

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS

Attijariwafa bank

31 décembre 2017

Communication Financière

2017



التجاري وفا بنك
Attijariwafa bank

Croire en vous



Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants du groupe AWB à fin décembre 2017

Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2017

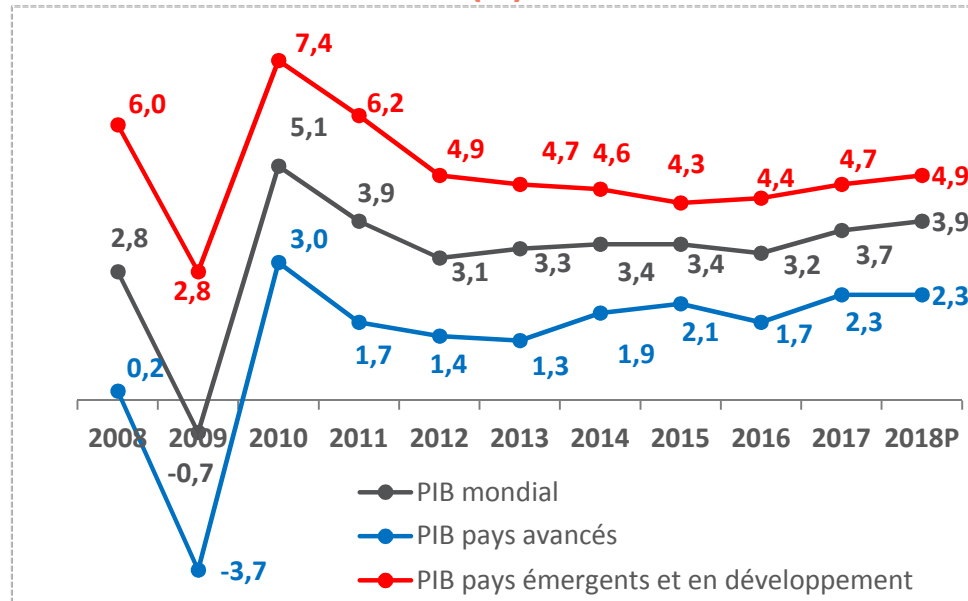
Analyse des principales contributions

Ratios réglementaires

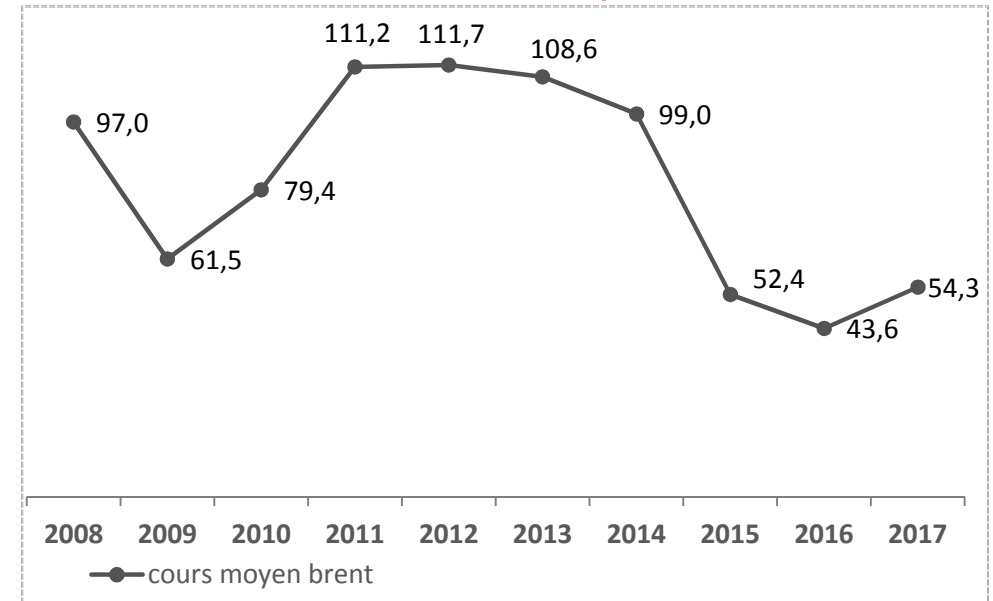
Performance de l'action Attijariwafa bank

Croissance mondiale en amélioration en 2017 et 2018

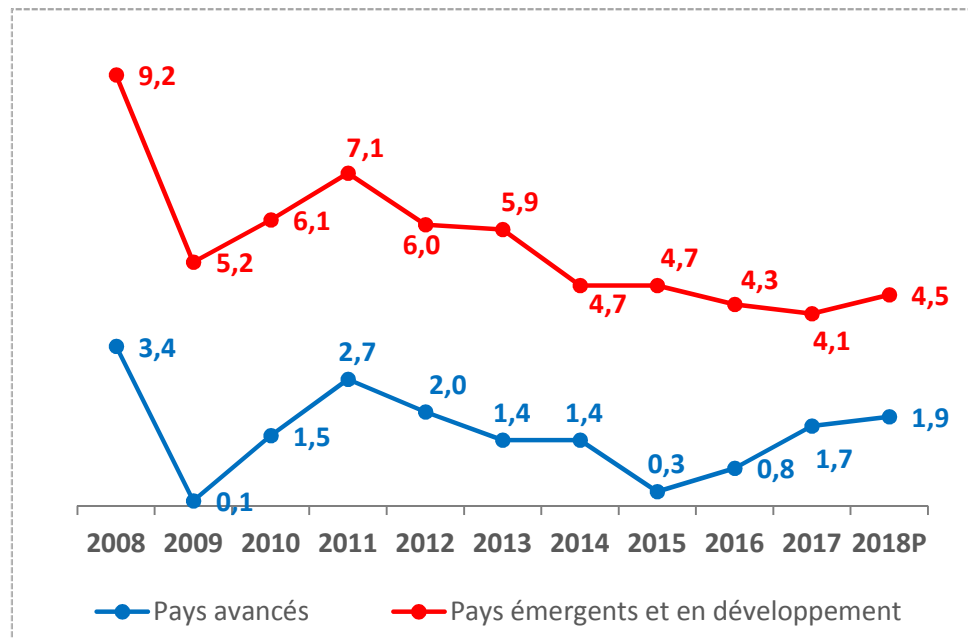
Croissance du PIB mondial (%)



Cours du Brent (USD / baril en moyenne annuelle)



Inflation (%)



- **Raffermissement de la croissance mondiale** en 2017 (+3,7%) et en 2018^P (+3,9%)
- **Taux d'inflation en hausse** dans les pays avancés (1,7% en 2017) et quasi-stable dans les pays émergents et en développement (4,1% en 2017)
- **Légère hausse du cours moyen du Brent à partir de S2 2017** pour atteindre 64,4 dollars le baril en décembre 2017 et 69,1 dollars en janv.18
- **Politique monétaire:**
 - **BCE:** maintien des taux d'intérêt inchangés à **0%** pour le taux de refinancement, à **0,25%** pour le taux de prêt marginal et à **-0,4%** pour le taux de facilité de dépôt
 - **Fed:** relèvement en juin 2017 (+25 pbs) et en décembre 2017 (+25 pbs) de la fourchette cible du taux directeur à [1,25% ; 1,50%]
 - **Banque d'Angleterre:** relèvement en novembre 2017 du taux directeur de 25 pbs à 0,5%

Croissance africaine en nette amélioration dans l'ensemble des régions en 2017 et 2018

Croissance du PIB en Afrique

	2016	2017	2018 ^P
Afrique	2,2%	3,4%	4,3%
Afrique du Nord	3,0%	3,4%	3,7%
Afrique de l'Ouest	0,4%	3,5%	5,5%
<i>dont UEMOA¹</i>	6,3%	6,4%	6,4%
Afrique Centrale	0,8%	2,2%	3,8%
<i>dont CEMAC²</i>	-0,6%	0,3%	2,1%
Afrique de l'Est	5,3%	5,7%	6,0%
Afrique Australe	1,1%	1,9%	2,6%

Economie africaine

- **Croissance économique africaine** en amélioration (**3,4%** en 2017 et **4,3%** en 2018^P), portée par l'ensemble des régions

Afrique du Nord

- **Amélioration de la croissance** en Afrique du Nord (**3,4%** en 2017 et **3,7%** en 2018^P)

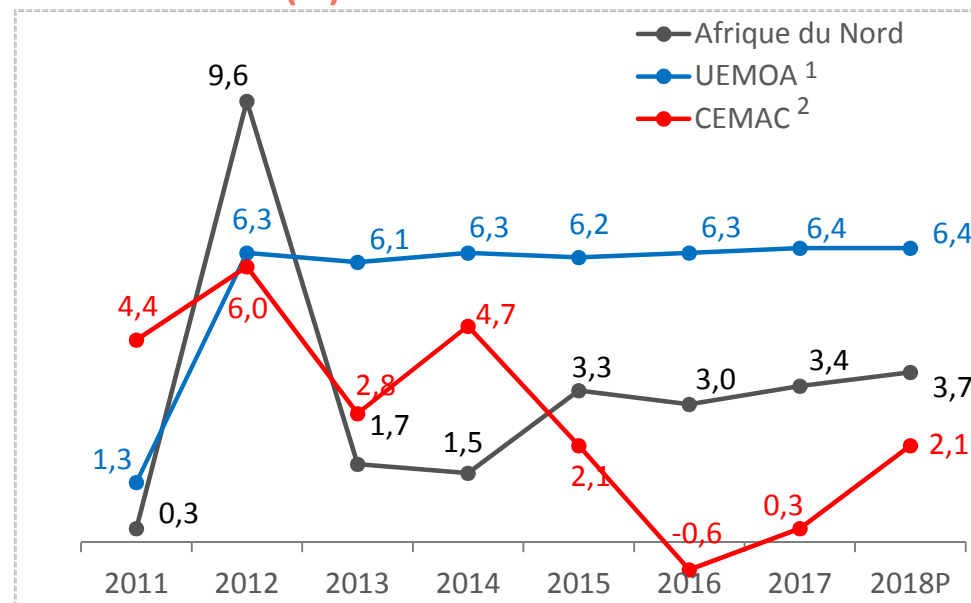
UEMOA⁽¹⁾

- Consolidation en 2017 et 2018 d'une **croissance économique soutenue (6,4%)** et d'une **inflation maîtrisée (1,2% en 2017 et 1,9% en 2018^P)**

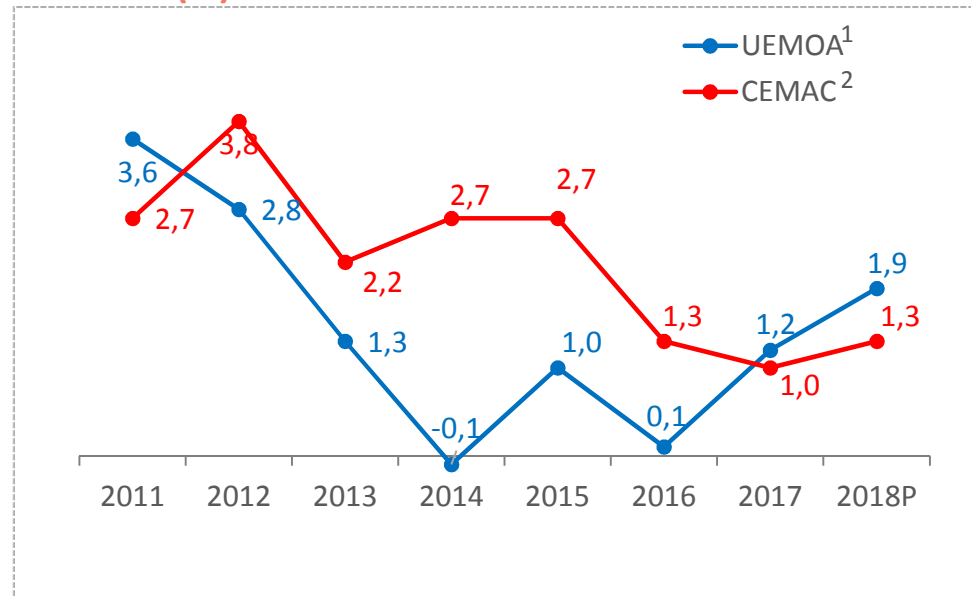
CEMAC⁽²⁾

- Amélioration progressive de la **croissance économique** après le ralentissement lié à la baisse du prix de pétrole : **0,3%** en 2017 et **2,1%** en 2018^P

Croissance du PIB en Afrique du Nord et Afrique subsaharienne (%)



Inflation (%)






(1) UEMOA : Sénégal, Burkina-Faso, Mali, Côte-d'Ivoire, Benin, Niger, Togo et Guinée Bissau

(2) CEMAC : Cameroun, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, République de Centrafrique et Tchad

Source : BAD, FMI

Conjoncture macro-économique dans les pays de présence de Attijariwafa bank


Chiffres 2017

	Afrique du Nord
	Afrique de l'Ouest
	Afrique Centrale


1

	Maroc
PIB	: 4,0%
PIB/hab. (USD)	: 3 176
Inflation	: 0,7%
Solde budgétaire	: -3,5%
Solde courant	: -4,0%

3

	Tunisie
PIB	: 2,3%
PIB/hab. (USD)	: 3 517
Inflation	: 4,5%
Solde budgétaire	: -5,9%
Solde courant	: -8,7%


2

	Mauritanie
PIB	: 3,8%
PIB/hab. (USD)	: 1 284
Inflation	: 2,1%
Solde budgétaire	: -0,6%
Solde courant	: -14,2%


2


	Égypte
PIB	: 4,1%
PIB/hab. (USD)	: 3 685
Inflation	: 29,9%
Solde budgétaire	: -9,5%
Solde courant	: -5,9%


4


	Sénégal
PIB	: 6,8%
PIB/hab. (USD)	: 998
Inflation	: 2,1%
Solde budgétaire	: -3,7%
Solde courant	: -5,1%

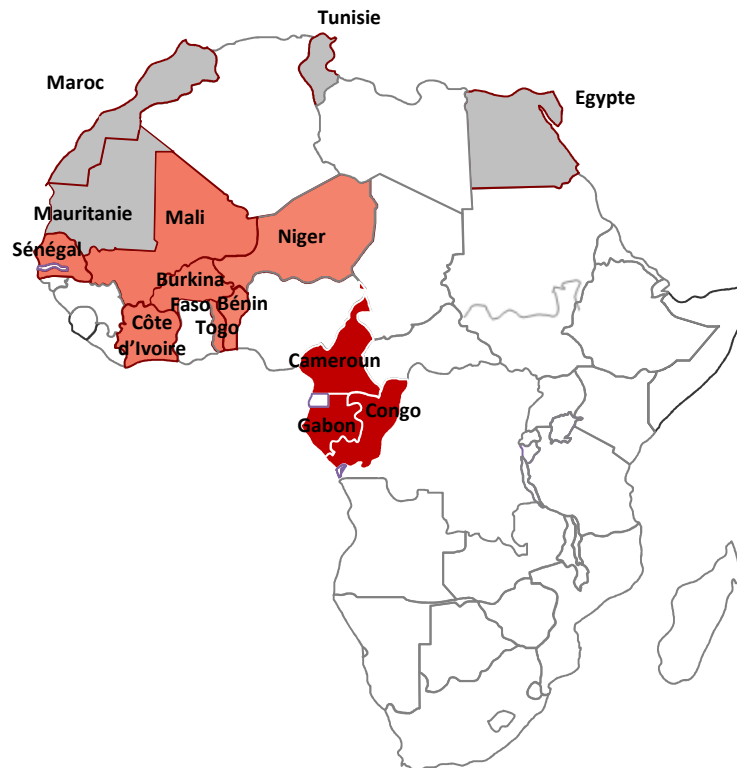
4

	Burkina-Faso
PIB	: 6,4%
PIB/hab. (USD)	: 696
Inflation	: 1,5%
Solde budgétaire	: -5,5%
Solde courant	: -7,2%

