

# PRESENTATION DES RESULTATS

Attijariwafa bank

31 décembre 2016

---

Communication Financière

# 2017



التجاري وفا بنك  
Attijariwafa bank

Croire en vous



## **Conjoncture macro-économique et financière**

Faits marquants du groupe AWB à fin décembre 2016

Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2016

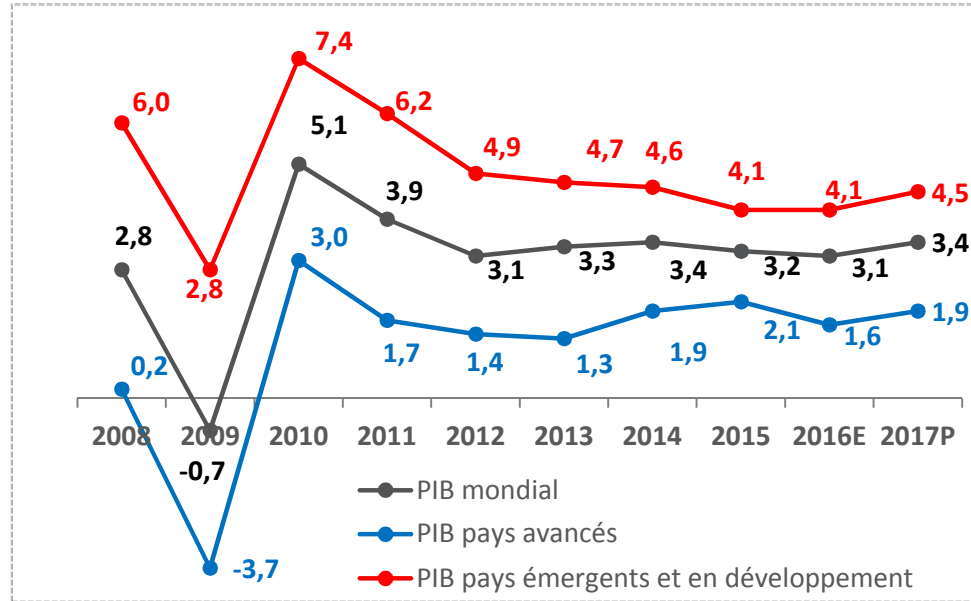
Analyse des principales contributions

Ratios réglementaires

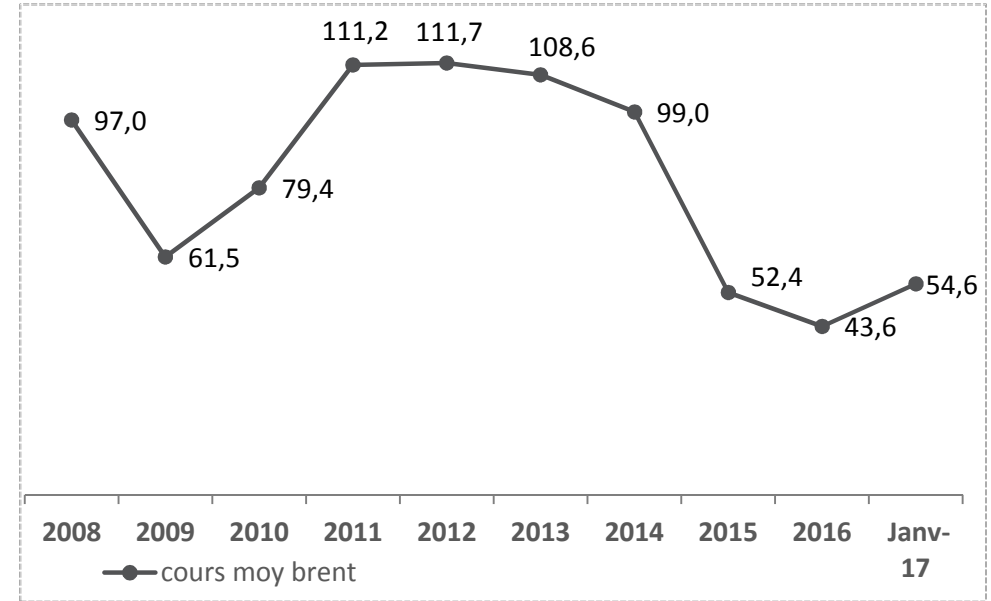
Performance de l'action Attijariwafa bank

# Environnement International en 2016

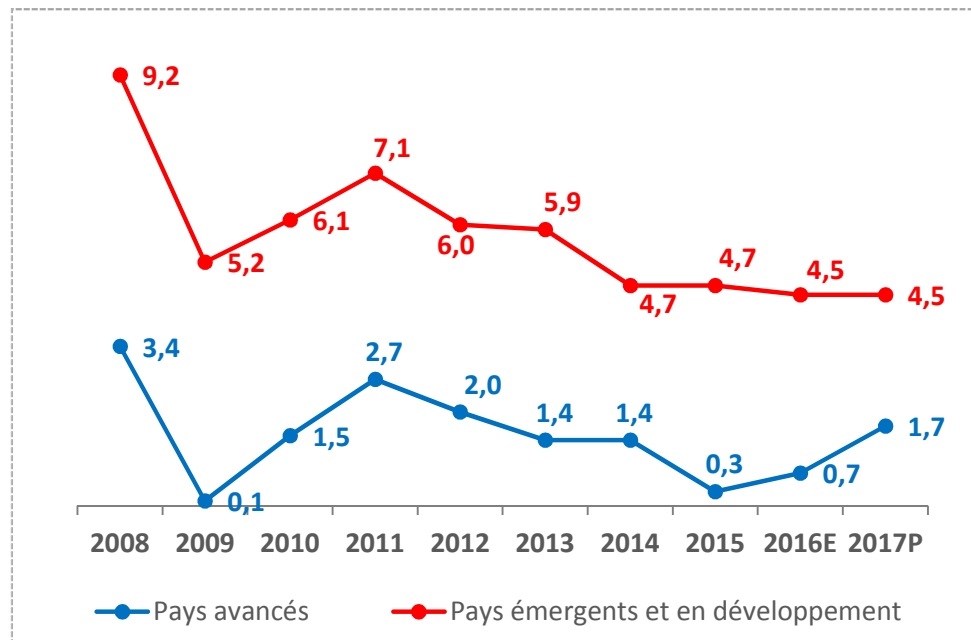
## Croissance du PIB mondial (%)



## Cours du Brent (USD / baril)



## Inflation (%)



- **Croissance mondiale quasi-stable** entre 2012 et 2016 (~3,0%) et légère reprise à partir de 2017
- **Taux d'inflation** en légère hausse dans les pays avancés (0,7% en 2016<sup>E</sup>) et stable dans les pays émergents et en développement (4,5% en 2016<sup>E</sup>)
- **Cours moyen du Brent en baisse** en 2016 par rapport à 2015 mais reprise graduelle depuis fin août 2016
- **Politique monétaire:**
  - **BCE:** Maintien des taux d'intérêt inchangés à 0% pour le taux de refinancement, à 0,25% pour le taux de prêt marginal et à -0,4% pour le taux de facilité de dépôt
  - **Fed:** Relèvement en décembre 2016 de 25 pbs de la fourchette des taux d'intérêt à [0,50%-0,75%] et anticipation par le marché de la poursuite de la hausse des taux
  - **Banque d'Angleterre:** Abaissement en août 2016 du taux d'intérêt de 25 pbs à 0,25%, son plus bas niveau historique

# Conjoncture macro-économique en Afrique en 2016

## Croissance du PIB en Afrique

	2015	2016 <sup>E</sup>	2017 <sup>P</sup>
<b>Afrique</b>	<b>3,6%</b>	<b>3,7%</b>	<b>4,5%</b>
<b>Afrique du Nord</b>	<b>3,5%</b>	<b>3,3%</b>	<b>3,8%</b>
<b>Afrique de l'Ouest</b>	<b>3,3%</b>	<b>4,3%</b>	<b>5,5%</b>
<i>dont UEMOA<sup>1</sup></i>	<i>6,3%</i>	<i>6,3%</i>	<i>6,5%</i>
<b>Afrique Centrale</b>	<b>3,7%</b>	<b>3,9%</b>	<b>5,0%</b>
<i>dont CEMAC<sup>2</sup></i>	<i>2,1%</i>	<i>1,0%</i>	<i>2,6%</i>
<b>Afrique de l'Est</b>	<b>6,3%</b>	<b>6,4%</b>	<b>6,7%</b>
<b>Afrique Australe</b>	<b>2,2%</b>	<b>1,9%</b>	<b>2,8%</b>

