même période de l'année précédente, en croissance de **+26,6%** (+22,2% hors éléments exceptionnels et non récurrents).

RENFORCEMENT DES FONDS PROPRES, DE LA SOLIDITÉ FINANCIÈRE ET FINANCEMENT DE LA CROISSANCE

Au cours de l'année 2024, Attijariwafa bank affiche un bilan solide, des ratios de solvabilité en amélioration notable et une rentabilité **aux meilleurs standards**. Le RoaA³ s'établit à **1,69%** contre **1,41%** en 2023 et le RoaTE⁴ s'élève à **22,5%** en 2024 contre **19,2%**. En 2024, Attijariwafa bank a clôturé avec succès **deux émissions d'emprunt obligataire subordonné** d'un montant total de **2,5 milliards de dirhams**. Cette opération a permis à Attijariwafa bank de **renforcer sa solidité financière** avec des impacts de **81 et 50 points de base** sur les ratios de solvabilité sur base sociale et consolidée respectivement et **d'accroître ses capacités à financer l'économie préparant les échéances à venir au Maroc et dans le reste des pays de présence** (organisation de la coupe du monde, financement de la transition vers une économie verte, financement des programmes de gestion du stress hydrique, financement des entreprises et des ménages dans les pays de présence...).

ACCÉLÉRATION DE LA TRANSFORMATION ESG

Au cours de l'année 2024, le groupe a **accélééré la mise en œuvre de sa politique de durabilité et d'ESG**, en réhaussant **ses ambitions stratégiques et en renforçant la gouvernance et le dispositif organisationnel associés**, en phase avec les orientations de son actionnaire de référence, Al Mada, et les engagements **environnementaux et climatiques du Royaume du Maroc**.

Cette dynamique vise à apporter **des solutions concrètes aux défis environnementaux, sociaux et sociétaux majeurs**, notamment à travers les axes d'actions suivants :

- Accélération de la **décarbonation, réduction des émissions propres et préservation de l'eau** dans les entités du groupe AWB
- Participation massive au financement de la **transition vers les énergies vertes et de l'adaptation aux défis climatiques et au stress hydrique à l'échelle du continent africain** ;
- Accompagnement **des entreprises africaines dans leur transformation verte** ;
- **Accélération des programmes d'inclusion financière, de promotion de l'entreprenariat et des initiatives citoyennes à fort impact sur les communautés dans les pays de présence du groupe.**

AMBITIONS 2025 : DERNIERE ANNEE D'EXECUTION DU PLAN STRATEGIQUE

L'exercice 2025 représente la **dernière ligne droite de l'exécution du plan stratégique Ambitions 2025**, lancé en 2021. Pour rappel, **Ambitions 2025** a été conçu autour de trois grandes familles d'ambitions :

- **Renforcer la position d'Attijariwafa bank en tant que groupe bancaire et financier africain de référence**, en **consolidant sa présence sur ses marchés stratégiques** et en explorant de **nouvelles opportunités de croissance**, tout en veillant à une **expansion responsable et durable**.
- **Construire une banque relationnelle et citoyenne innovante, agile et compétitive**, en exploitant pleinement **les opportunités offertes par la digitalisation, l'intelligence artificielle et la data**, tout en favorisant **des synergies** accrues entre les **différentes entités du Groupe**.
- **S'aligner avec les meilleurs standards internationaux** en matière de **gouvernance et de responsabilité sociétale et environnementale**, en **investissant dans le capital humain**, en **renforçant l'efficacité opérationnelle** et en **maîtrisant les risques et la conformité** pour garantir une **croissance pérenne**.

Ce plan stratégique a permis à Attijariwafa bank, grâce à la **mobilité, au savoir-faire et à l'expertise de son capital humain**, de franchir un nouveau palier en termes de positionnement à l'échelle du continent, de transformation digitale et technologique, d'efficacité opérationnelle et de standards en matière d'ESG, de gestion des risques et de conformité **au bénéfice des clients et des économies de présence**.

Le Conseil d'Administration a félicité l'ensemble des équipes du Groupe pour leur engagement et leur mobilisation en faveur des clients. Le Conseil a, par ailleurs, décidé de convoquer l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires, pour soumettre à son approbation les comptes, au 31 décembre 2024, et lui proposer la distribution d'un dividende de **19 dirhams par action**.

Le Conseil d'Administration
Casablanca, le 24 février 2025

(1) À périmètre "sièges" constants
 (2) Impacts de 347 millions MAD liés à des ajustements relatifs à la norme IFRS17 appliquée au périmètre de Wafa Assurance
 (3) Résultat net/ Bilan moyen
 (4) RNP/Moyenne fonds propres part du groupe tangibles