	Cameroun
PIB	: 4,0%
PIB/hab. (USD)	: 1 263
Inflation	: 0,7%
Solde budgétaire	: -3,6%
Solde courant	: -3,6%

	Gabon
PIB	: 1,0%
PIB/hab. (USD)	: 7 584
Inflation	: 2,5%
Solde budgétaire	: -3,6%
Solde courant	: -9,3%


	Congo
PIB	: -3,6%
PIB/hab. (USD)	: 1 794
Inflation	: -0,4%
Solde budgétaire	: -1,8%
Solde courant	: -15,9%




5

	Côte d'Ivoire
PIB	: 7,6%
PIB/hab. (USD)	: 1 599
Inflation	: 1,0%
Solde budgétaire	: -4,5%
Solde courant	: -2,9%


	Niger
PIB	: 4,2%
PIB/hab. (USD)	: 421
Inflation	: 1,0%
Solde budgétaire	: -7,5%
Solde courant	: -18,6%

	Mali
PIB	: 5,3%
PIB/hab. (USD)	: 794
Inflation	: 0,2%
Solde budgétaire	: -3,5%
Solde courant	: -7,0%

	Bénin
PIB	: 5,4%
PIB/hab. (USD)	: 826
Inflation	: 2,0%
Solde budgétaire	: -6,1%
Solde courant	: -8,7%

Zoom sur les pays suivants:

- 1 **Maroc**
- 2 **Égypte**
- 3 **Tunisie**
- 4 **Sénégal**
- 5 **Côte d'Ivoire**

	Togo
PIB	: 5,0%
PIB/hab. (USD)	: 622
Inflation	: 0,8%
Solde budgétaire	: -4,6%
Solde courant	: -8,3%

NB: Les soldes budgétaire et courant sont exprimés en % du PIB 2017

Sources: FMI (Octobre 2017), Ministères des Finances

1 Poursuite de l'amélioration du cadre macro-économique au Maroc en 2017

Principaux indicateurs économiques

	2016	2017	2018 ^P
PIB (croissance; %)	1,2%	4,0%	2,8%
PIB agricole	-11,3%	13,6%	-1,3%
PIB non agricole	3,0%	2,7%	3,3%
Consommation des ménages (croissance; %)	3,4%	4,0%	3,3%
Inflation	1,6%	0,7%	1,5%
Importations (croissance; %)	9,6%	7,3%	5,8%
Exportations* (croissance; %)	2,9%	9,4%	6,8%
Recettes MRE (croissance; %)	3,4%	4,5%	-
Recettes IDE** (croissance; %)	-17,2%	-14,9%	-
<i>Compte des transactions courantes (en % PIB)</i>	-4,4%	-4,4% ¹	-
<i>Compte Capital et Opérat. Fin. (en % PIB)</i>	6,2%	ND	-
RIN*** (en mois d'importations)	6,9	5,8	5,5
Déficit budgétaire (en % PIB)	-4,0%	-3,5%	-3,5%
Endettement du Trésor (en % PIB)	64,7%	64,5%	65,0%

(1) Au 30 septembre 2017

Source : Ministère des Finances, HCP, BAM, projections internes

Croissance de l'économie

- **Croissance économique** en 2017 en progression de **4,0%** principalement en lien avec une campagne agricole favorable (95,6 millions de quintaux en 2017 vs. 33 millions de quintaux en 2016)
 - PIB non-agricole : **+2,7%** en 2017
- Maîtrise du **taux d'inflation** à **0,7%** en 2017 et inflation de **1,5%** prévue en **2018**
- Poursuite du redressement du **cadre macro-économique**:
 - Stabilisation du **déficit commercial** en 2017 grâce à une dynamique remarquable des industries exportatrices
 - Poursuite de l'amélioration du **déficit budgétaire**: **-3,5%** en 2017 et **-3,5% prévu** en 2018 en ligne avec les objectifs fixés par le gouvernement (-7,3% en 2012)

Politique monétaire

- **Maintien du taux directeur** à **2,25%** (après une baisse de 25 pbs en mars 2016)
- **Maintien de la réserve obligatoire** à **4%** (après la hausse de 200 pbs en juin 2016)
- **Passage à un régime de change plus flexible** à partir du 11 janvier 2018

(*) Biens et services yc. Tourisme ; (**) Investissements Directs Etrangers ;

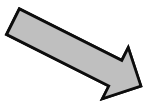
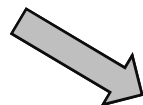
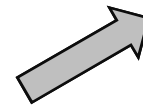
(***) Réserves Internationales Nettes

1 Légère hausse des taux obligataires après 3 ans de baisse continue

Politique monétaire

- **Baisses successives** du taux directeur en 2012 (-25 pbs), en 2014 (-25 pbs en septembre et -25 pbs en décembre) et en 2016 (-25 pbs) pour le ramener à **2,25%**
- **Maintien** du **taux directeur stable** depuis **mars 2016**
- **Maintien** de la **réserve obligatoire** à 4,0% des dépôts bancaires après une hausse de **2 points en juin 2016**

Environnement de taux

	<u>Déc. 2013</u>		<u>Déc. 2015</u>		<u>Déc. 2016</u>		<u>Déc. 2017</u>
Taux directeur	3,00%		2,50%		2,25%		2,25%
13w	3,47%		2,48%		2,19%		2,20%
26w	3,59%	-200 à -100 pbs	2,51%	-50 à -20 pbs	2,24%	0 à +20 pbs	2,35%
52w	3,92%		2,64%		2,38%		2,39%
2y	4,39%		2,77%		2,51%		2,55%
5y	4,91%		3,10%		2,67%		2,80%
10y	5,62%		3,54%		3,19%		3,29%
15y	5,94%		3,92%		3,54%		3,71%

- **Correction à la hausse** des taux obligataires à partir de juin 2016 et **confirmation de cette tendance en 2017**, après un cycle baissier de 2 ans et demi (déc-13 – juin-16)

① Poursuite de la tendance haussière à la bourse de Casablanca en 2017

Evolution des marchés financiers en 2017

	2015	2016	2017
MASI	-7,2%	30,5%	6,4%
MADEX	-7,5%	31,6%	5,8%
Volume de transactions (milliards DH)	52,1	72,7	69,7
Capitalisation boursière (milliards DH)	453,3	583,4	627,0
Nombre de sociétés cotées	75	75	74
Ratio de liquidité*	11,5%	12,5%	11,1%
P/E	17,0x	18,9x	19,5x
P/B	3,4x	4,3x	3,9x
D/Y	4,4%	3,8%	3,7%

- **Evolution** du marché boursier au titre de l'année 2017:
 - Croissance YoY de **6,4%** du **MASI** et de **5,8%** du **MADEX** en 2017
 - Hausse de **7,5%** à **627,0 milliards de dhs** de la **capitalisation boursière** entre 2016 et 2017
 - Baisse de **4,1%** à **69,7 milliards de dhs** du **volume global traité à la BVC** en 2017

Source: BVC, Attijari Global Research

(*) Volume simple (un seul sens) / Capitalisation boursière fin de période

1 Secteur bancaire au Maroc

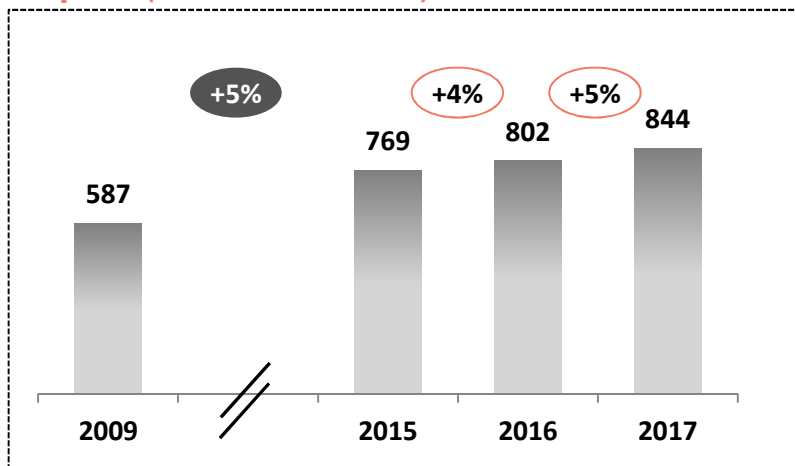
Accélération de la croissance des crédits du secteur

— PDM AWB au Maroc
— Variation en glissement annuel

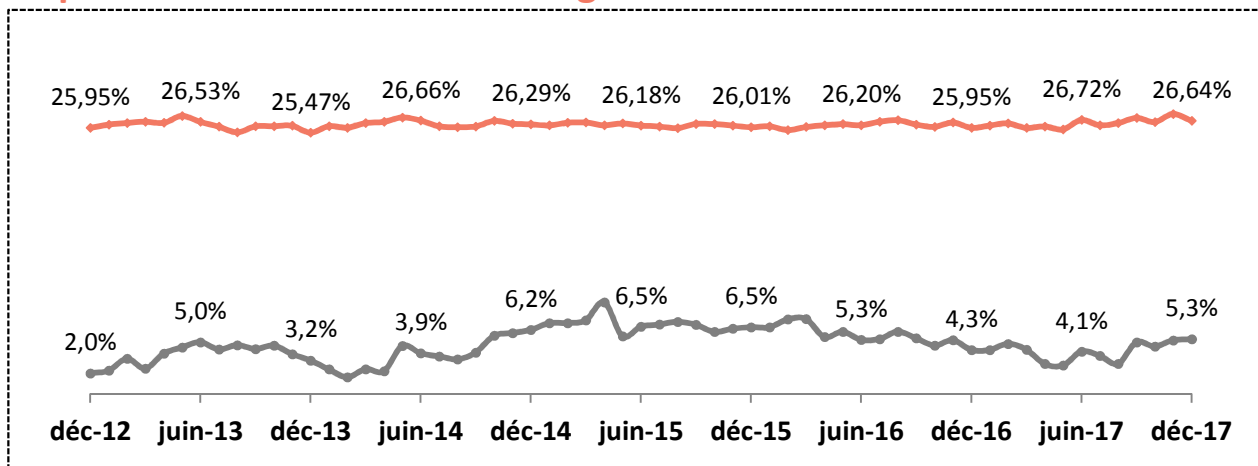
X% TCAM

X% +/-

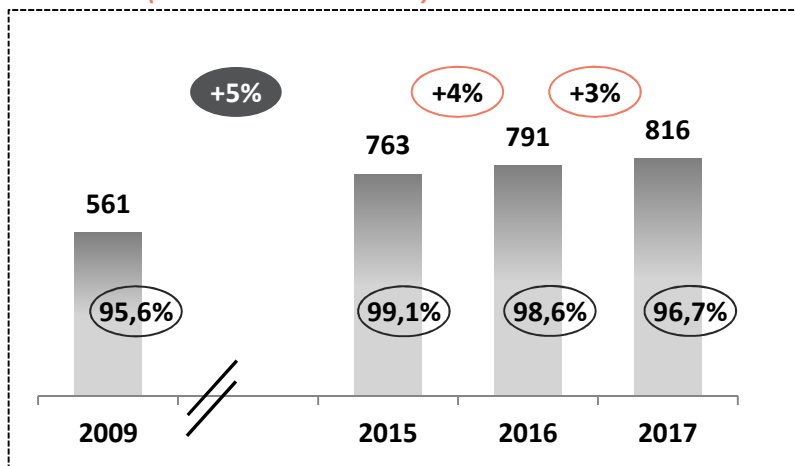
Dépôts (En milliards DH)



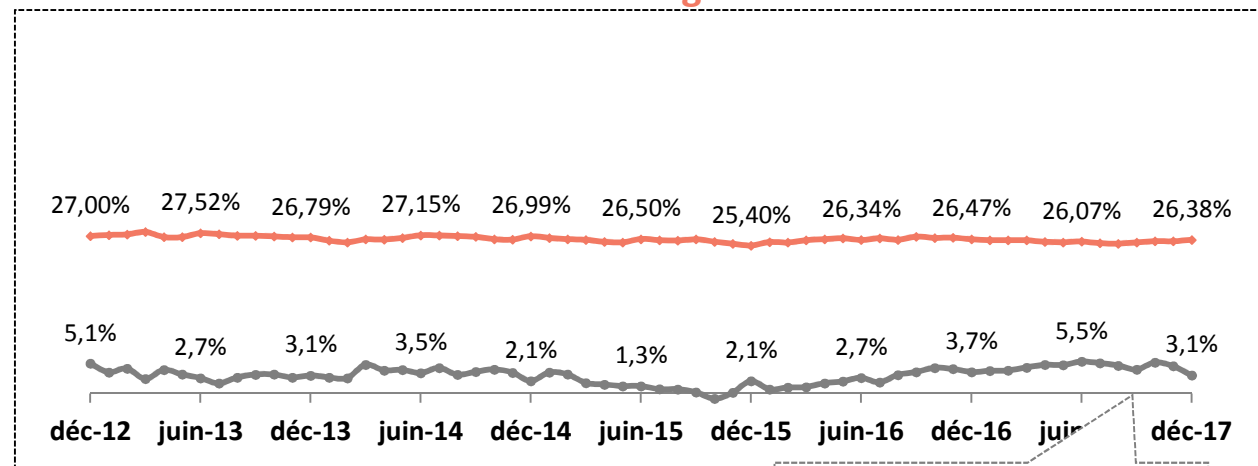
Dépôts : Croissance sur 12 mois glissants



Crédits (En milliards DH)



Crédits sains : Croissance sur 12 mois glissants



Xx% Crédits / Dépôts

- Croissance des encours moyens du secteur entre 2016 et 2017 : **+4,5%**
- TCAM 2012-2016: **+2,6%**