## Economie africaine

- **Croissance économique stable** en Afrique (**3,7%** en 2016<sup>E</sup>), soutenue notamment par la **demande intérieure**, les investissements en infrastructures et les services

## Afrique du Nord

- **Leger recul de la croissance** en Afrique du Nord (**3,3%** en 2016<sup>E</sup> contre **3,5%** en 2015)

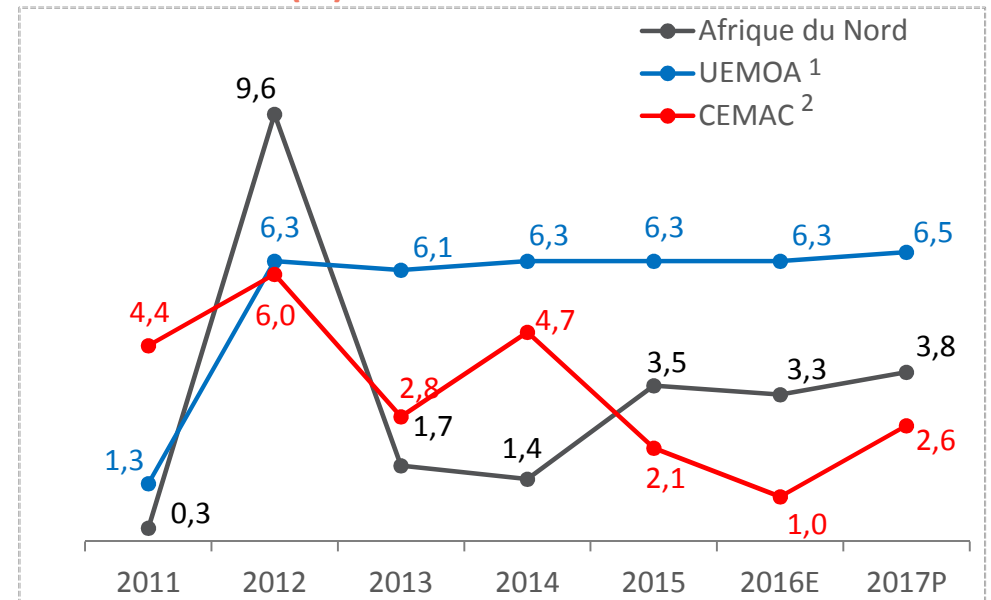
## UEMOA<sup>(1)</sup>

- **Une croissance économique de 6,3%** en 2016<sup>E</sup> et un **taux d'inflation de 1,2%** en 2016<sup>E</sup> au lieu de 1,0% en 2015

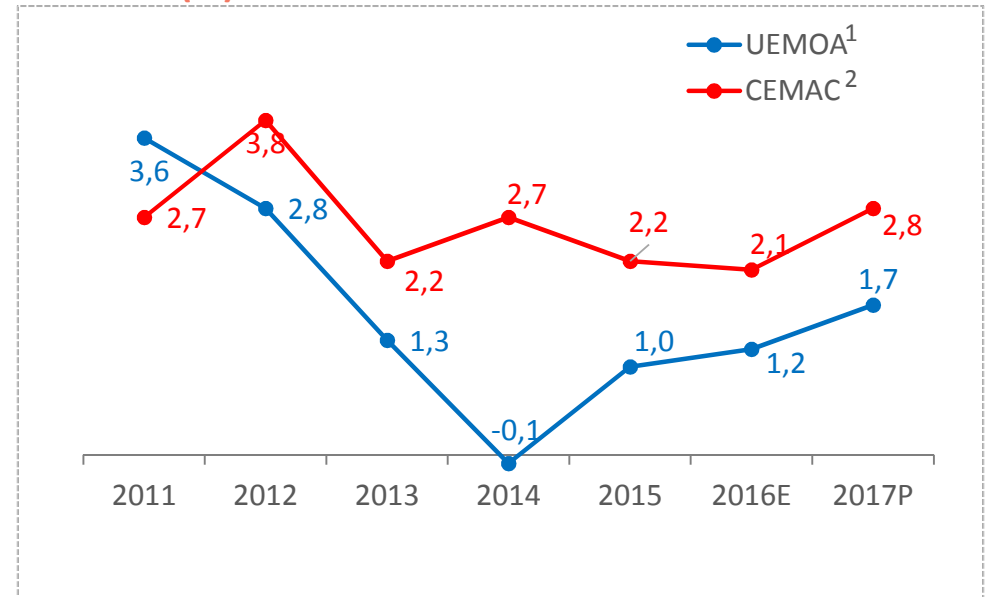
## CEMAC<sup>(2)</sup>

- **Un PIB en croissance de 1,0%** en 2016<sup>E</sup> contre **2,1%** en 2015 et un **taux d'inflation stable à 2,1%** en 2016<sup>E</sup>

## Croissance du PIB en Afrique du Nord et Afrique subsaharienne (%)



## Inflation (%)



(1) UEMOA : Sénégal, Burkina-Faso, Mali, Côte-d'Ivoire, Benin, Niger, Togo et Guinée Bissau

(2) CEMAC : Cameroun, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, République de Centrafrique et Tchad

Source : BAD, FMI

# Conjoncture macro-économique au Maroc en 2016

## Principaux indicateurs économiques

	2015	2016 <sup>E</sup>	2017 <sup>P</sup>
<b>PIB</b> (croissance; %)	<b>4,5%</b>	<b>1,1%</b>	<b>3,6%</b>
PIB agricole	<b>13,0%</b>	<b>-9,8%</b>	<b>9,7%</b>
PIB non agricole	<b>3,4%</b>	<b>2,7%</b>	<b>2,8%</b>
<b>Consommation des ménages</b> (croissance; %)	<b>2,4%</b>	<b>2,6%</b>	<b>3,2%</b>
<b>Inflation</b>	<b>1,6%</b>	<b>1,6%</b>	<b>1,0%</b>
<b>Importations</b> (croissance; %)	<b>-3,0%</b>	<b>9,6%</b>	-
<b>Exportations*</b> (croissance; %)	<b>8,1%</b>	<b>2,9%</b>	-
<b>Recettes MRE</b> (croissance; %)	<b>0,3%</b>	<b>3,4%</b>	-
<b>Recettes IDE**</b> (croissance; %)	<b>9,2%</b>	<b>-17,2%</b>	-
<i>Compte des transactions courantes (en % PIB)</i>	-2,0%	-3,7% <sup>1</sup> (-2,9 in 2016 <sup>E</sup> )	-
<i>Compte Capital et Opérat. Fin. (en % PIB)</i>	6,0%	5,9% <sup>1</sup>	-
<b>RIN***</b> (en mois d'importations)	<b>6,7</b>	<b>6,9</b>	-
<b>Déficit budgétaire</b> (en % PIB)	<b>-4,3%</b>	<b>-4,0%</b>	<b>-3,5%</b>
<b>Endettement du Trésor</b> (en % PIB)	<b>64,1%</b>	<b>64,8%</b>	<b>64,0%</b>

## Croissance de l'économie

- **Ralentissement de la croissance économique** en 2016 à **1,1%** en 2016 principalement en lien avec le recul de la campagne céréalière (33,5 millions de quintaux en 2016<sup>E</sup> vs. 115 millions de quintaux en 2015)
  - PIB non-agricole : **+2,7%** en 2016<sup>E</sup>
- Maîtrise du **taux d'inflation** à **1,6%** en 2016 (1,0% en 2017<sup>P</sup> et 1,5% en 2018<sup>P</sup>)
- Poursuite du redressement du cadre macro-économique:
  - Allègement du déficit budgétaire: **-4,0%** en 2016<sup>E</sup> et **-3,5% prévu** en 2017 en lien avec les objectifs fixés par le gouvernement (-7,3% en 2012)
  - Amélioration notable **des réserves en devises** couvrant **6,9 mois** d'importations à fin 2016 (4.1% en 2012)
  - Stabilisation de **la dette du Trésor** autour de **64%**

## Politique monétaire

- **Baisse du taux directeur de 25pbs** à **2,25%** (mars 2016)
- **Relèvement de la réserve obligatoire** passant de **2%** à **4%** (juin 2016)

(\*) Biens et services yc. Tourisme ; (\*\*) Investissements Directs Etrangers ; (\*\*\*) Réserves Internationales Nettes

Source : Ministère des Finances, HCP, BAM, projections internes

(1) Au 30 septembre 2016

# Environnement de taux entre 2012 et 2016

## Politique monétaire

- **Baisses successives** du taux directeur en 2012 (-25 pbs) et en 2014 (-25 pbs en septembre et -25 pbs en décembre)
- **Baisse supplémentaire** du taux directeur de 25 pbs en mars 2016 pour le ramener à **2,25%**
- **Hausse de la réserve obligatoire** de 2,0% à 4,0% des dépôts bancaires en juin 2016