1 Secteur bancaire au Maroc

Accélération de la croissance des crédits du secteur

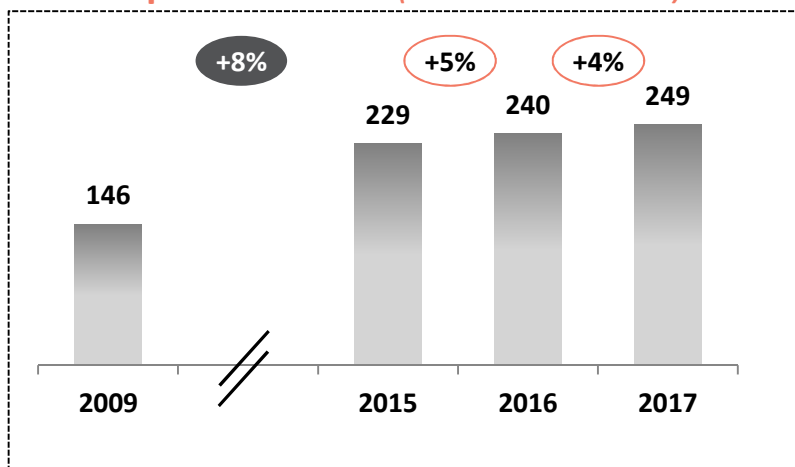
X% TCAM

X% +/-

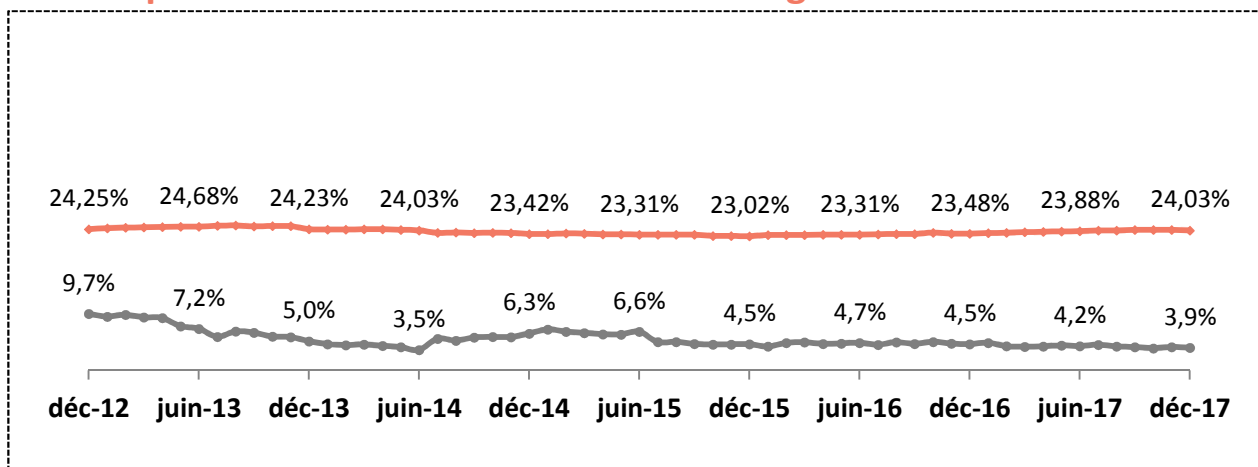
— PDM AWB au Maroc

— Variation en glissement annuel

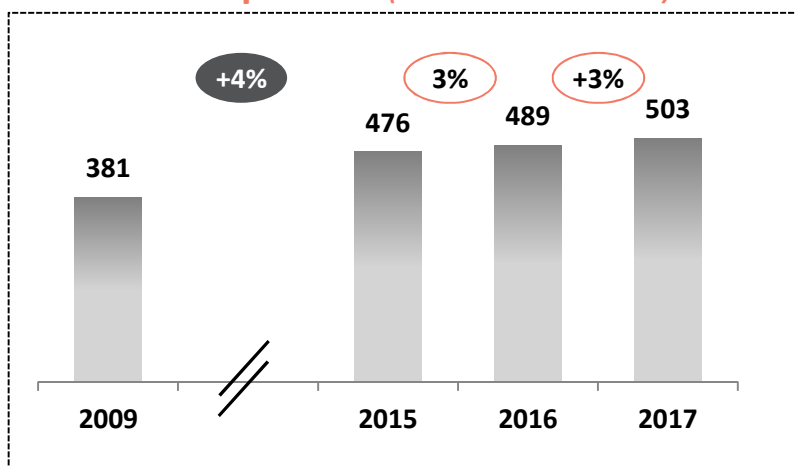
Crédits particuliers⁽¹⁾ (En milliards DH)



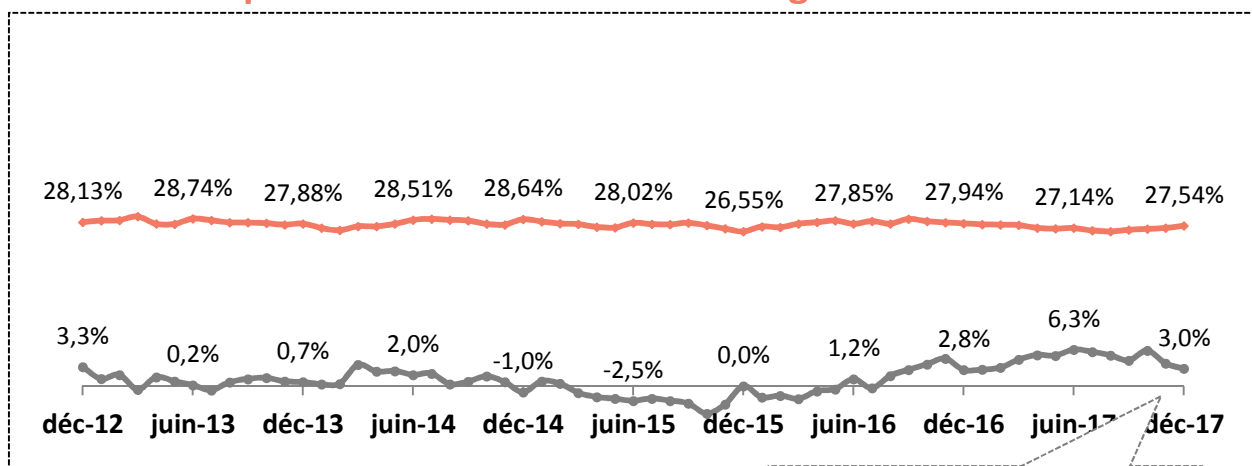
Crédits particuliers : Croissance sur 12 mois glissants



Crédits entreprises⁽²⁾ (En milliards DH)



Crédits entreprises : Croissance sur 12 mois glissants



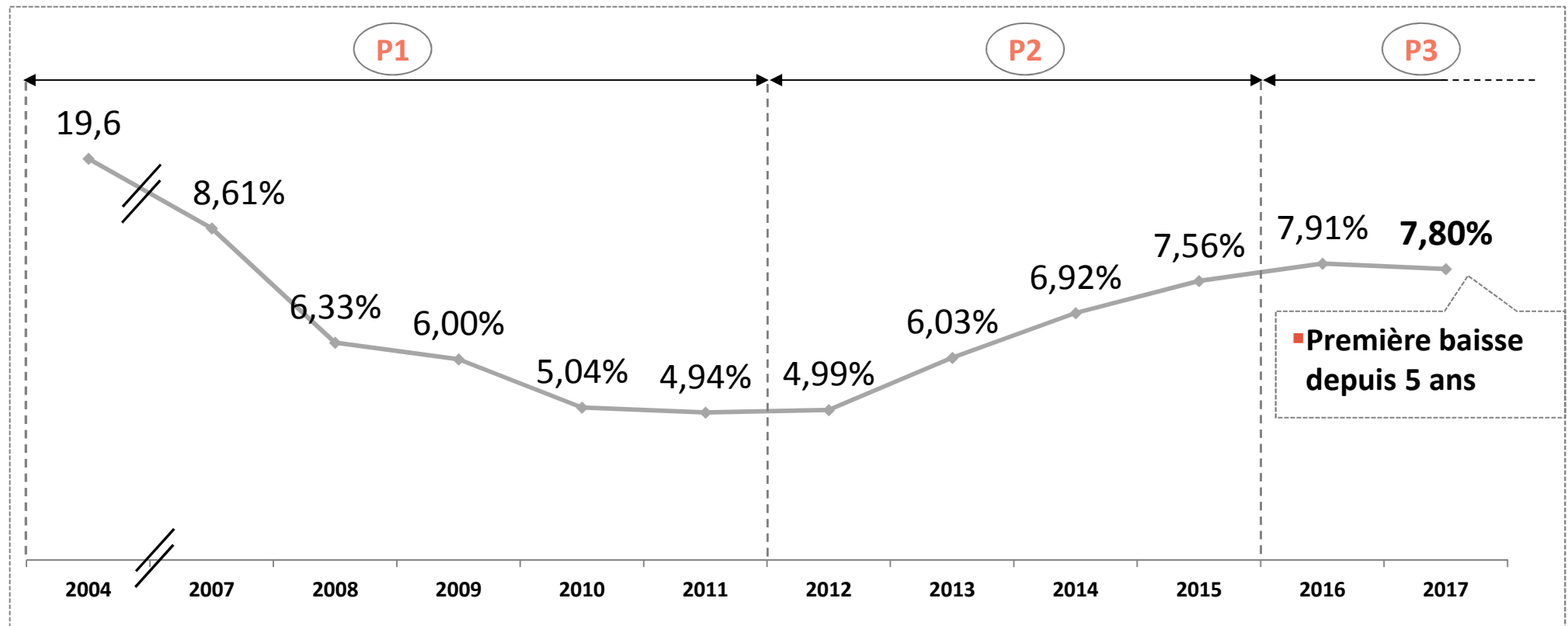
(1) Crédits particuliers: crédits consommation y compris comptes chèques débiteurs + crédits immobiliers acquéreurs

(2) Crédits entreprises: créances sur sociétés financement + crédits équipement + crédits trésorerie y compris comptes courants débiteurs + crédits promotion immobilière + autres crédits

■ Croissance des encours moyens du secteur entre 2016 et 2017 : **+4,6%**

1 Première baisse du taux de contentialité du secteur depuis 5 ans

Taux de contentialité (secteur bancaire au Maroc)



P1 Amélioration du taux de contentialité au Maroc entre 2004 et 2011 bénéficiant d'un environnement macro-économique favorable

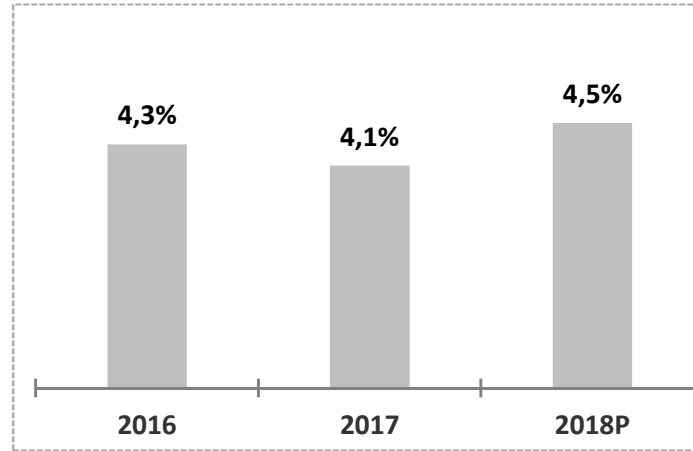
P2 Détérioration du taux de contentialité de ~3 points entre 2012 et 2016 sous l'effet de plusieurs facteurs (décélération de la croissance économique en Europe et au Maroc, difficultés rencontrées par certains secteurs,...)

P3 Stabilisation du taux de contentialité à partir de S2-2016 dans un contexte marqué par l'amélioration de la qualité des actifs au Maroc

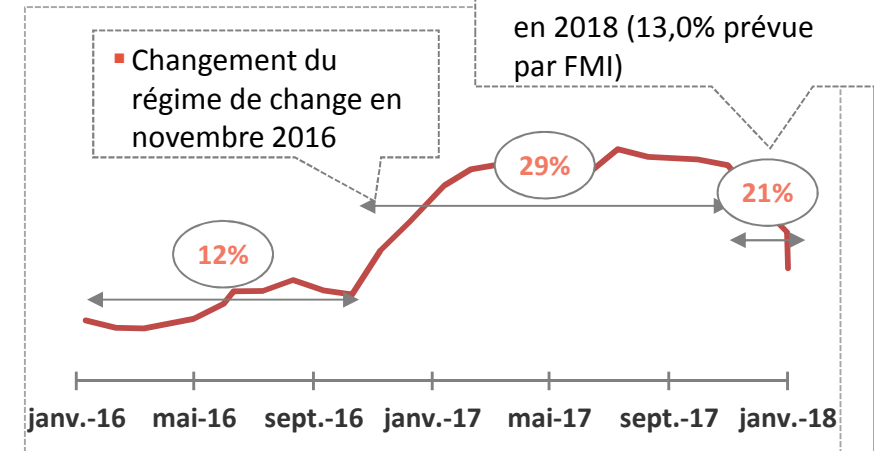
Nette amélioration de la conjoncture économique en Egypte après les réformes

Amélioration de la croissance économique et baisse de l'inflation

Croissance économique

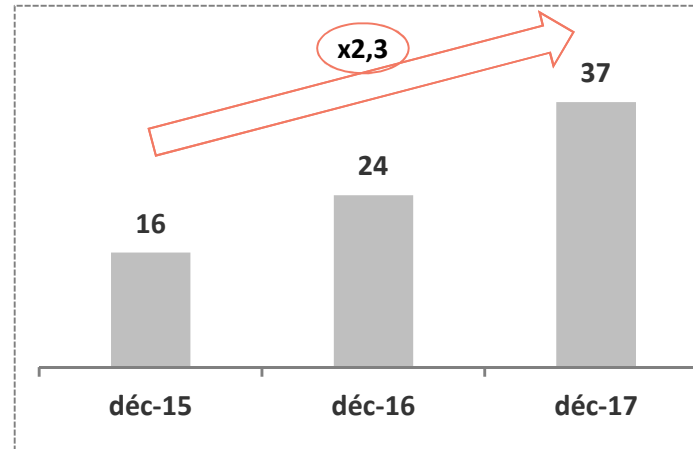


Inflation

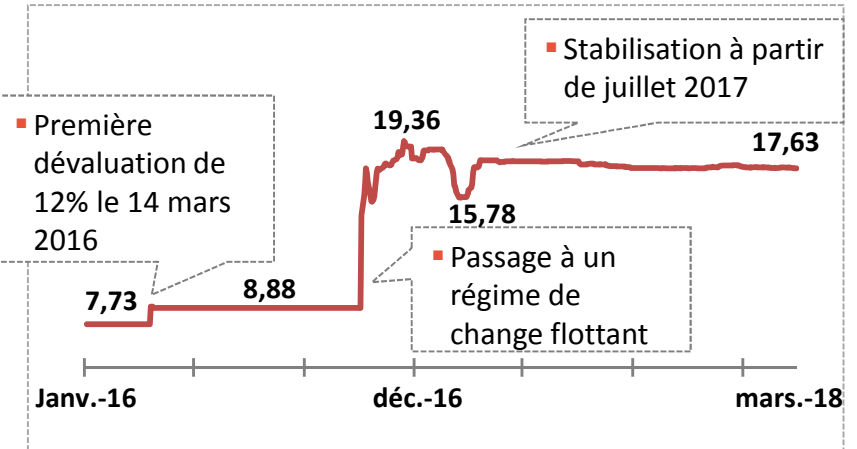


Reconstitution des réserves de change et stabilisation de la monnaie

Réserves de change (MAD Mrds)



USD/EGP



Assouplissement de la politique monétaire

- Baisse de **100 pbs** du **taux directeur** à **17,75%** en Janvier 2018 après des hausses successives de **300 pbs** en novembre 2016 et **400 pbs** en 2017
- Prévion des économistes d'une **baisse supplémentaire** de **100 à 300 pbs** du taux directeur au courant de l'année 2018

Conjoncture macro-économique en 2017

Tunisie, Sénégal et Côte d'Ivoire

3 Tunisie: Principaux indicateurs économiques

	2016	2017	2018 ^P
PIB	1,0%	2,3%	3,0%
Inflation	3,7%	4,5%	4,4%
Déficit budgétaire*	-4,5%	-5,9%	-5,3%

- Reprise graduelle de la croissance économique: **2,3%** en 2017 puis **3,0%** en 2018^P
- Augmentation de l'inflation en 2017 (**4,5%**) et légère baisse en 2018^P (**4,4%**)
- Baisse du TND/MAD en moyenne de **12,2%** entre 2016 et 2017

4 Sénégal: Principaux indicateurs économiques

	2016	2017	2018 ^P
PIB	6,6%	6,8%	7,0%
Inflation	0,9%	2,1%	2,2%
Déficit budgétaire*	-4,2%	-3,7%	-3,0%

- Dynamique économique en amélioration ces dernières années et PIB en accroissement de **6,8%** en 2017 et de **7,0%** en 2018^P
- Inflation maîtrisée à **2,2%** en 2018^P
- Déficit budgétaire en amélioration à **-3,0%** en 2018^P
- Hausse du FCFA/MAD en moyenne de **1,2%** entre 2016 et 2017

5 Côte d'Ivoire: Principaux indicateurs économiques

	2016	2017	2018 ^P
PIB	7,5%	7,6%	7,3%
Inflation	1,0%	1,0%	2,0%
Déficit budgétaire*	-4,0%	-4,5%	-3,7%

- Croissance économique soutenue avec une moyenne annuelle **~7,5%** entre 2016 et 2018
- Inflation maîtrisée (**1,0%** en 2017 et **2,0%** en 2018^P)
- Déficit budgétaire contenu à **-3,7%** en 2018^P
- Hausse du FCFA/MAD en moyenne de **1,2%** entre 2016 et 2017

Sources : FMI, Ministères des Finances locaux

(*) en pourcentage du PIB

Conjoncture macro-économique et financière



Faits marquants du groupe AWB à fin décembre 2017

Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2017

Analyse des principales contributions

Ratios réglementaires

Performance de l'action Attijariwafa bank

Faits marquants du groupe Attijariwafa bank en 2017

Premier collecteur de l'épargne

- **439,7 milliards DH** d'épargne totale collectée¹ à fin décembre 2017
- Accroissement de **35,4 milliards DH** en comparaison avec fin décembre 2016 (**+8,8%**) avec une répartition géographique équilibrée
- Nature diversifiée en fonction des besoins et objectifs des clients (dépôts bancaires, OPCVM, épargne-bancassurance,...)