## Environnement de taux

	<u>Déc. 2012</u>	<u>Déc. 2013</u>	<u>Déc. 2015</u>	<u>Juin 2016</u>	<u>Déc. 2016</u>
Taux directeur	3,00%	3,00%	2,50%	2,25%	2,25%
13w	3,37%	3,47%	2,48%	1,69%	2,19%
26w	3,46%	3,59%	2,51%	1,82%	2,24%
52w	3,56%	3,92%	2,64%	1,83%	2,38%
2y	3,72%	4,39%	2,77%	2,01%	2,51%
5y	3,98%	4,91%	3,10%	2,37%	2,67%
10y	4,23%	5,62%	3,54%	2,82%	3,19%
15y	4,44%	5,94%	3,92%	3,25%	3,54%

-65 à -80 pbs

+30 à +55 pbs

-25 à -45 pbs en 2016

- **Baisse significative des taux obligataires** à partir de **décembre 2013** grâce à :
  - Une **liquidité favorable** (amélioration du compte des transactions courantes, hausse des réserves de change...), favorisant la **demande des BDT**
  - En **termes d'offre, amélioration du déficit budgétaire** et stabilisation de la dette du Trésor
- **Légère correction à la hausse** des taux obligataires à partir d'**avril 2016** en lien avec la décision de BAM d'**augmenter la réserve obligatoire**

# Marchés financiers au Maroc en 2016

## Evolution des marchés financiers en 2016

	2014	2015	2016
<b>MASI</b>	<b>5,6%</b>	<b>-7,2%</b>	<b>30,5%</b>
<b>MADEX</b>	<b>5,7%</b>	<b>-7,5%</b>	<b>31,6%</b>
<b>Volume de transactions</b> (milliards DH)	<b>49,8</b>	<b>52,1</b>	<b>72,7</b>
<b>Capitalisation boursière</b> (milliards DH)	<b>484,5</b>	<b>453,3</b>	<b>583,4</b>
<b>Nombre de sociétés cotées</b>	<b>75</b>	<b>75</b>	<b>75</b>
<b>Ratio de liquidité*</b>	<b>10,3%</b>	<b>11,5%</b>	<b>12,5%</b>
<b>P/E</b>	<b>17,6x</b>	<b>17,0x</b>	<b>18,9x</b>
<b>P/B</b>	<b>3,7x</b>	<b>3,4x</b>	<b>4,3x</b>
<b>D/Y</b>	<b>3,8%</b>	<b>4,4%</b>	<b>3,8%</b>





- **Performance exceptionnelle** du marché boursier au cours de l'année 2016:
  - Croissance YoY de **30,5%** du **MASI** et de 31,6% du **MADEX** en 2016
  - Hausse de **28,7%** à **583,4 milliards DH** de la **capitalisation boursière** entre 2015 et 2016
  - Augmentation de **39,6%** à **72,7 milliards DH** du **volume global traité à la BVC** en 2016
- 1 OPV en 2016: Marsa Maroc (9 milliards de dirhams de capitalisation boursière le 10-03-2017)


Source: BVC, Attijari Intermédiation


(\*) Volume simple (un seul sens) / Capitalisation boursière fin de période


# Conjoncture macro-économique dans les pays de présence de Attijariwafa bank

## Chiffres 2016


	Afrique du Nord
	Afrique de l'Ouest
	Afrique Centrale
	En cours de closing**


	<b>Maroc</b>
PIB	: 1,1%
PIB/hab. (USD)	: 3 101
Inflation	: 1,6%
Solde budgétaire	: -4,0%
Solde courant	: -3,8%


	<b>Tunisie</b>
PIB	: 1,5%
PIB/hab. (USD)	: 3 777
Inflation	: 3,7%
Solde budgétaire	: -4,5%
Solde courant	: -8,0%


	<b>Mauritanie</b>
PIB	: 3,2%
PIB/hab. (USD)	: 1 243
Inflation	: 1,3%
Solde budgétaire	: -0,4%
Solde courant	: -21,9%


	<b>Egypte**</b>
PIB	: 3,8%
PIB/hab. (USD)	: 3 710*
Inflation	: 10,2%
Solde budgétaire	: -12,0%
Solde courant	: -5,8%

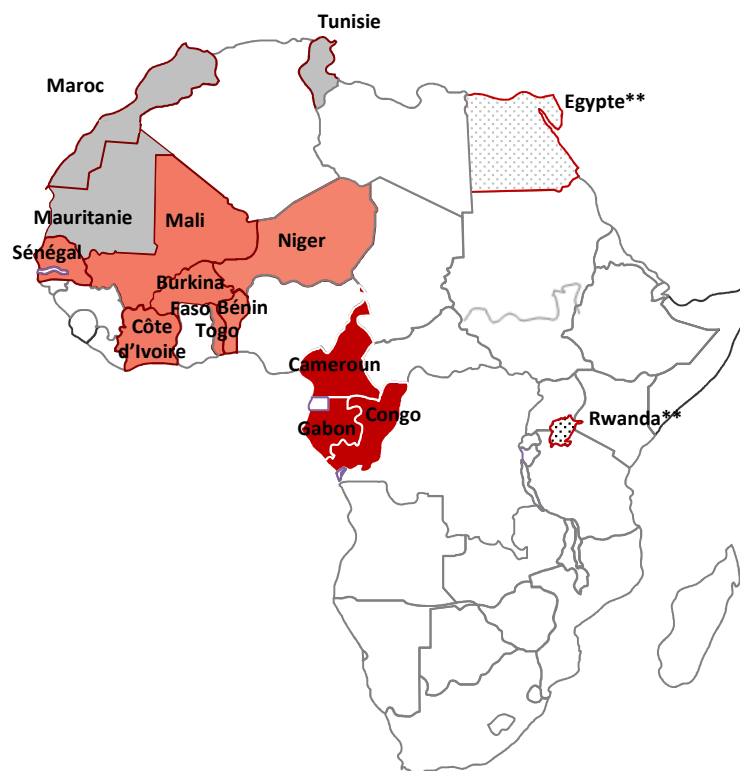
	<b>Sénégal</b>
PIB	: 6,6%
PIB/hab. (USD)	: 965
Inflation	: 1,0%
Solde budgétaire	: -4,2%
Solde courant	: -8,4%

	<b>Burkina-Faso</b>
PIB	: 5,2%
PIB/hab. (USD)	: 652
Inflation	: 1,6%
Solde budgétaire	: -3,1%
Solde courant	: -6,0%


	<b>Cameroun</b>
PIB	: 4,8%
PIB/hab. (USD)	: 1 303
Inflation	: 2,2%
Solde budgétaire	: -6,2%
Solde courant	: -4,2%

	<b>Gabon</b>
PIB	: 3,2%
PIB/hab. (USD)	: 7 741
Inflation	: 2,5%
Solde budgétaire	: -2,8%
Solde courant	: -5,3%

	<b>Congo</b>
PIB	: 1,7%
PIB/hab. (USD)	: 1 981
Inflation	: 4,0%
Solde budgétaire	: -7,5%
Solde courant	: -8,2%




	<b>Côte d'Ivoire</b>
PIB	: 8,0%
PIB/hab. (USD)	: 1 424
Inflation	: 1,0%
Solde budgétaire	: -4,0%
Solde courant	: -1,8%

	<b>Niger</b>
PIB	: 5,2%
PIB/hab. (USD)	: 416
Inflation	: 1,6%
Solde budgétaire	: -6,9%
Solde courant	: -17,8%

	<b>Mali</b>
PIB	: 5,3%
PIB/hab. (USD)	: 839
Inflation	: 1,0%
Solde budgétaire	: -4,3%
Solde courant	: -6,0%

	<b>Bénin</b>
PIB	: 4,6%
PIB/hab. (USD)	: 803
Inflation	: 0,6%
Solde budgétaire	: -4,2%
Solde courant	: -10,0%

	<b>Rwanda**</b>
PIB	: 6,0%
PIB/hab. (USD)	: 723
Inflation	: 5,3%
Solde budgétaire	: -3,0%
Solde courant	: -16,6%

	<b>Togo</b>
PIB	: 5,3%
PIB/hab. (USD)	: 602
Inflation	: 2,1%
Solde budgétaire	: -6,3%
Solde courant	: -8,0%

NB: Les soldes budgétaire et courant sont exprimés en % du PIB 2016

(\*) En 2015

(\*\*) La réalisation de ces deux acquisitions est conditionnée par l'obtention des autorisations réglementaires requises au Maroc, en Egypte et au Rwanda