Premier financeur de l'économie

- **286,0 milliards DH** de crédits totaux distribués², en hausse de **5,3%** par rapport à décembre 2016. Au 31 décembre 2017, les principaux contributeurs aux crédits consolidés:
 - Maroc et Europe: **76%**
 - Tunisie: **7%**
 - Egypte: **2%**
 - Afrique Subsaharienne: **14%**

Acteur de premier plan au service de la bancarisation

- **Poursuite du développement du réseau de distribution** pour atteindre **4 306 agences**, **le réseau le plus dense en Afrique (+334 nouvelles agences par rapport à fin décembre 2016)**
- Au Maroc, le réseau a atteint **3 407 agences** à fin décembre 2017 (**+213**) représentant **le réseau le plus dense du Royaume**
- **512 734 nouveaux clients bancaires** au Maroc en 2017
- Placement de **630 766 nouvelles cartes bancaires** sur l'année 2017 participant à la modernisation des paiements au Maroc

(1) Total dépôts clientèle consolidés (comptes consolidés IFRS) + Encours de gestion d'actifs + Encours de bancassurance

(2) Total crédits consolidés (comptes consolidés IFRS)

Faits marquants du groupe Attijariwafa bank en 2017

Développement régional

- Finalisation de l'**acquisition de Attijariwafa bank Egypt** (Mai 2017) et élaboration de son **plan stratégique 2018 - 2022**

Renforcement de la solidité financière

- Emission par Attijariwafa bank de deux **dettes subordonnées (1,5 Mrd de Dhs en juin 2017 et 1,25 Mrd de Dhs en décembre 2017)**
- Lancement par Attijariwafa bank pour la 1^{ère} fois d'un programme de **titrisation de créances hypothécaire (1 Mrd de Dhs)**
- Emission par Wafasalaf d'un emprunt obligataire subordonné (250 millions de Dhs)
- Emission par SIB d'un emprunt obligataire subordonné (10 Mrds de FCFA)
- Emission par Atijari bank Tunisie d'un emprunt obligataire subordonné (60 millions de DT)

Club Afrique Développement

- Club Afrique Développement** : organisation de **8 missions** (dont Brazzaville, Abidjan, Mali, Douala, Dakar, Casablanca et Libreville) ; **15** pays participants ; **1 300 entreprises** et **1 000 rencontres B2B**
- 5^{ème} édition du **Forum International Afrique Développement** sous le thème : « **Les nouveaux modèles de croissance inclusive en Afrique** » (2 000 entreprises, 30 pays, 4 000 rencontres B2B)

Banque participative

- Démarrage de l'activité de **Bank Assafa** en tant que banque participative, présente dans 15 villes avec 23 agences. Cette nouvelle filiale capitalise sur les **8 années d'expérience** du groupe Attijariwafa bank, **pionnier au Maroc en matière de finance participative**, à travers le lancement de sa société de financement spécialisée dès 2009.

Faits marquants du groupe Attijariwafa bank en 2017

Développement de la Banque Digitale, du Big Data et des paiements électroniques

Développement de la « Banque digitale »

- Renforcement continu de la palette de services « digitaux » à l'égard des différents segments de clients
- Développement de la culture d'innovation dans le groupe AWB en s'ouvrant à l'écosystème start up

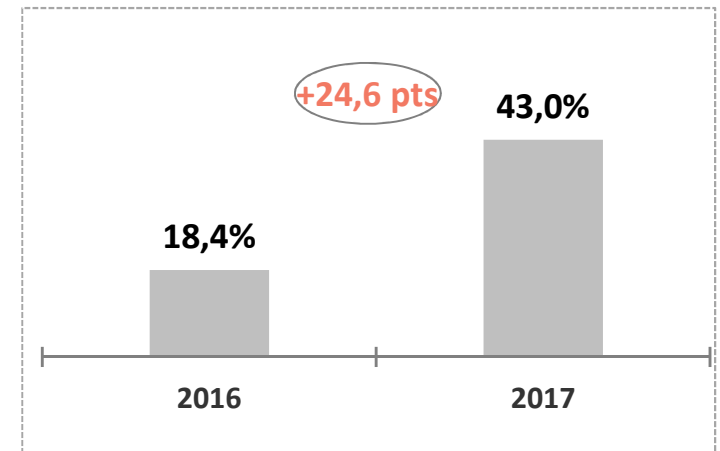
Elargissement de la cible pour la banque « pure player » L'Bankalik

- Positionnement agressif sur la clientèle « digitale » avec une marque et une offre compétitive sur le marché

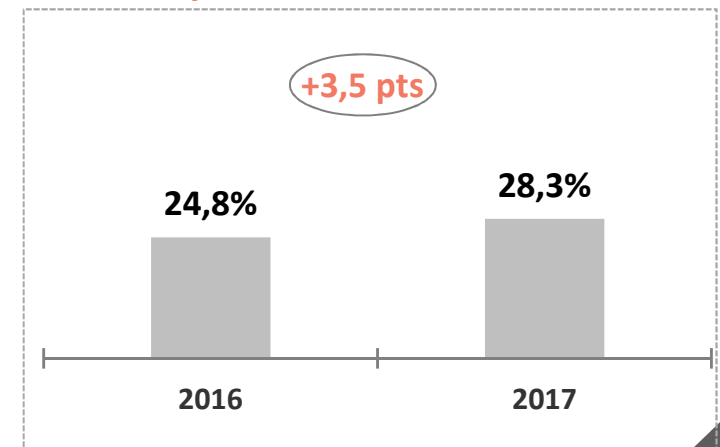
Emergence de la banque « intelligente » centrée client

- Développement de l'exploitation et de l'analyse des données comme axe stratégique majeur pour mieux approfondir la connaissance des comportements client et mieux répondre à leurs besoins

Part de la banque digitale dans les transactions*



Part de marché dans les paiements électroniques**



(*) Opérations à faible valeur ajoutée pour les guichets bancaires et migrées vers la banque digitale, ex : virements unitaires, mises à disposition, paiement de factures...

(**) Paiements électroniques via différents canaux (ex : monétique, ebanking, GAB, mobile,...)

Actions citoyennes Ambitions et axes stratégiques

Une démarche RSE structurée autour de 4 axes, déclinés en 10 engagements majeurs



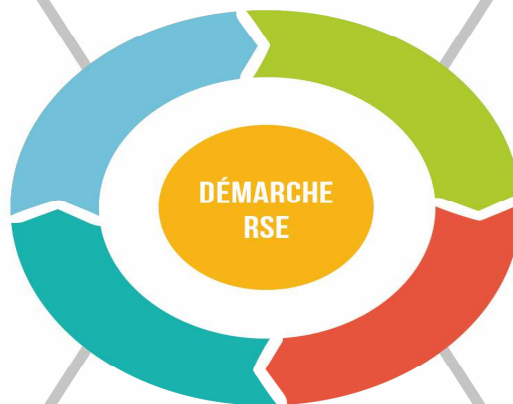
ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT D'UNE ÉCONOMIE DURABLE

1. Financer l'économie réelle
2. Permettre un accès aux services bancaires et financiers pour tous
3. Établir une relation durable et de confiance avec les clients



S'ENGAGER AUPRÈS DES COMMUNAUTÉS ET DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

9. Promouvoir le bien-être et le développement des communautés
10. Renforcer les échanges avec la société civile



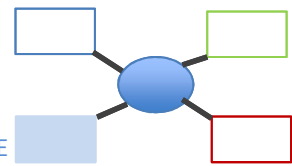
RESPECTER L'ENVIRONNEMENT ET LUTTER CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

4. Réduire l'impact environnemental du Groupe
5. Accompagner la croissance verte

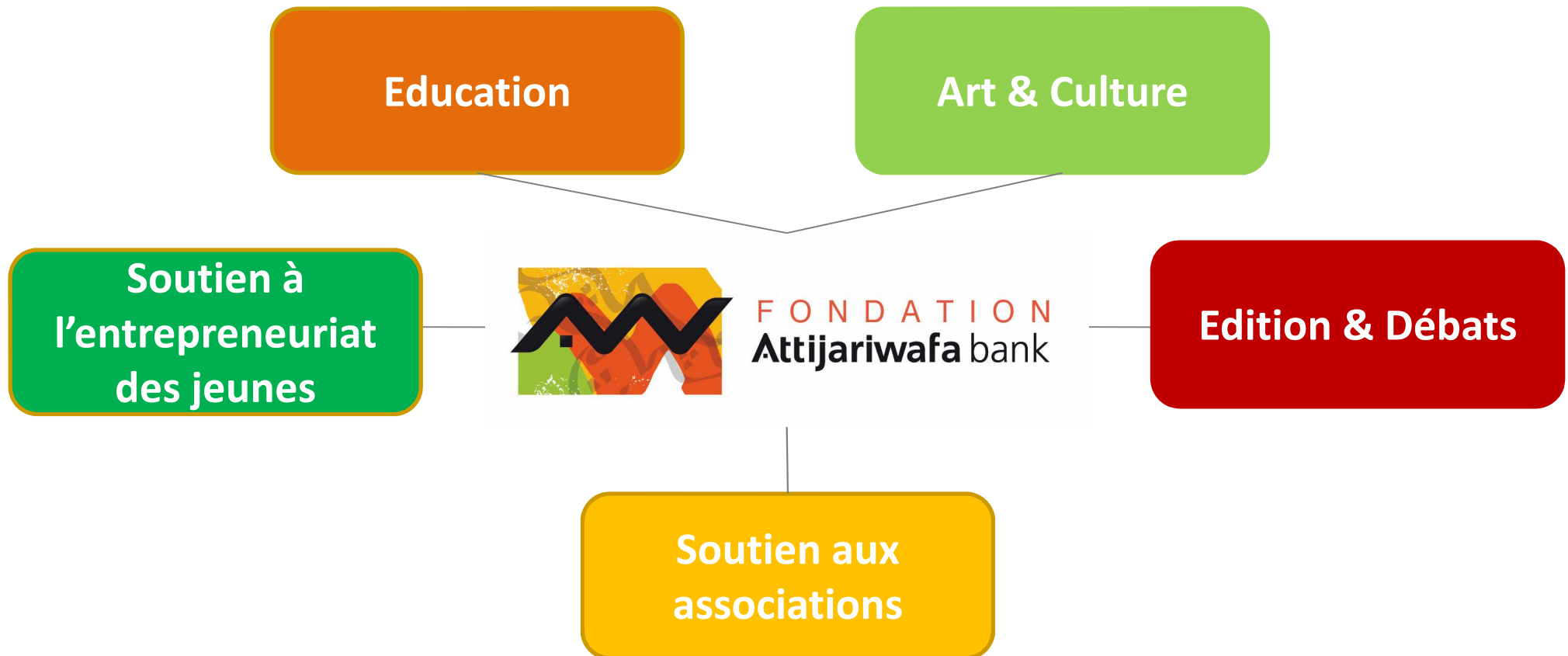


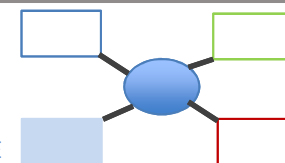
FAVORISER L'ÉTHIQUE DANS LES ACTIVITÉS ET DANS LES RELATIONS AVEC LES COLLABORATEURS ET LES FOURNISSEURS

6. Garantir l'intégrité, la loyauté et la transparence à tous les niveaux de l'entreprise
7. Améliorer le cadre de vie des collaborateurs
8. Réaliser des achats responsables



Acteur engagé, depuis près de 40 ans, le groupe Attijariwafa bank est au service du développement économique, social et culturel au Maroc, de son intégration régionale et de son rayonnement à l'international





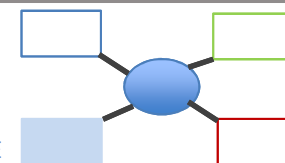
Education, Entrepreneuriat et Soutien aux associations

- Dons de **3 653** équipements informatiques octroyés à l'association Al Jisr, dans le cadre de la volonté du Groupe de contribuer à limiter la fracture numérique dès le plus jeune âge, en contribuant au programme « Green Chip » basé sur le recyclage et la valorisation du matériel informatique par des jeunes formés à ces métiers par l'association, pour redistribution au profit des écoles publiques.
- **Clôture du projet de réaménagement des espaces de vie de 25 centres de classes préparatoires du Royaume.**
- **Organisation de semaines de concentration** au profit de **153 élèves** de classes préparatoires publiques, commerciales et scientifiques.
- **Soutien de la 11^{ème} édition de la Caravane AMGE**, en tant que partenaire exclusif depuis son lancement, au profit de l'orientation des étudiants des classes préparatoires publiques. **Près de 3200 étudiants** des différents centres du Royaume ont en bénéficié en 2017.
- **Consécration de la 8^{ème} promotion du Master international Banque et Marchés Financiers**, développé avec Santander en partenariat avec 2 grandes universités: marocaine (Hassan II) et espagnole (Cantabria) et **Lancement de la 11^{ème} promotion**. A ce jour, **près de 400 étudiants** inscrits depuis le lancement dont 266 lauréats.
- **Lancement de la nouvelle version de la plateforme « jamiati.ma » en décembre 2017**, guide universitaire ciblant les bacheliers et étudiants pour l'orientation dans le choix du cycle supérieur et projet professionnel, intégrant des informations utiles. La refonte a mis à contribution les partenaires universitaires, les étudiants et experts internationaux. **Désignation des Ambassadeurs Jamiati – Etudiants en marge de la cérémonie de lancement pour une collaboration dans le cadre de l'amélioration continue du site Jamiati.**
- Mobilisation de **423 collaborateurs bénévoles du Groupe** avec l'association **INJAZ Al-Maghrib** au profit de l'éducation entrepreneuriale des jeunes. Atteinte de l'objectif de la 2^{ème} année de l'ambition du Groupe de mobiliser 1000 bénévoles sur 3 ans, (2016-2018). **3^{ème} édition de la cérémonie de reconnaissance des collaborateurs du Groupe mobilisés en 2017**, organisée à ce titre, pour valoriser leur contribution.
- Organisation de la **2^{ème} édition des Community Days « AWB EMC BUZZ »**, basé sur le mécénat de compétences mettant à contribution les bénévoles du Groupe au profit de l'éducation entrepreneuriale des jeunes, bénéficiant à **5 000 collégiens au niveau de 17 villes.**
- Organisation d'un **Community day « Opération Peinture Ecole »** basé sur le mécénat de compétences au profit de la mise à niveau de l'infrastructure d'une école dans le quartier de Sidi Moumen, organisé avec l'association CARE, mettant à contribution **43 bénévoles** du Groupe et les prestataires de la banque à titre gracieux, en phase avec la stratégie RSE du Groupe : peinture, mise en place d'une bibliothèque, mise à niveau de l'électricité des classes, mise en place de la signalétique et protection incendie au niveau de l'école.
- **Soutien aux associations** œuvrant dans différents domaines à fort impact social, au profit des communautés défavorisées.