# Conjoncture macro-économique en 2016

## Tunisie, Sénégal et Côte d'Ivoire

### Tunisie: Principaux indicateurs économiques

	2015	2016 <sup>E</sup>	2017 <sup>P</sup>
PIB	0,8%	1,5%	2,8%
Inflation	4,9%	3,7%	3,9%
Déficit budgétaire*	-4,4%	-4,5%	-3,6%

- Reprise graduelle de la croissance économique: 1,5% en 2016<sup>E</sup> puis 2,8% en 2017<sup>P</sup>
- Baisse tendancielle de l'Inflation: 3,7% en 2016<sup>E</sup> et 3,9% en 2017<sup>P</sup> contre un palier à 5,0% précédemment
- Baisse du TND/MAD en moyenne de 8,1% entre 2015 et 2016 et (-11,2% entre 2015 et 2016)

### Sénégal: Principaux indicateurs économiques

	2015	2016 <sup>E</sup>	2017 <sup>P</sup>
PIB	6,5%	6,6%	6,8%
Inflation	0,1%	1,0%	1,8%
Déficit budgétaire*	-4,8%	-4,2%	-3,7%

- Dynamique économique en amélioration ces dernières années et PIB en accroissement de 6,6% en 2016<sup>E</sup> et de 6,8% en 2017<sup>P</sup>
- Inflation faible à 1,0% en 2016<sup>E</sup>
- Déficit budgétaire en amélioration à -4,2 en 2016<sup>E</sup> et -3,7% en 2017<sup>P</sup>
- Hausse du FCFA/MAD en moyenne de 0,2% entre 2015 et 2016

### Côte d'Ivoire: Principaux indicateurs économiques

	2015	2016 <sup>E</sup>	2017 <sup>P</sup>
PIB	8,5%	8,0%	8,0%
Inflation	1,2%	1,0%	1,5%
Déficit budgétaire*	-3,0%	-4,0%	-3,6%

- Croissance économique soutenue avec une moyenne annuelle ~8,2% entre 2015 et 2017
- Inflation maîtrisée (1,0% en 2016)
- Déficit budgétaire contenu à -4,0% en 2016<sup>E</sup> et à -3,6% en 2017<sup>P</sup>
- Hausse du FCFA/MAD en moyenne de 0,2% entre 2015 et 2016

Sources : FMI, Ministères des Finances locaux

(\* ) en pourcentage du PIB

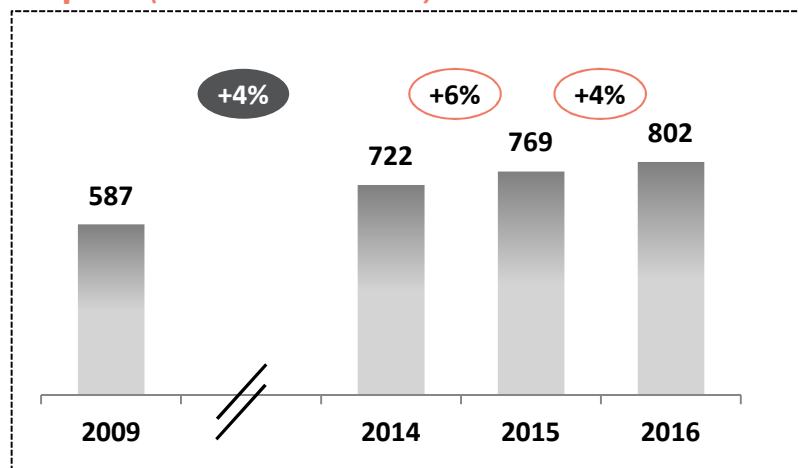
# Secteur bancaire au Maroc

Zoom sur la croissance des dépôts et crédits entre 2009 et 2016

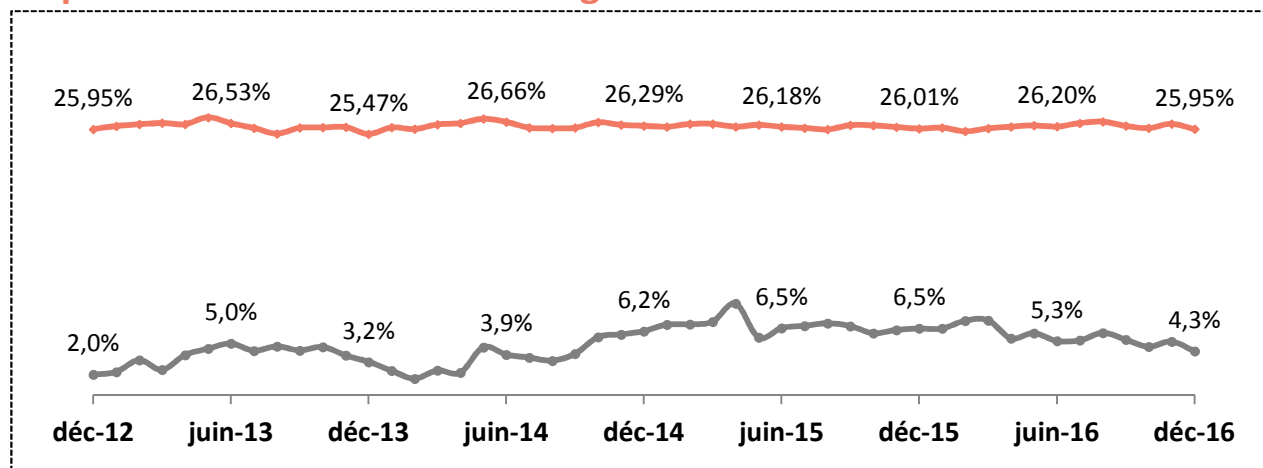
X% TCAM  
 X% +/-

— PDM AWB au Maroc  
 — Variation en glissement annuel

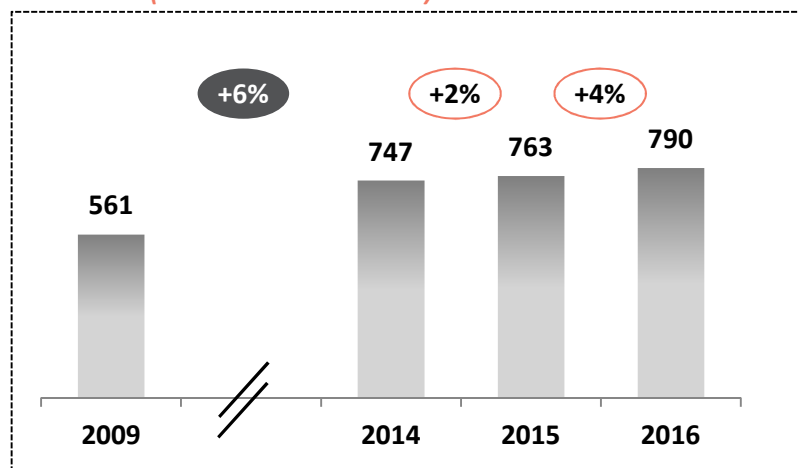
## Dépôts (En milliards DH)



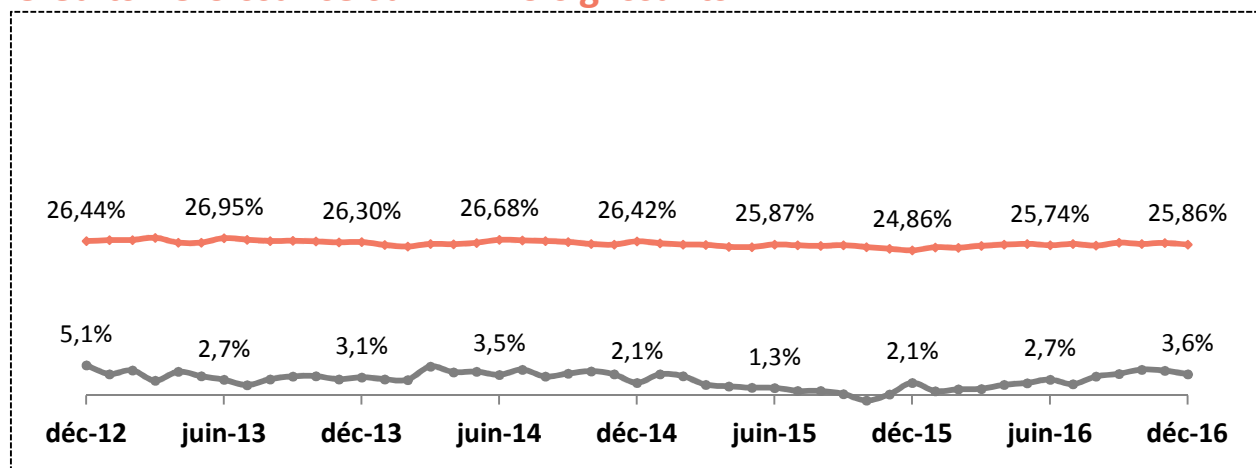
## Dépôts : Croissance sur 12 mois glissants



## Crédits (En milliards DH)



## Crédits : Croissance sur 12 mois glissants



# Secteur bancaire au Maroc

Zoom sur la croissance des crédits entre 2009 et 2016

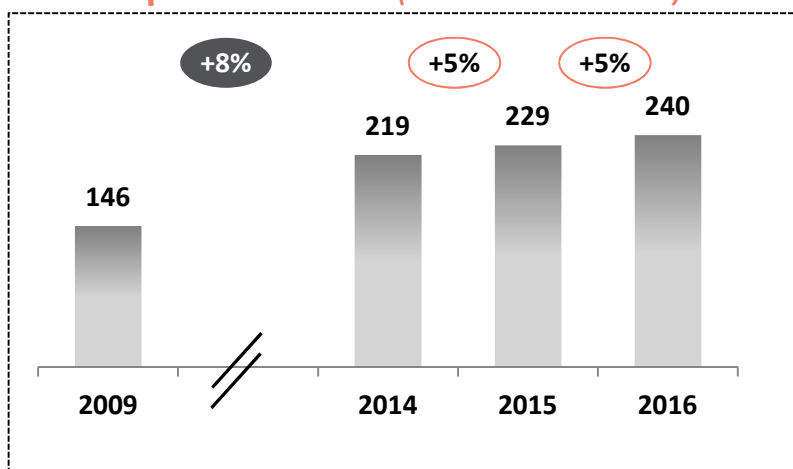
X% TCAM

X% +/-

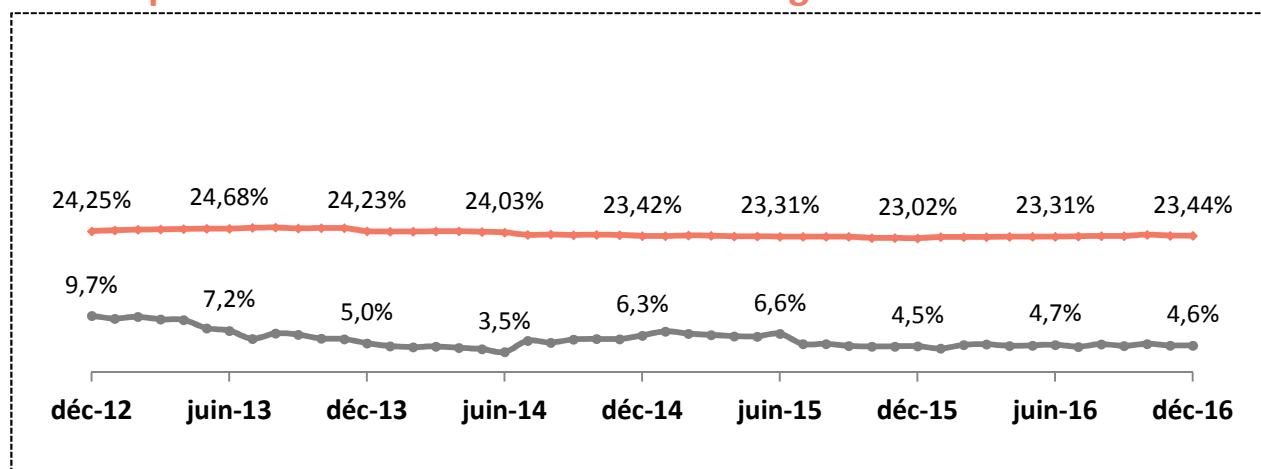
— PDM AWB au Maroc

— Variation en glissement annuel

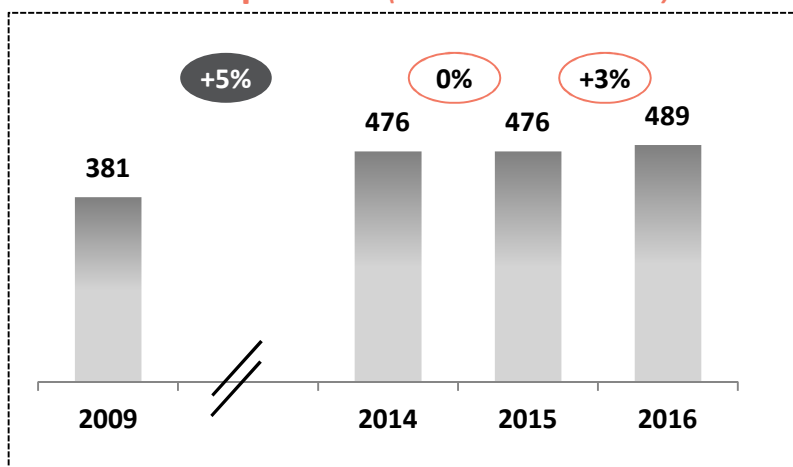
## Crédits particuliers<sup>(1)</sup> (En milliards DH)



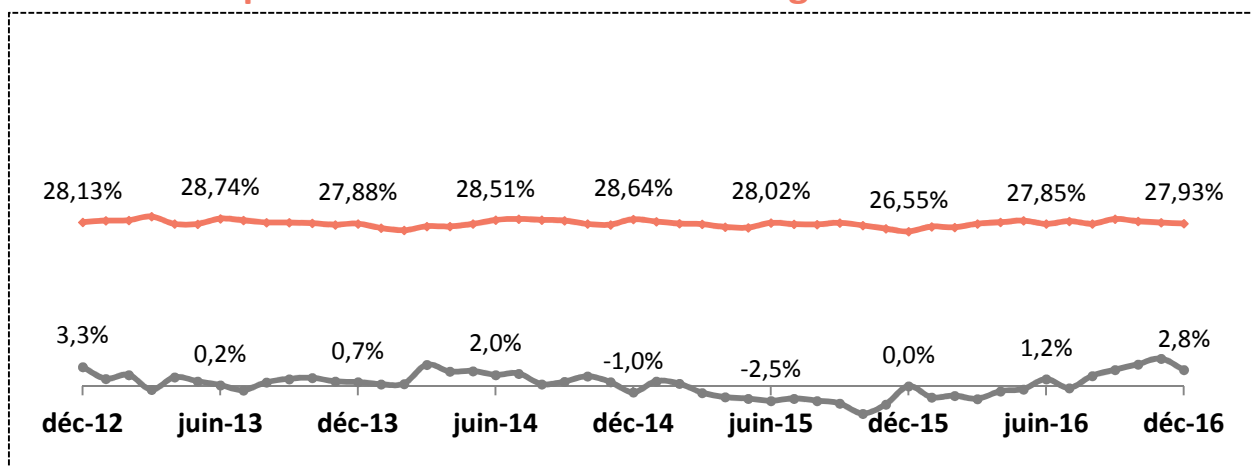
## Crédits particuliers : Croissance sur 12 mois glissants