Actions citoyennes

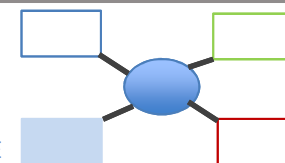
Faits marquants – 2017

S'ENGAGER AUPRÈS DES
COMMUNAUTÉS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE



Art & culture

- Consécration de la 2^{ème} promotion 2014-2017 du programme de pratique artistique **Académie des arts** développé par la Fondation en faveur de collégiens et lycéens élèves d'écoles publiques de Casablanca (**100 élèves bénéficiaires / 3 ans**) avec une exposition sur le thème « **Citoyenneté et civisme** », incluant plus de 400 réalisations en peinture, sculpture, écriture et multimédia, un catalogue et des supports didactiques.
- Lancement de la 3^{ème} promotion 2017-2019 du programme **Académie des arts** en faveur de 130 nouveaux bénéficiaires sur le thème « **L'autre, l'Afrique et moi** » en introduisant des améliorations qualitatives (nouvel encadrement pédagogique, visites aux musées, exposés et expériences pratiques dans l'espace urbain)
- Organisation d'une exposition rétrospective « **Chaïbia et Hossein Tallal, une œuvre en miroir** », une première dans le domaine de l'art au Maroc qui a renforcé le rôle de la Fondation dans la consécration de figures emblématiques de l'art moderne et contemporain. Déployée dans 3 espaces de la banque pour un total de **4500 visiteurs spontanés**.
- 5^{ème} participation consécutive au **FIAD 2017** avec l'organisation au cœur du Forum, de l'exposition « **Présences Africaines dans la Collection Attijariwafa bank** », œuvres d'artistes issus des pays de présence du Groupe. **2000 participants** ont pu voir les œuvres.
- Organisation de visites commentées des expositions par des professionnels en faveur de groupes scolaires et associations tout au long de l'exercice pour un total de **3794 bénéficiaires**.
- Itinérance de 3 expositions « **Chaïbia** », « **Figures emblématiques** » et « **Présences africaines** » entre les espaces d'art Actua et Moulay Ali Kettani sur le site Hassan II pour élargir les cibles en interne (**600 visiteurs**).
- Enrichissement intellectuel de la collection Attijariwafa bank par la recherche documentaire et la rédaction de textes, des conventions de prêts avec les institutions muséales partenaires et la conservation préventive des œuvres
- la publication de 3 catalogues diffusés en externe et en interne et Synergie avec le Pôle Edition & Débats par la conception et la co-animation d'une conférence sur le thème « **Citoyenneté, quel modèle de transmission à la jeunesse ?** »
- Soutien et présence aux principaux événements culturels marocains : Festival de Fès, Mawazine...



Débats d'idées & soutien à l'édition

- Organisation de 10 conférences dans le cadre du cycle « Echanger pour mieux comprendre » sur des thématiques culturelles, sociales et sociétales dont une rencontre régionale à Agadir consacrée au plan de développement régional du Souss Massa.
- Ces rencontres ouvertes à toutes les composantes de la société et en particulier aux jeunes étudiants et acteurs de la société civile, ont drainé au total 1450 invités soit une moyenne de 150 personnes par conférence.

Production intellectuelle & promotion du livre et de la lecture

- Elaboration, publication et diffusion sur le site institutionnel de la banque, les Actes des 10 conférences organisées durant l'année 2017. Ce qui porte la collection à 32 Actes de conférences disponibles en ligne sur le site institutionnel de la banque
- Cette collection a été enrichie par un nouveau document, le Collector 2016 des conférences organisées durant l'année 2016 (Collector 2017 en cours d'élaboration)
- Distribution des (5) ouvrages présentés lors des rencontres littéraires à tous les invités présents aux conférences et organisation de séances de dédicace des auteurs.
- Pour encourager les écrivains et promouvoir la lecture auprès du grand public, la Fondation a décidé de lancer le Prix du Livre de l'année, qui sera décerné tous les ans au mois de Février, en marge du Salon international de l'édition et du livre.

Principales distinctions de Attijariwafa bank en 2017

Distinctions de Attijariwafa bank en 2017

- En 2017, Attijariwafa bank a reçu **10 distinctions** d'organismes internationaux de renommée récompensant son excellence et sa forte implication dans le développement du continent africain:
 - AFRICAN BANKER : prix de « **Meilleure Banque Africaine en Afrique du Nord** »
 - GLOBAL FINANCE: prix de « **Meilleure Banque Marocaine de l'année** » et de « **Meilleure Banque d'investissement** »
 - EUROMONEY: prix de « **Meilleure Banque Africaine de l'année** » et de « **Meilleure Banque au Maroc** »
 - EMEA FINANCE: prix de « **Meilleure Banque au Maroc** » et de « **Meilleure Banque d'investissement au Maroc** »
 - AFRICA CEO FORUM: prix de « **Banque Africaine de l'Année 2017** »
 - AIFA / Leaders League: prix de « **Meilleure Banque Africaine** »
 - GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW: prix de « **Meilleure Banque de Détail au Maroc** »
 - CPI Financial: prix de « **Meilleure Banque Commerciale en Afrique du Nord** » et de « **Meilleure plateforme digitale en Afrique du Nord** »
 - VIGEO EIRIS: prix de « **Top Performer RSE 2017** »
 - Acquisitions Internationales: prix de « **Deal de l'année 2017** »

Distinctions des Filiales en 2017

- En 2017, les filiales d'Attijariwafa bank ont été consacrées par **16 distinctions** dont :
 - VIGEO EIRIS : prix de « **Meilleure Compagnie d'Assurance Africaine en Afrique du Nord** » décerné à **Wafa Assurance**
 - The Banker: prix de « **Meilleure Banque en Tunisie** » décerné à **Attijari bank Tunisie**
 - La Fédération Arabe des Bourses (AFE): prix de « **Meilleur Courtier au Maroc** » décerné à **Attijari intermédiation**
 - EUROMONEY: prix de « **Meilleure Banque au Sénégal** » décerné à **CBAO**

Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants du groupe AWB à fin décembre 2017



Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2017

Analyse des principales contributions

Ratios réglementaires

Performance de l'action Attijariwafa bank

Chiffres clés du groupe Attijariwafa bank en 2017

Total bilan MAD 476 Mrds


+10,9%

Total épargne* MAD 440 Mrds

+8,8%


Total crédits MAD 286 Mrds

+5,3%

Fonds propres consolidés MAD 51 Mrds

+7,2%


PNB MAD 21,6 Mrds

+10,0%

Résultat brut d'exploitation MAD 11,7 Mrds

+10,8%

RNC MAD 6,6 Mrds

+16,5%

RNPG MAD 5,4 Mrds

+13,3%
+11,3% à périmètre constant**

19 754 collaborateurs

4 306 agences

Pays de présence

26

Nombre de clients

9,1 millions

(*) Total dépôts clientèle consolidés+ encours de gestion d'actifs+encours de bancassurance

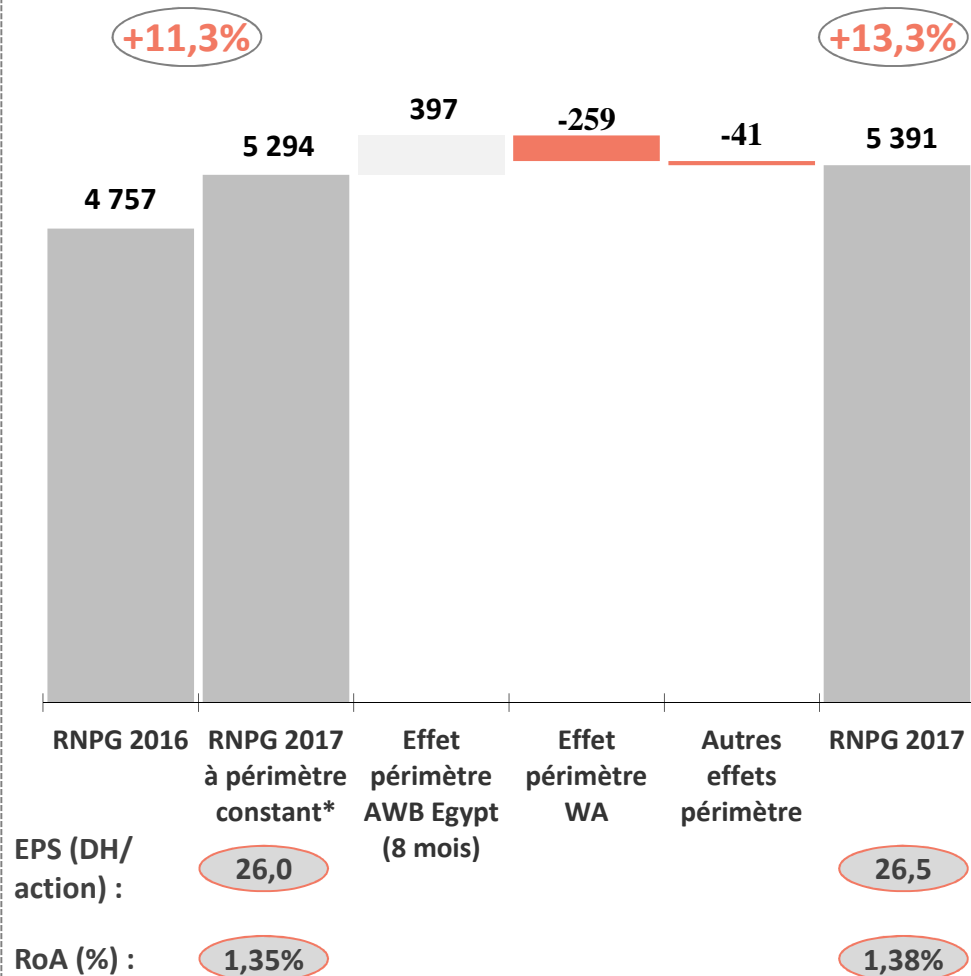
(**) Les comparatif 2017/2016 a été réalisé sur la base d'un périmètre 2016 constant. En effet, l'exercice 2017 est marqué principalement par (i) la baisse de la part dans Wafa Assurance de 79,29% en 2016 à 39,65% en 2017 (opération réalisée de manière effective en décembre 2016) et (ii) l'intégration de Attijariwafa bank Egypt (réalisée de manière effective en mai 2017)

Impact du périmètre sur l'évolution du RNPG

En millions de dirhams

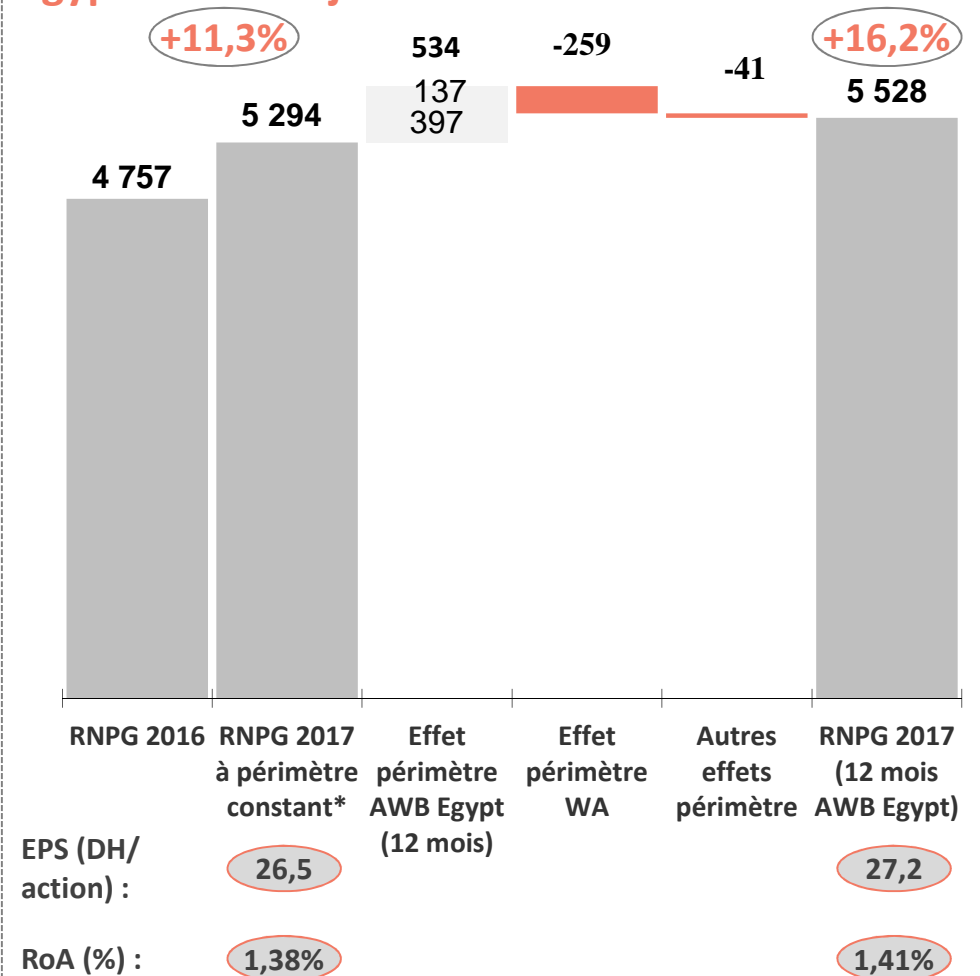
X% Var.