## Crédits entreprises<sup>(2)</sup> (En milliards DH)



## Crédits entreprises : Croissance sur 12 mois glissants

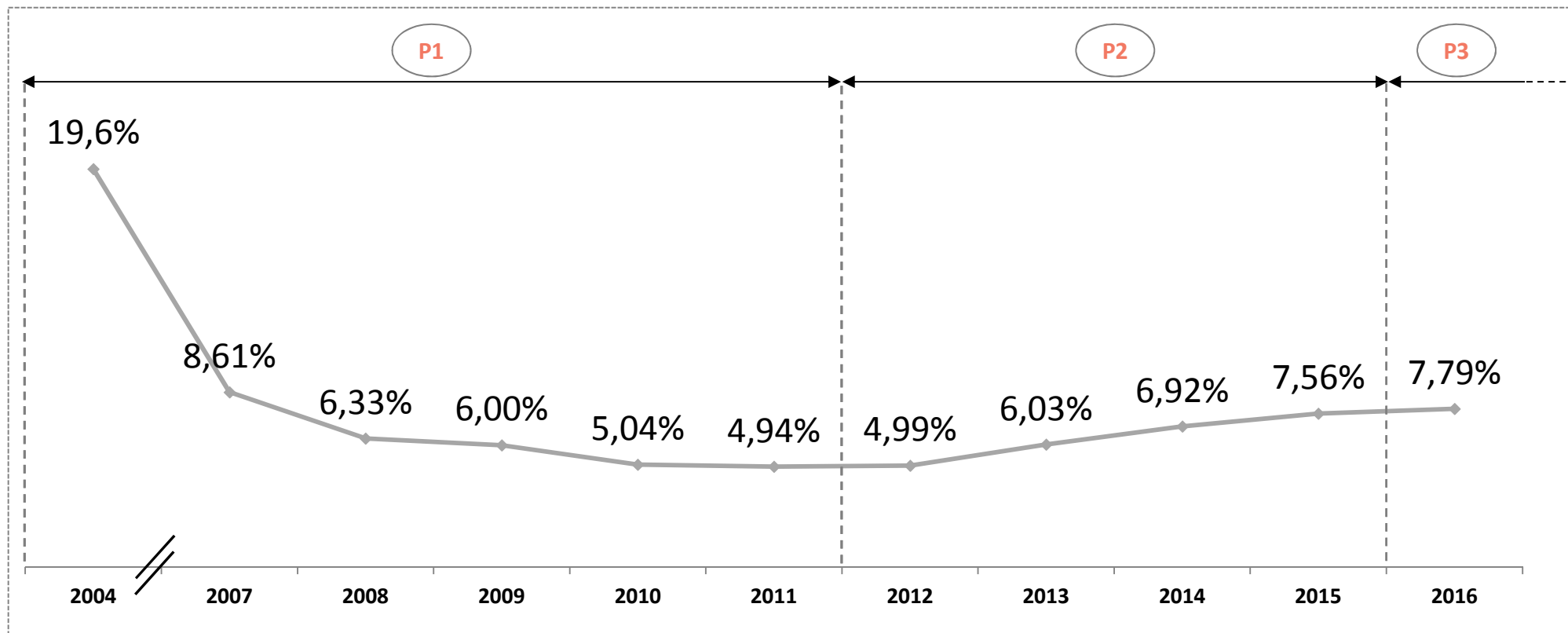


(1) Crédits particuliers: crédits consommation y compris comptes chèques débiteurs + crédits immobiliers acquéreurs

(2) Crédits entreprises: créances sur sociétés financement + crédits équipement + crédits trésorerie y compris comptes courants débiteurs + crédits promotion immobilière + autres crédits

# Zoom sur l'évolution du taux de contentialité au Maroc

## Taux de contentialité (secteur bancaire au Maroc)



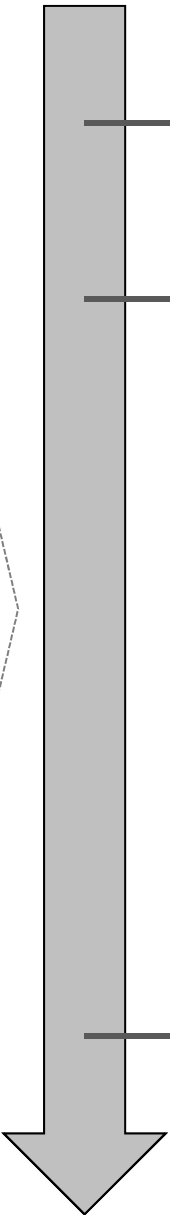
- P1** Amélioration du taux de contentialité au Maroc entre 2004 et 2011 bénéficiant d'un environnement macro-économique favorable
- P2** Détérioration du taux de contentialité de ~3 points entre 2012 et 2016 sous l'effet de plusieurs facteurs (Printemps Arabe, décélération de la croissance économique en Europe et au Maroc, difficultés rencontrées par certains secteurs,...)
- P3** Stabilisation du taux de contentialité à partir du S2-2016 dans un contexte marqué par l'amélioration de la qualité des actifs au Maroc

# Un régime de change flexible en 2017

## Contexte

- Les autorités marocaines ont annoncé leur intention de passer graduellement à un régime de change flexible
- Ce nouveau régime va contribuer à renforcer la compétitivité de l'économie et de l'immuniser contre les chocs externes
- Les autorités marocaines ont annoncé que les prérequis clés sont réunis:
  - Des réserves de change confortables;
  - Une monnaie en ligne avec les fondamentaux et un risque faible d'ajustement;
  - Une exposition relativement faible de l'économie au risque de change: faible niveau de dette publique en devises, faible niveau des actifs bancaires libellés en devises et positions de change ouvertes négligeables au niveau des banques marocaines;
  - Un marché des changes actuellement mature et des opérateurs économiques familiers avec l'utilisation des produits de couverture contre le risque de change

## Régime de change au Maroc

- 
- **Actuellement:** Le dirham marocain est un « peg » à un panier euro et dollar (60% EUR; 40% USD)
  - **S2-2017**
    - BAM va introduire un régime basé sur une bande horizontale à l'intérieur de laquelle le dirham pourra fluctuer librement en fonction de l'offre et la demande sur le marché interbancaire des changes
    - BAM interviendra sur le marché uniquement si nécessaire afin de défendre l'intervalle ciblé
    - Le mécanisme va progressivement « désancrer » le dirham du panier actuel vers le prix d'équilibre
  - **Prochaines étapes:** évolution à moyen terme (non encore confirmée) vers des régimes de change encore plus flexibles?

Conjoncture macro-économique et financière



**Faits marquants du groupe AWB à fin décembre 2016**

Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2016

Analyse des principales contributions

Ratios réglementaires

Performance de l'action Attijariwafa bank

# Faits marquants du groupe Attijariwafa bank en 2016

## Premier collecteur de l'épargne

- **404,3 milliards DH** d'épargne totale collectée<sup>1</sup> à fin décembre 2016
- Accroissement de **25,4 milliards DH** en comparaison avec fin 2015 (**+6,7%**) avec une répartition géographique équilibrée
- Nature diversifiée en fonction des besoins et objectifs des clients (dépôts bancaires, OPCVM, épargne-bancassurance,...)

## Premier financeur de l'économie

- **271,6 milliards DH** de crédits totaux distribués<sup>2</sup>, en hausse de **7,4%** par rapport à l'année 2015. Au 31 décembre 2016, les principaux contributeurs aux crédits consolidés:
  - Maroc et Europe: **78%**
  - Tunisie: **8%**
  - Afrique Subsaharienne: **14%**

## Acteur de premier plan au service de la bancarisation

- **Poursuite du développement du réseau de distribution** pour atteindre **3 972 agences, le réseau le plus dense en Afrique (+438 nouvelles agences par rapport à fin 2015)**
- Au Maroc, le réseau a atteint **3 194 agences** à fin décembre 2016 (**+383**) représentant le **réseau le plus dense du Royaume**
- **511 999 nouveaux clients bancaires** au Maroc en 2016
- Placement de **562 688 nouvelles cartes bancaires** en 2016 participant à la modernisation des paiements au Maroc

(1) Total dépôts clientèle consolidés (comptes consolidés IFRS) + Encours d'actifs sous gestion + Encours de bancassurance

(2) Total crédits consolidés (comptes consolidés IFRS)

# Faits marquants du groupe Attijariwafa bank en 2016

## Développement régional

- Signature d'un accord portant sur l'acquisition par Attijariwafa bank de 100% de **Barclays Bank Egypt** (Total bilan: **20,2 EGP Mrds**, PNB: **1 517 EGP millions**, RN : **606 EGP millions** en 2015)
- Signature d'un protocole d'accord portant sur l'acquisition d'une participation majoritaire dans le capital de la **Cogebanque au Rwanda** (PNB : **12,5 FRW Mrds**, RN : **2,6 FRW Mrds** en 2015)
- Ouverture d'une filiale bancaire au **Tchad** prévue en 2017
- Développement **des filiales spécialisées en Afrique** et poursuite du développement **des synergies entre les lignes métiers et les géographies**:
  - Démarrage de l'activité de **Wafa Assurance en Côte d'Ivoire**
  - Démarrage officiel de **Wafacash West Africa au Sénégal**
  - Obtention de l'agrément pour la filiale **Wafacash Central Africa au Cameroun**
  - Démarrage de l'activité de la filiale ASCA spécialisée **en Conseil et en Gestion d'actifs en Afrique Centrale**

## Banque participative

- Obtention par Attijariwafa bank de l'agrément de Bank Al Maghrib pour créer une **banque participative: Bank Assafaa**

## Renforcement de la solidité financière

- Emission de **deux dettes subordonnées (1 Mrd de Dhs en juin 2016 et 1,5 Mrd de Dhs en décembre 2016)**
- Emission **d'une dette subordonnée perpétuelle** avec mécanisme d'absorption de pertes d'un montant **de 500 millions de Dhs**. Cette dette est éligible en capital tier1, **une première au Maroc**

## Forum international « Afrique développement »

- Préparation de la 5<sup>ème</sup> **édition du Forum International Afrique Développement**. Ce rendez-vous africain annuel est programmé les 16 et 17 mars prochains autour du thème « **les nouveaux modèles de croissance inclusive en Afrique** » et prévoit d'accueillir plus de **1 500 opérateurs économiques et institutionnels** représentant plus de **20 pays africains**
- Démarrage effectif des activités du **Club Afrique Développement** et lancement du cycle « **les rencontres du Club Afrique Développement** », à travers le continent



# Faits marquants du groupe Attijariwafa bank en 2016

## Les collaborateurs, tous réunis pour le lancement du plan stratégique « Energies 2020 »

- Lancement du **plan stratégique 2016 – 2020 « Energies 2020 »**, structuré autour de **105 projets regroupés en 27 grands programmes stratégiques** et mobilisant plus de **800 collaborateurs**
- **Le plan stratégique « Energies 2020 »** s'articule, dans un contexte de profondes mutations économique, réglementaire, social et technologique, autour des objectifs suivant:
  - Se positionner comme la **banque relationnelle de référence** pour tous ses clients à travers un **modèle proactif**, centré sur la **satisfaction** des besoins spécifiques de la **clientèle**
  - Consolider le **leadership** du Groupe au Maroc en matière **d'innovation**, en tirant profit des **technologies nouvelles liées au digital**, pour dessiner la **banque de demain**, une banque encore plus **proche de ses clients**
  - Poursuivre le développement du **capital humain**, première **richesse** du Groupe, au service de la **clientèle**
  - Consolider les atouts du modèle de **banque universelle** s'appuyant sur une **diversification des métiers** et des **géographies** et sur une capacité démontrée à générer de la **croissance**, à **rationaliser** les moyens et à **maîtriser** les **risques**
- Une forte dynamique a été enclenchée pour permettre de **fédérer** toutes les **forces vives d'Attijariwafa bank** autour de ce **projet d'entreprise**

## Premières livraisons du plan stratégique « Energies 2020 »

- La mobilisation, dès les premiers mois du lancement de « Energies 2020 », a permis des avancées significatives notamment:
  - **Transformation digitale**
    - Refonte des plateformes de e-banking
    - Développement de **nouveaux moyens de paiement électroniques**
    - **Digitalisation** des processus de crédits aux particuliers
    - Lancement de la **banque 100% digitale « L'bankalik »**
  - Consolidation du positionnement sur le **marché des TPE** et confirmation des ambitions stratégiques associées avec notamment:
    - Lancement de « **Dar Al Moukawil** », première plateforme gratuite au Maroc, dédiée à l'**accompagnement et au soutien des TPE** : Information, Conseil, Formation et Mise en relation sont disponibles pour toutes les TPE clientes et non clientes
    - Lancement d'une **émission de coaching TPE** intitulé « **Ana Maâk** », sponsorisée et coproduite par Attijariwafa bank réaffirmant ainsi son engagement pour soutenir l'entrepreneuriat et le développement des Très Petites Entreprises. Il s'agit d'un concept de télé-réalité basée sur une série de huit émissions hebdomadaires

# Faits marquants du groupe Attijariwafa bank en 2016

## Partenariats stratégiques avec des organismes internationaux

### Engagement renforcé envers le développement du continent africain

- Signature d'un Mémoire d'Entente entre Attijariwafa bank et **United Bank for Africa (UBA) Plc** pour favoriser la collaboration des deux groupes dans notamment le financement des **investissements** conjoints et croisés, le **commerce extérieur** et le **financement des projets**, et ce, en vue d'impulser les échanges commerciaux et les investissements entre le **Maroc** et le **Nigéria** ainsi qu'entre les pays de présence des deux institutions bancaires
- Signature d'un Protocole d'Accord entre la **Commercial Bank of Ethiopia** et **Attijariwafa bank** pour la coopération dans le **Trade Finance** et le **Project Finance** en vue de renforcer les échanges commerciaux et les investissements entre le **Maroc** et **l'Éthiopie**
- Signature d'un Mémoire d'Entente entre **BNI Madagascar**, première banque malgache, et **Attijariwafa bank**, visant à développer une collaboration dans les domaines du **financement des investissements** conjoints, du commerce international et du financement de projets
- Signature d'un Mémoire d'entente avec **Japan Bank of International Cooperation (JBIC)** ayant pour objet le renforcement des échanges commerciaux et les **investissements japonais en Afrique** et notamment dans les pays de présence du groupe Attijariwafa bank
- Signature d'un Mémoire d'Entente avec le **ministère de la défense ivoirien** pour la mise en place du financement relatif à la construction de quartiers généraux des forces armées ainsi que pour le financement de l'acquisition de logements principaux pour les agents militaires
- Signature d'un mémorandum d'entente avec le **ministère de la santé** pour le financement du projet de construction d'une unité industrielle pharmaceutique en côte d'ivoire

### Accompagnement de la transition énergétique

- Signature d'un mémorandum entre **Attijariwafa bank** et **MASEN** pour la promotion de la **finance climatique** pour le développement et l'essor du secteur des **énergies renouvelables**
- Signature d'un mémorandum d'entente entre **Attijariwafa bank** et **Nareva**, visant à doter l'Afrique d'**infrastructures énergétiques**, notamment à travers la promotion des **énergies renouvelables**
- Lancement, en partenariat avec **Suma Capital**, du **Fonds Africain d'Efficacité Énergétique (FAEE)**, premier fonds d'investissement dédié à l'efficacité énergétique au Maroc, doté d'une enveloppe de **200 millions de dirhams** dont la vocation à être injectés dans des projets industriels ou de services, destinés à **réduire la consommation énergétique des sociétés cibles**
- Participation d'Attijariwafa bank en tant que partenaire officiel à la **COP22** qui s'est tenue à Marrakech du 7 au 18 novembre 2016, témoignant ainsi son engagement en faveur de la **lutte contre le réchauffement climatique** et sa contribution à **l'effort du Maroc pour le développement durable**

## Une démarche RSE structurée autour de 4 axes, déclinés en 10 engagements majeurs



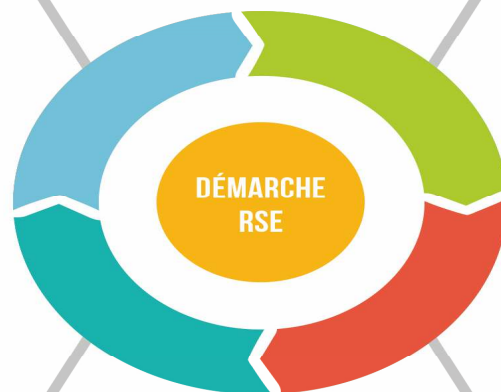
### ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT D'UNE ÉCONOMIE DURABLE

1. Financer l'économie réelle
2. Permettre un accès aux services bancaires et financiers pour tous
3. Établir une relation durable et de confiance avec les clients