Evolution du RNPG à périmètre constant*



- Croissance du RNPG de 11,3% à périmètre constant (périmètre 2016*)

Evolution du RNPG en cas de closing de AWB Egypt dès le 1^{er} janvier 2017



- Croissance du RNPG de 16,2% si AWB Egypt avait été consolidée à partir du 01 janvier 2017

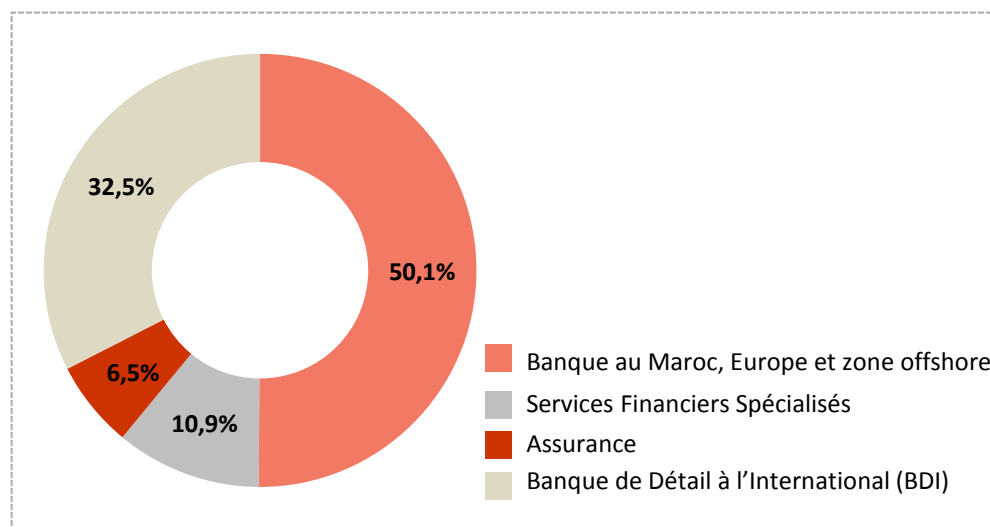
(*) Les comparatif 2017/2016 a été réalisé sur la base d'un périmètre 2016 constant. En effet, l'exercice 2017 est marqué principalement par (i) la baisse de la part dans Wafa Assurance de 79,29% en 2016 à 39,65% en 2017 (opération réalisée de manière effective en décembre 2016) et (ii) l'intégration de Attijariwafa bank Egypt (réalisée de manière effective en mai 2017)

Comptes consolidés IFRS en 2017

PNB consolidé

(En milliards DH)	2017	Poids	VAR
PNB Consolidé	21,6	100,0%	+10,0%
Marge d'intérêt	12,9	59,6%	+11,2%
Marge sur commissions	4,8	22,1%	+8,3%
Résultat des activités de marché	3,9	18,0%	+14,5%
Résultat des autres activités	0,04	0,2%	-81,2%

Répartition du PNB par pôle d'activité



- **PNB Consolidé** en accroissement de **10,0% (+5,5% à périmètre constant)** tiré par la croissance du PNB de la Banque de Détail à l'International (+23,7%), la BMET (+4,4%), les Sociétés de Financement Spécialisées (+3,4%) et l'Assurance (+0,2%)
- **Progressions soutenues** au niveau de la :
 - Marge d'intérêt (+11,2%)
 - Marge sur commissions (+8,3%)
- Augmentation de la **contribution de la BDI au PNB** de **29%** en 2016 à **33%** en 2017 (**34%** si AWB Egypt avait été consolidée dès le 1^{er} janvier 2017)

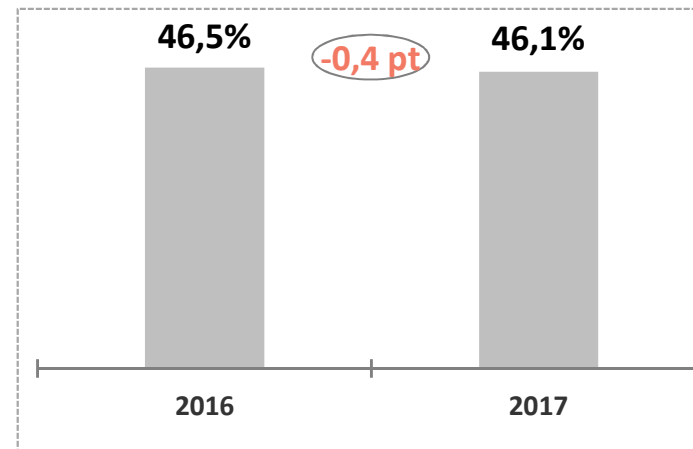
Résultat d'exploitation consolidé

(En milliards DH)	2017	(%)
Charge générales d'exploitation*	10,0	+9,2%
Résultat brut d'exploitation	11,7	+10,8%
Coût du risque	2,2	+8,3%
Résultat d'exploitation	9,5	+11,3%

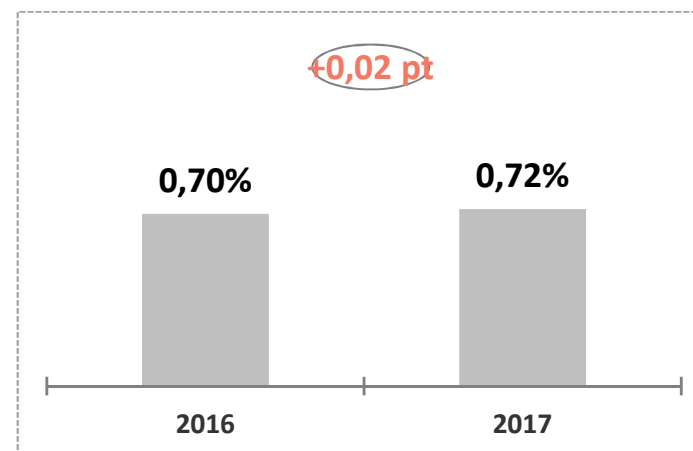
(*) yc. Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles

- Des **charges générales d'exploitation en hausse (+9,2%)** en lien avec la consolidation de Attijariwafa bank Egypt et le déploiement du plan stratégique « **Énergies 2020** » (+4,8% à périmètre constant et hors frais non récurrents liés à l'acquisition de AWB Egypt)
- Quasi-stagnation du coût du risque à 0,72%** grâce à :
 - Une **amélioration** du coût du risque principalement au niveau de la **Banque au Maroc**
 - Un retour du **coût du risque BDI** à un niveau normatif (le coût du risque 2016 étant inférieur au coût du risque normatif)
- Amélioration du taux de couverture (**75,1%** en 2017 contre **72,4%** en 2016)

Coefficient d'exploitation



Coût du risque



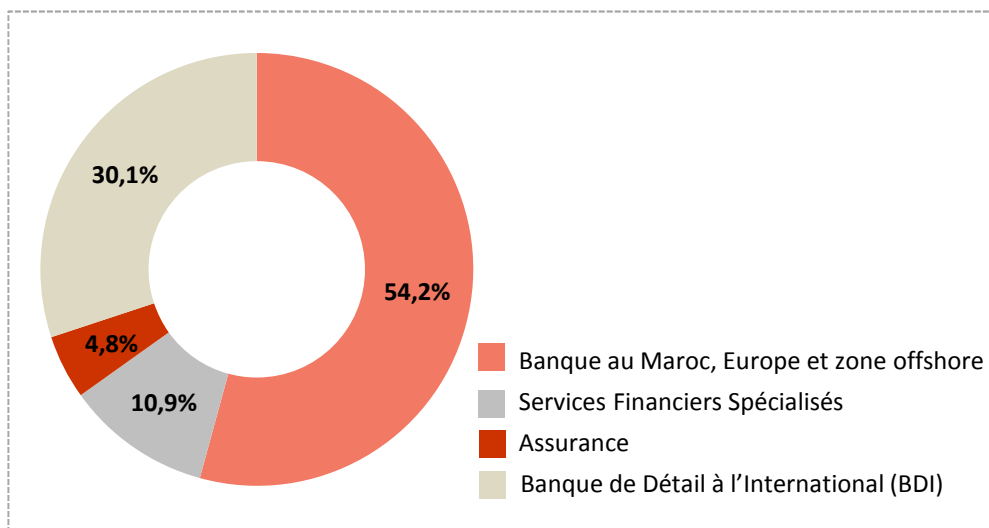
Comptes consolidés IFRS en 2017

RNPG consolidé

(En milliards DH)	2017	(%)
Résultat net	6,6	+16,5%
Résultat net part du groupe	5,4	+13,3%
RoE	15,3%*	+1,7 pt
RoA	1,4%*	+0,1 pt

- Evolution du RN de **+16,5%** (+9,4% à périmètre constant)
- Evolution du RNPG de **+13,3%** (+11,3% à périmètre constant)
- **Rentabilité financière en amélioration: RoE de 15,3%*** et RoA de **1,4%***
- Augmentation de la **contribution de la BDI au RNPG** de 23% en 2016 à **32%*** en 2017

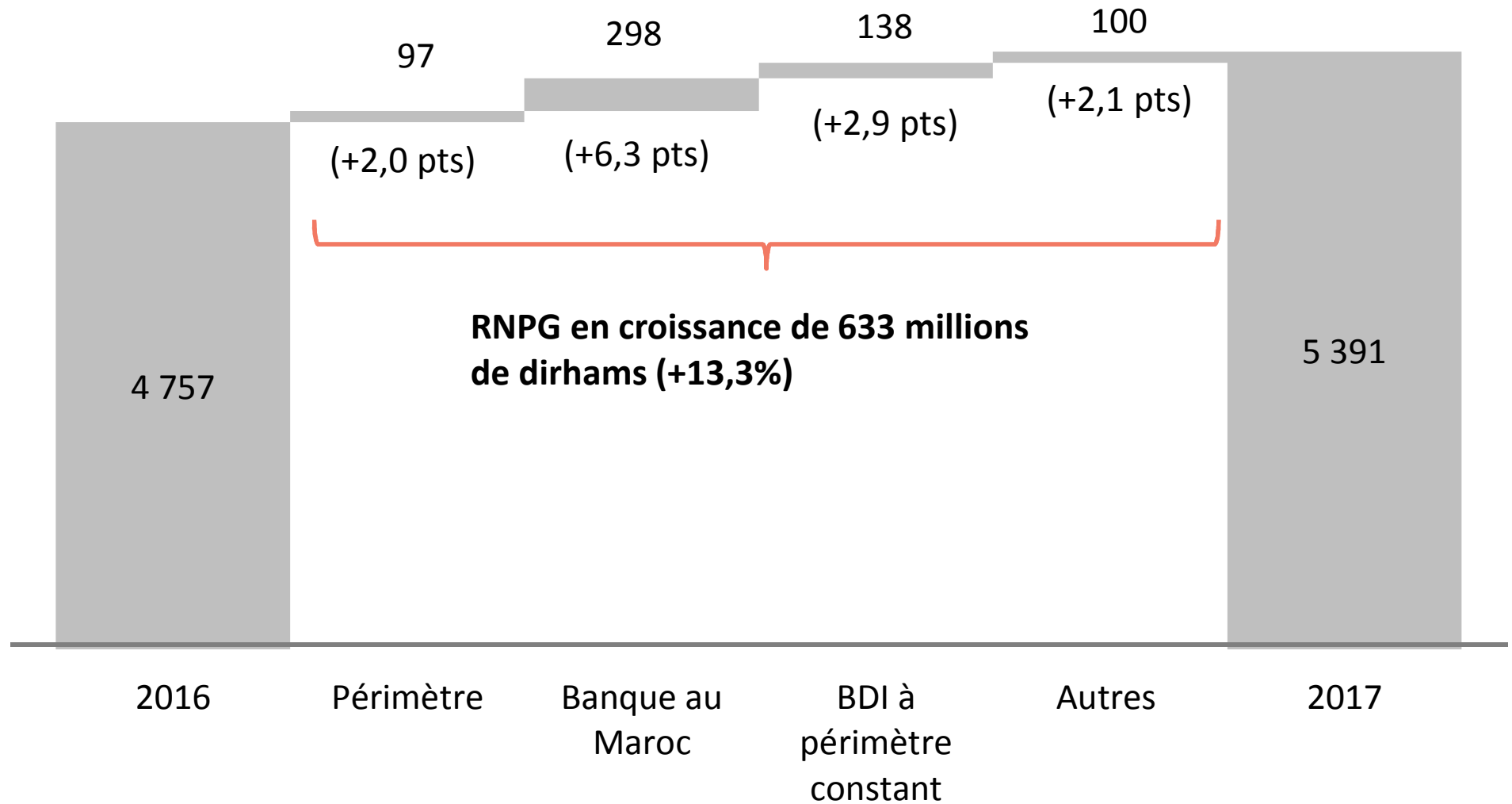
Répartition du RNPG par pôle d'activité



(*) Ratios calculés sur la base de l'intégration de 12 mois de Attijariwafa bank Egypt

Synthèse: principaux moteurs de la progression du RNPG entre 2016 et 2017

En millions de dirhams



Sommaire

Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants du groupe AWB à fin décembre 2017

Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2017



Analyse des principales contributions

Ratios réglementaires

Performance de l'action Attijariwafa bank

Principaux contributeurs au RNPG au 31 Décembre 2017

En millions de DH

Filiales	Contributions 2017	Poids en %	Evolution
Attijariwafa bank	2 756	51,1%	12,1%
Attijariwafa bank Egypt	397	7,4% et 9,7% sur base comparable***	-
CBAO (Sénégal)	281	5,2%	41,4%
Attijari bank Tunisie	266	4,9%	1,0%
SIB (Côte d'Ivoire)	265	4,9%	10,9%
Wafa Assurance	259	4,8%	-49,5%
Wafasalaf	171	3,2%	-2,0%
Wafacash	135	2,5%	-1,2%
Wafabail	124	2,3%	1,7%
UGB (Gabon)	119	2,2%	12,2%
CDC (Congo)	115	2,1%	17,3%
SCB (Cameroun)	106	2,0%	-8,2%
RNPG	5 391		13,3%

Consolidation de 8 mois de résultat de AWB Egypt

Zoom dans le document

+15,0% à taux de change constant

+22,7% à périmètre constant**

-3,2% à périmètre constant*

+11,3% à périmètre constant

+11,8% à périmètre constant et cours de change constant

(*) Effet périmètre: 39,65% en 2017 contre 79,29% en 2016

(**) Baisse du % de contrôle de la SIB de 75% à 67% suite à la cession d'une participation minoritaire à des investisseurs institutionnels ivoiriens

(***) Ratio calculé sur la base de l'intégration de 12 mois de AWB Egypt

Principaux contributeurs au RNPG

1- Attijariwafa bank (social)

Part dans le RNPG en 2017	51,1%
Evolution de la contribution au RNPG	+12,1%

Résultats sociaux au 31 Décembre 2017

(En millions de Dhs)	2017	(%)	(%)**
Produit net bancaire	11 503	-19,2%	+2,9%
- Marge d'intérêt	7 011	+2,3%	+2,3%
- Marge sur commissions	1 637	+9,6%	+9,6%
- Résultats des opérations de marché	2 360	+7,2%	+7,2%
- Divers autres produits bancaires	1 528	-66,7%	-0,3%
- Divers autres charges bancaires	1 026	+6,7%	+6,7%
Charges générales d'exploitation	4 508	+5,2%	+5,2%
Résultat brut d'exploitation	7 304	-27,8%	3,5%
Dotations nettes des reprises aux provisions	1 012	-28,4%	-28,4%
Résultat net	4 158	-40,1%	7,2%

(*) coût du risque / encours moyens des crédits

(**) Hors opérations exceptionnelles en 2016

Comptes sociaux

- Hausse de **2,9%**** du **PNB** grâce à la progression de la marge d'intérêt (**+2,3%**), de la marge sur commissions (**+9,6%**) et des résultats des opérations de marché (**+7,2%**)
- **Croissance toujours modérée des charges d'exploitation (+5,2%)** malgré les investissements consentis dans le cadre du déploiement du plan stratégique « **Énergies 2020** »
- **Coût du risque*** en baisse à **0,43%** en 2017 contre **0,50%** en 2016
- Bonne orientation des **indicateurs d'efficience opérationnelle et de rentabilité** : coefficient d'exploitation à **39,2%**, RoE de **12,7%** et RoA de **1,3%**

Contribution aux comptes consolidés

- Hausse de **5,2%** de la **contribution au PNB consolidé** et hausse de **12,1%** de la **contribution au RNPG**

Principaux contributeurs au RNPG

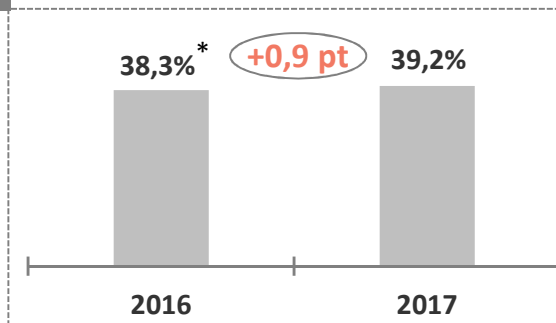
1- Attijariwafa bank (social)

X% Var.

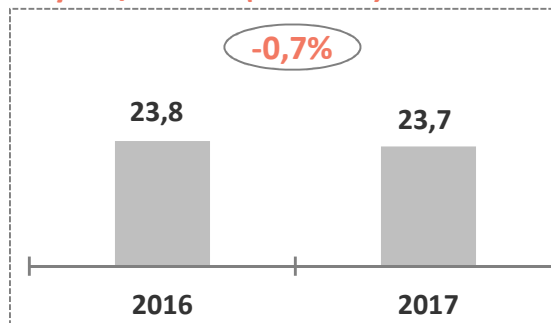
Ratios

PRODUCTIVITE

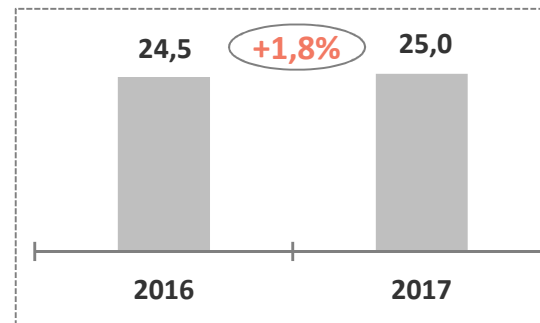
Coefficient d'exploitation



Crédits par décaissement
Moyens/effectif (en MDH)

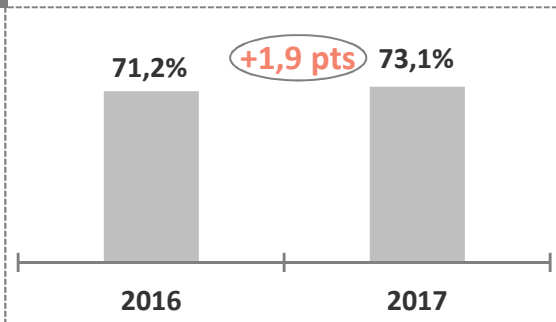


Dépôts moyens/effectif (en MDH)

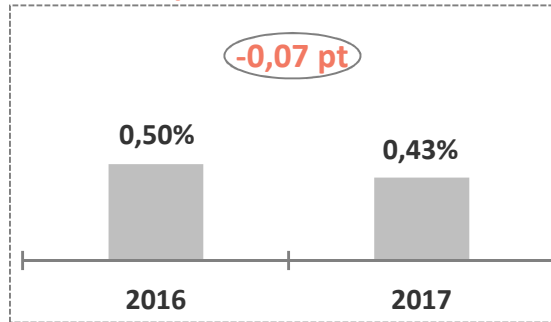


RISQUE

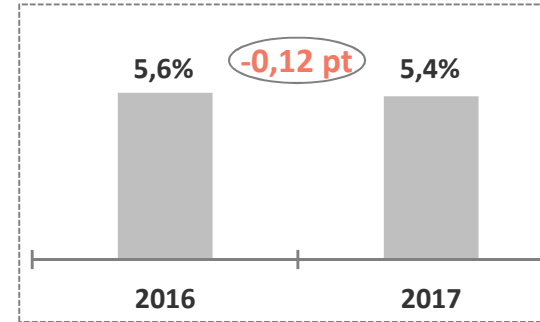
Taux de couverture



Coût du risque net

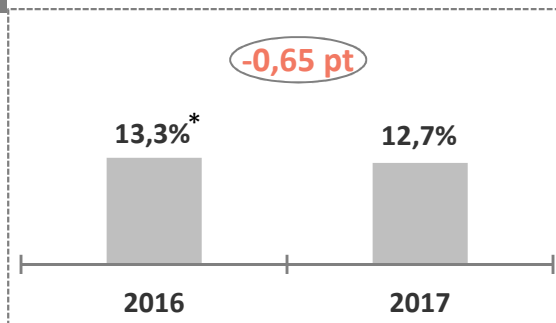


Taux de contentialité



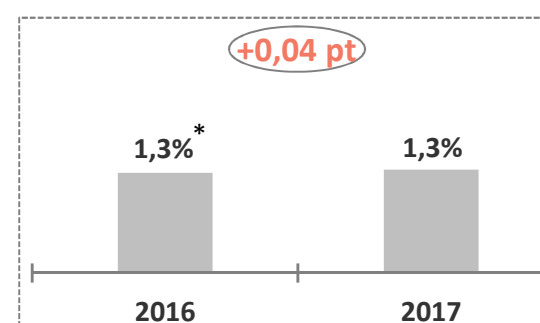
RENTABILITE

RoE



- RoE = Résultat Net / Fonds Propres hors RN de la période
- RoA = Résultat Net / Total Bilan

RoA



(*) ratios calculés hors éléments exceptionnels de l'année 2016

Principaux contributeurs au RNPG

2- Attijariwafa bank Egypt

X%

Var.

Part dans le RNPG en 2017

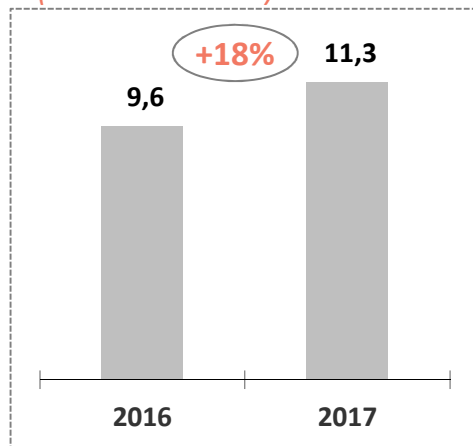
7,4% (+9,7%)*

Evolution de la contribution au RNPG

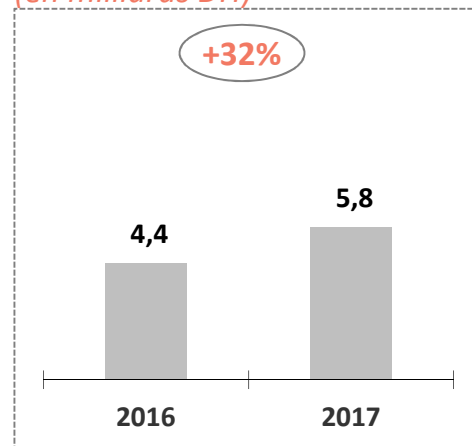
-

Activité et compte de résultat

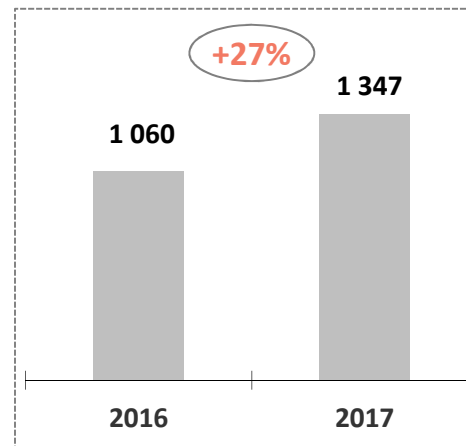
Ressources clientèle (en milliards DH)



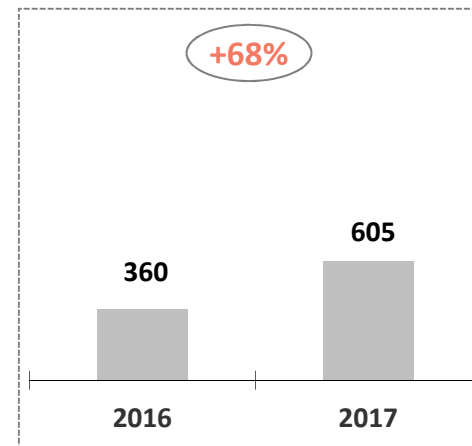
Crédits à la clientèle (en milliards DH)



PNB (en MDH)



Résultat net (en MDH)



Activité

- Progression des dépôts et des crédits respectivement de **18%** et de **32%** entre 2016 et 2017. Parts de marché de **0,7%** pour les dépôts et de **0,8%** pour les crédits à fin septembre 2017

Comptes sociaux:

- Hausse du PNB de **27%** : marge d'intérêt (+28%) et marge sur commissions (+14%)
- Indicateurs d'efficacité opérationnelle et de rentabilité aux meilleurs standards : **coefficient d'exploitation à 39,7%**, **RoE à 31,8%** et **RoA à 4,0%**

Contribution aux comptes consolidés

- Attijariwafa bank Egypt devient **2^{ème} contributeur** au résultat net part du groupe avec une contribution de 8 mois de résultat, soit **7,4%** du RNPG (**9,7%*** sur 12 mois)

Cours de change constant : 1 EGP = 0,54355 MAD

(*) Ratio calculé sur la base de l'intégration de 12 mois de AWB Egypt

Principaux contributeurs au RNPG

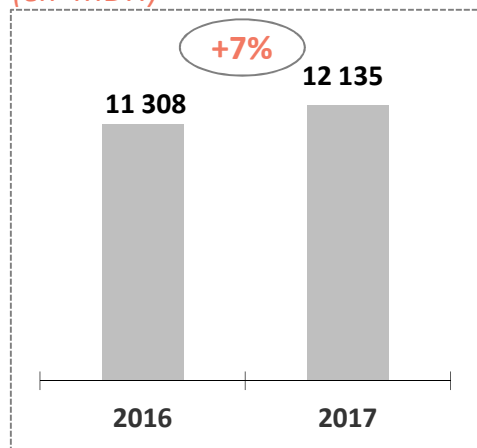
3- CBAO

X%

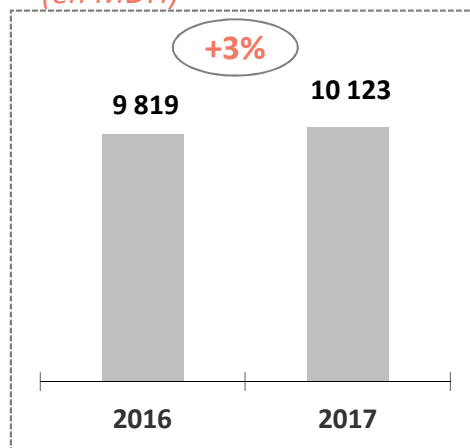
Var.

Activité

Ressources clientèle (en MDH)

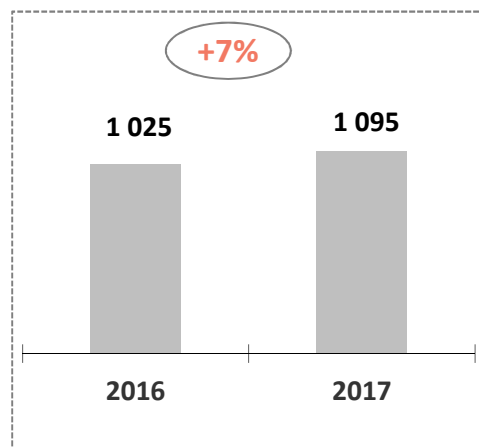


Crédits à la clientèle (en MDH)

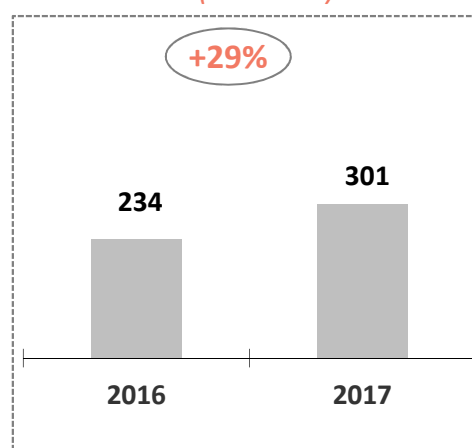


Compte de résultat

PNB (en MDH)



Résultat net (en MDH)



Part dans le RNPG en 2017

5,2%

Evolution de la contribution au RNPG

+41,4%

Activité

- Croissance des dépôts et des crédits (7% et 3% respectivement entre 2016 et 2017) et parts de marché de 15,9% pour les dépôts et 15,1% pour les crédits à fin septembre 2017

Comptes sociaux

- Progression de 6,8% du PNB et de 28,6% du résultat net en social
- Amélioration significative des indicateurs de rentabilité, coefficient d'exploitation à 54,2% (-4,3 points), RoE à 24,1% (+4,5 points) et RoA à 1,9% (+0,4 point)

Contribution aux comptes consolidés

- Hausse de 8,6% de la contribution au PNB et de 41,4% de la contribution au RNPG

Principaux contributeurs au RNPG

4- Attijari bank Tunisie

X%

Var.

Part dans le RNPG en 2017

4,9%

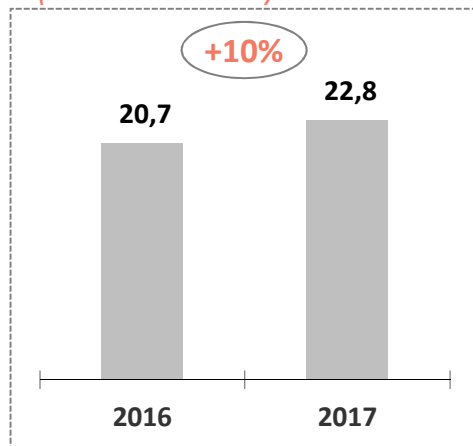
Evolution de la contribution au RNPG

+1,0%

Activité et compte de résultat

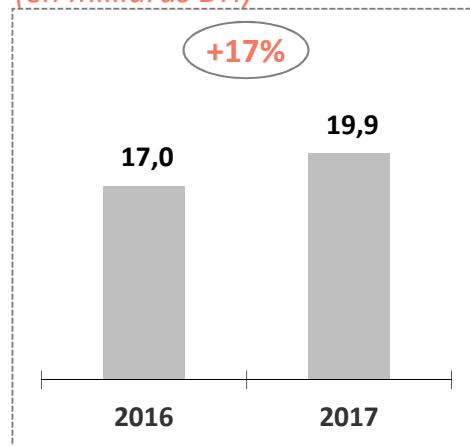
Ressources clientèle

(en milliards DH)

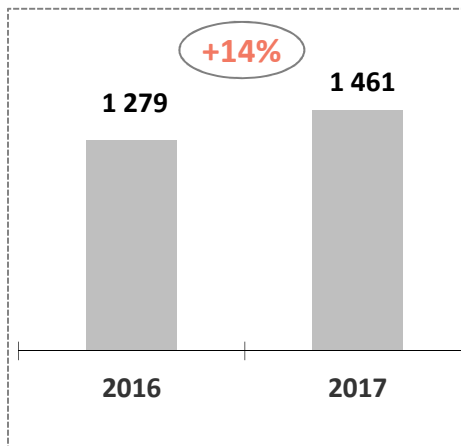


Crédits à la clientèle

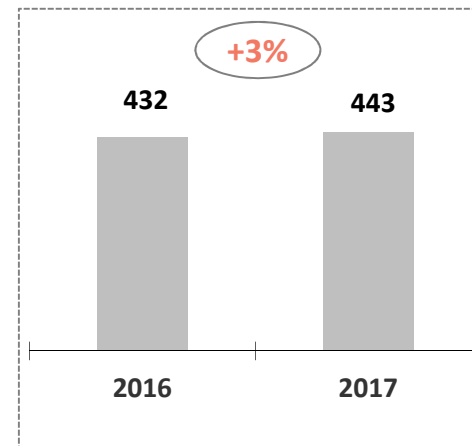
(en milliards DH)



PNB (en MDH)



Résultat net (en MDH)



Activité

- Progression des dépôts et des crédits respectivement de **10%** et de **17%** entre 2016 et 2017. Parts de marché de **10,7%** pour les dépôts et de **8,9%** pour les crédits à fin 2017
- Emission d'un emprunt obligataire subordonné d'un montant de **60 millions de dinars tunisiens**

Comptes sociaux:

- Hausse du PNB de **14%** : marge d'intérêt (**+17%**), commissions (**+8%**), résultat des activités de marché (**+16%**)
- Indicateurs d'efficacité opérationnelle et de rentabilité aux meilleurs standards : **coefficient d'exploitation** à **44,2%**, **RoE** à **26,9%** et **RoA** à **1,4%**

Contribution aux comptes consolidés

- Légère hausse de la contribution au RNPG due au recul du cours de change. Le RNPG aurait progressé de **15,0%** à cours de change constant

Cours de change constant : 1 TND = 4,037471 MAD

Principaux contributeurs au RNPG

5- SIB

X% Var.

Part dans le RNPG en 2017

4,9%

Evolution de la contribution au RNPG

+10,9%

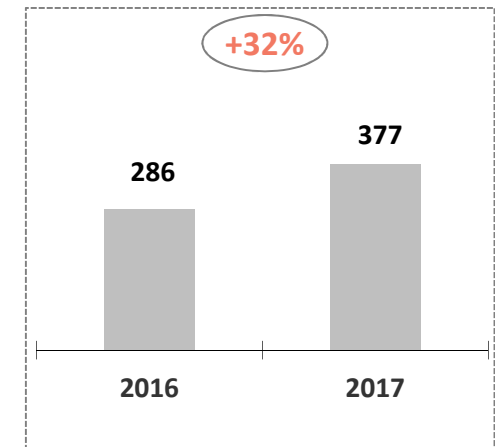
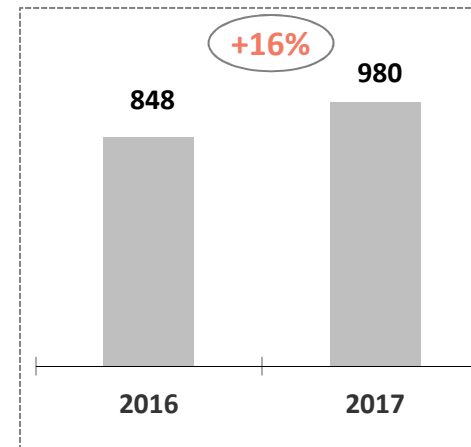
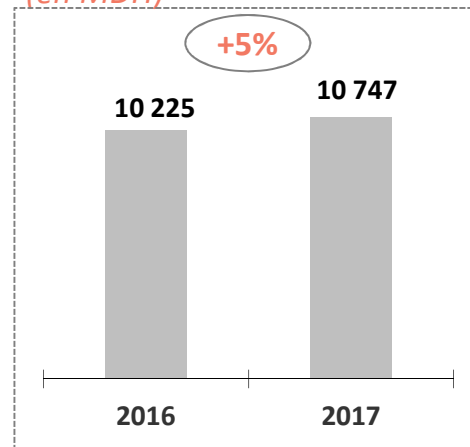
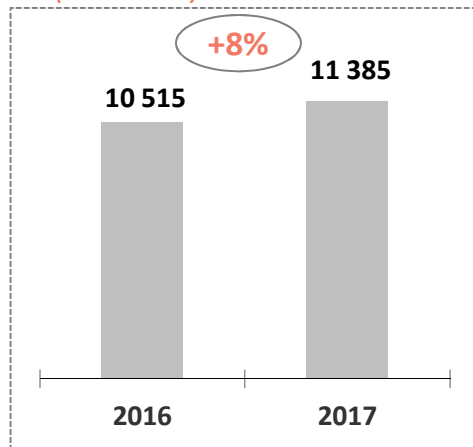
Activité et compte de résultat

Ressources clientèle
(en MDH)

Crédits à la clientèle nets
(en MDH)

PNB (en MDH)

Résultat net (en MDH)



Activité

- Croissance des dépôts et des crédits (**8% et 5%** respectivement entre 2016 et 2017) et parts de marché de **9,2%** pour les dépôts et **10,4%** pour les crédits à fin Septembre 2017

Comptes sociaux

- Progression de **15,6%** du PNB
- Niveau élevé de rentabilité et d'efficacité opérationnelle : **coefficient d'exploitation à 48,4%** (-1,7 point), **RoE à 45,1%** (+4,8 points), **RoA à 2,3%** (+0,4 point)

Contribution aux comptes consolidés

- Hausse de **10,9%** de la contribution au RNPG (**+22,7%** à périmètre constant*) et augmentation de **13,3%** de la contribution au PNB

Cours de change constant : 1 FCFA = 0,016715 MAD

(*) Baisse du % d'intérêts de AWB dans SIB : 67,00% en 2017 contre 75,00% en 2016

Sommaire

Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants du groupe AWB à fin décembre 2017

Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2017

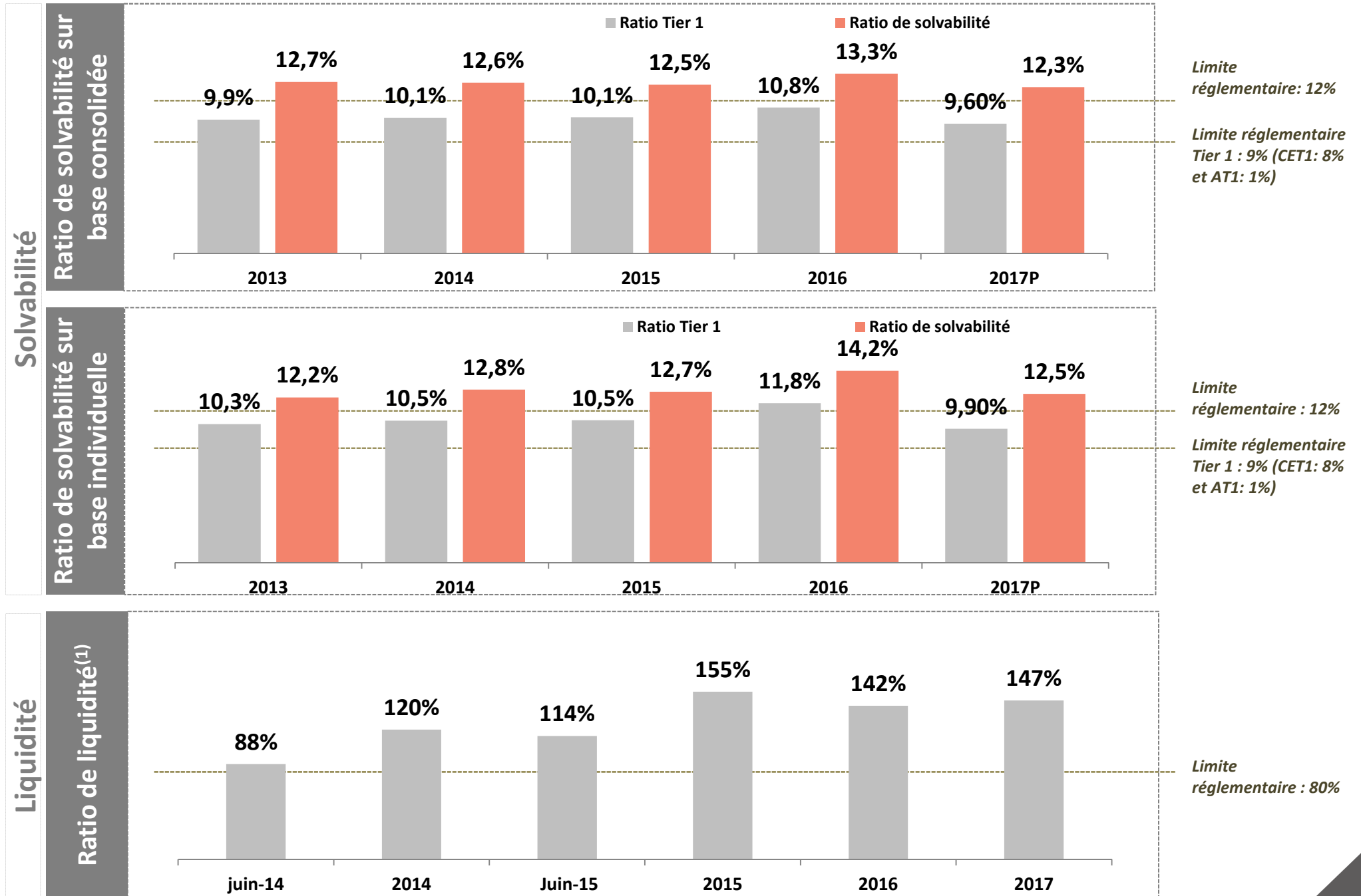
Analyse des principales contributions



Ratios réglementaires

Performance de l'action Attijariwafa bank

Ratios réglementaires



(1) Liquidity Coverage Ratio (sur base individuelle): Limite réglementaire = 70% en 2016, 80% en 2017, 90% en 2018 et 100% en 2019

Sommaire

Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants du groupe AWB à fin décembre 2017

Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2017

Analyse des principales contributions

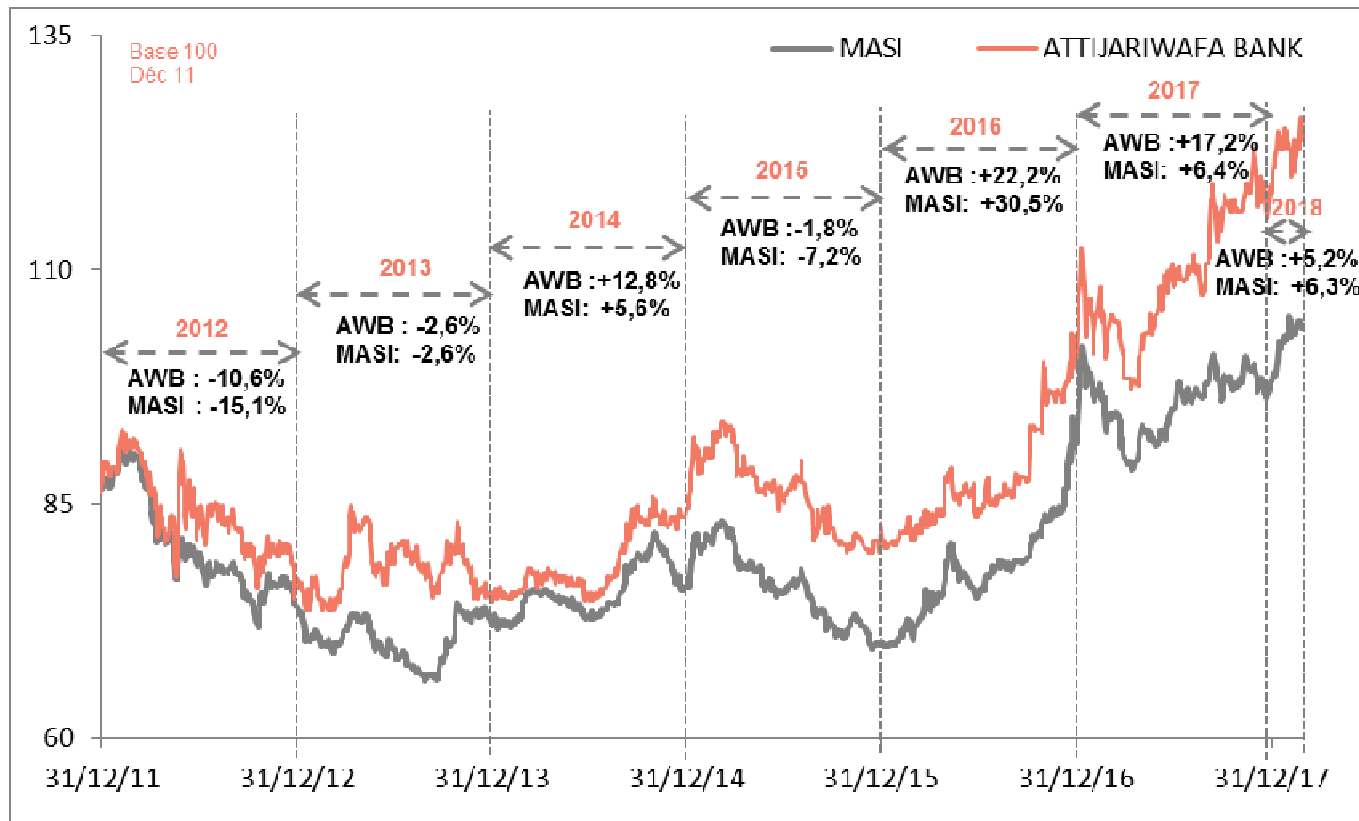
Ratios réglementaires



Performance de l'action Attijariwafa bank

Performance de l'action Attijariwafa bank

Attijariwafa bank vs MASI du 31-12-2011 au 02-03-2018



- Cours au 31 décembre 2017: **MAD 484**
- Cours au 02 mars 2018: **MAD 509**
- Première capitalisation du secteur bancaire et 2^{ème} du Royaume : **103,7 milliards DH** au 02 mars 2018
- Une performance de l'action Attijariwafa bank de **5,2%** contre **5,4%** pour le secteur bancaire et **6,3%** pour le **MASI** entre le 31 décembre 2017 et le 02 mars 2018

Surperformance par rapport au MASI de 21,1 points entre 31-12-2011 et 02-03-2018

Indicateurs boursiers d'Attijariwafa bank

Attijariwafa bank	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	02/03/2018
Cours	338	413	484	509
Plus haut	382	420	500	514
Plus bas	325	327	396	481
P/B (*)	1,9x	2,1x	2,3x	-
PER (*)	15,3x	17,7x	18,3x	-
DY	3,26%	2,91%	2,58%	-
Nombre d'actions	203 527 226	203 527 226	203 527 226	203 527 226
Capitalisation boursière (**)	68 772	84 057	98 507	103 677

(*) Le PER et le P/B sont calculés sur la base du résultat net part du groupe et des Fonds propres part du groupe

PER = Cours / BPA de l'année en cours; P/B = Cours / FPPG de l'année en cours par action; DY = Dividende / cours de l'action

(**) en millions de dirhams

Publications d'Attijariwafa bank



Plaquette chiffres clés au 31 décembre 2017
(Versions Française, Arabe et anglaise)



Résultats au 31 décembre 2017 *(Versions Française et anglaise)*



Présentation des résultats au 31 décembre 2017
(Versions Française et anglaise)



■ <http://ir.attijariwafabank.com>