### S'ENGAGER AUPRÈS DES COMMUNAUTÉS ET DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

9. Promouvoir le bien-être et le développement des communautés
10. Renforcer les échanges avec la société civile



### RESPECTER L'ENVIRONNEMENT ET LUTTER CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

4. Réduire l'impact environnemental du Groupe
5. Accompagner la croissance verte

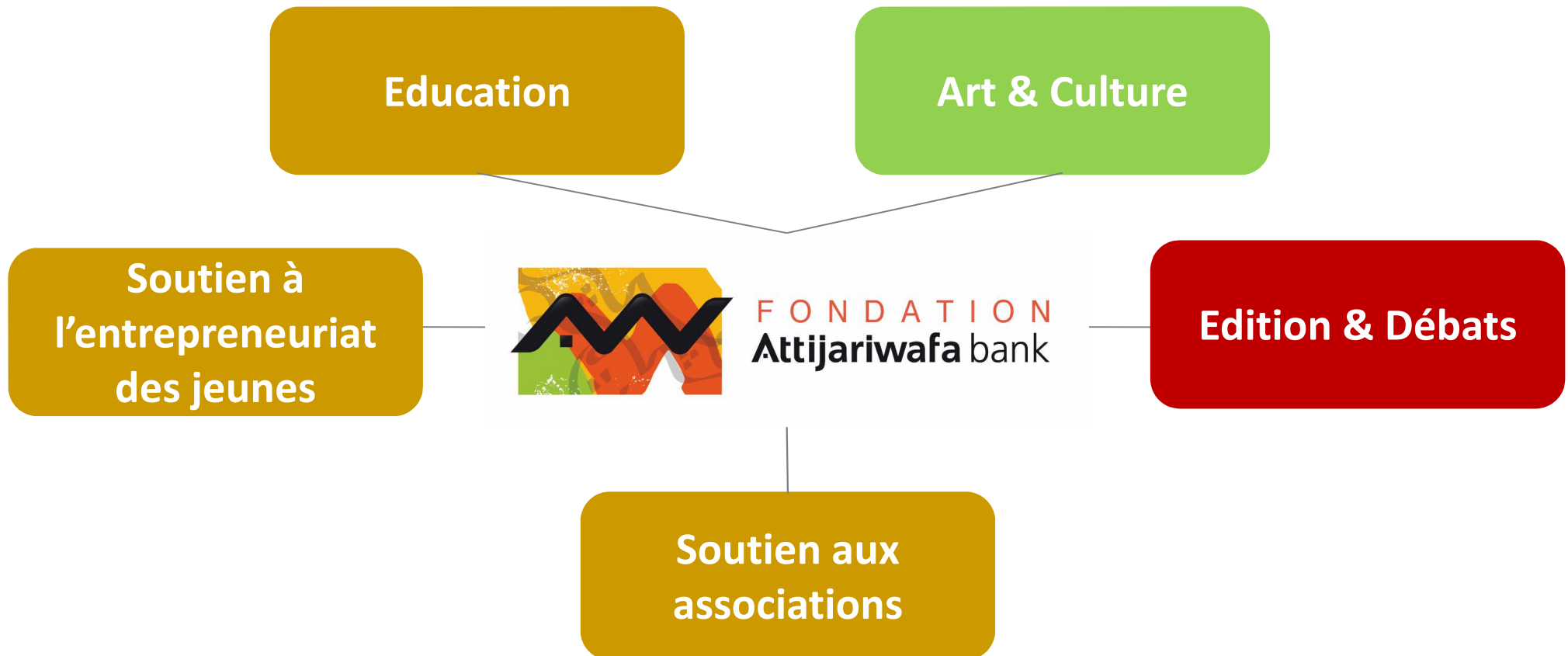


### FAVORISER L'ÉTHIQUE DANS LES ACTIVITÉS ET DANS LES RELATIONS AVEC LES COLLABORATEURS ET LES FOURNISSEURS

6. Garantir l'intégrité, la loyauté et la transparence à tous les niveaux de l'entreprise
7. Améliorer le cadre de vie des collaborateurs
8. Réaliser des achats responsables

## Actions citoyennes Ambitions et axes stratégiques

Acteur engagé, depuis plusieurs décennies, le groupe Attijariwafa bank est au service du développement économique, social et culturel au Maroc, de son intégration régionale et de son rayonnement à l'international



# Actions citoyennes

## Faits marquants 2016

### Education

- Dons de **2 663** équipements informatiques octroyés à l'association Al Jisr
- Organisation de semaines de concentration au profit de **150 élèves** de classes préparatoires publiques (commerciales et scientifiques)
- **10<sup>ème</sup> promotion du master Banque et Marchés Financiers**. A ce jour, **360 étudiants** inscrits dont **238 lauréats**
- Mobilisation de **426 collaborateurs du Groupe** en tant que **conseillers bénévoles** au profit de **l'association Injaz Al-Maghrib**
- **Soutien aux associations** œuvrant au profit des communautés défavorisées et couvrant différents aspects

### Art & culture

- **Poursuite de la 2<sup>ème</sup> promotion 2015-2017 du programme Académie des arts** en faveur de **100 élèves** autour du thème « **Citoyenneté et civisme** »
- Organisation de **deux expositions sur le patrimoine et l'art contemporain** ayant totalisé **5 500 visiteurs**
- Ouverture d'un **2<sup>ème</sup> espace d'art baptisé « Moulay Ali Kettani »** dans le site Hassan II au profit des collaborateurs et du grand public

### Débats d'idées & rayonnement du pays

- « **Conjoncture économique 2016 : Quelles opportunités à saisir et obstacles à lever pour le Maroc ?** »
- « **Settat - Berrechid : atouts économiques et pôles de compétences en synergie avec la région Casablanca-Settat** »
- « **La citoyenneté à l'épreuve de la mondialisation** »
- « **Les défis de la ville de demain : qualité de vie, urbanisation, sécurité et mixité sociale** », co-organisé avec l'EMI de Rabat
- « **Éthique et prospérité : comment les savants, bourgeois et fondateurs ont façonné la cité islamique ?** » à Fès
- « **Les MRE, un levier de développement de l'Oriental** » organisé à Oujda
- « **Innovation technologique et performances sectorielles. Etudes de cas et retour d'expériences** » organisé à l'INPT Rabat
- « **COP22 : défis économiques et enjeux environnementaux pour l'entreprise marocaine** »
- « **L'expertise marocaine au service du climat** » à Marrakech en marge de la COP22
- « **Culture et réussite sociale : retour sur des parcours inspirants pour la jeunesse marocaine** »

# Sommaire

Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants du groupe AWB à fin décembre 2016



**Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2016**

Analyse des principales contributions

Ratios réglementaires

Performance de l'action Attijariwafa bank

## Chiffres clés du groupe Attijariwafa bank en 2016

BMET: +6,8%  
SFS: +5,2%  
BDI: +10,5% (16,3% au taux de change constant)

**Total bilan** MAD 429 Mrds  
**+4,3%**

**Total épargne\*** MAD 404 Mrds  
**+6,7%**

**Total crédits** MAD 272 Mrds  
**+7,4%**

**Fonds propres consolidés\*\*** MAD 47 Mrds  
**+15,0%**

**PNB** MAD 19,7 Mrds  
**+3,6%**

**Résultat d'exploitation** MAD 8,5 Mrds  
**+7,0%**

**RNC** MAD 5,7 Mrds  
**+6,7%**

**RNPG** MAD 4,8 Mrds  
**+5,7%**

**17 696 collaborateurs**  
**+2,7%**

**3 972 agences**  
**+12,4%**

**Pays couverts**  
**25**

**Nombre de clients**  
**8,4 millions**

(\*) Total dépôts clientèle consolidés+ encours de gestion d'actifs+encours de bancassurance

(\*\*) dont 3,7 milliards de dirhams d'impact relatif à la baisse du % d'intérêt détenu dans Wafa Assurance de 79,29% à 39,65%. Cette opération n'a pas eu d'impact sur le résultat net consolidé en 2016, Wafa Assurance continuant à être consolidée par intégration globale

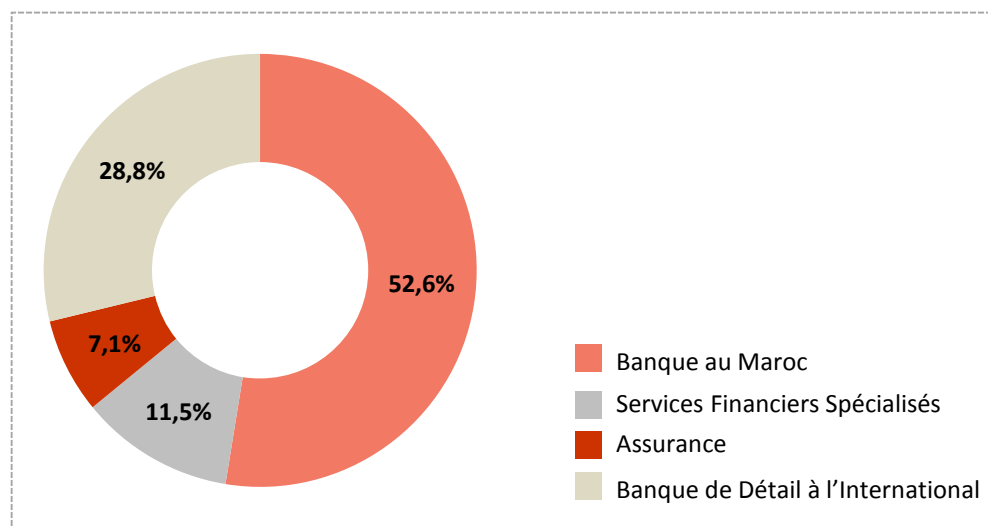
# Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2016

## PNB consolidé

(En milliards DH)	2016	Poids	VAR
<b>PNB Consolidé</b>	<b>19,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,6%</b>
Marge d'intérêt	11,6	59,0%	1,9%
Marge sur commissions	4,4	22,5%	9,4%
Résultat des activités de marché	3,4	17,3%	9,0%
Résultat des autres activités	0,2	1,2%	-45,8%

- **PNB Consolidé** en accroissement de **3,6%** tiré par la croissance du PNB de la Banque de Détail à l'International (+8,0%), des Sociétés de Financement Spécialisées (+3,8%) et l'Assurance (+2,5%)
- **Progressions satisfaisantes** au niveau de la :
  - Marge sur commissions (+9,4%)
  - Résultat des activités de marché (+9,0%)

## Répartition du PNB par pôle d'activité





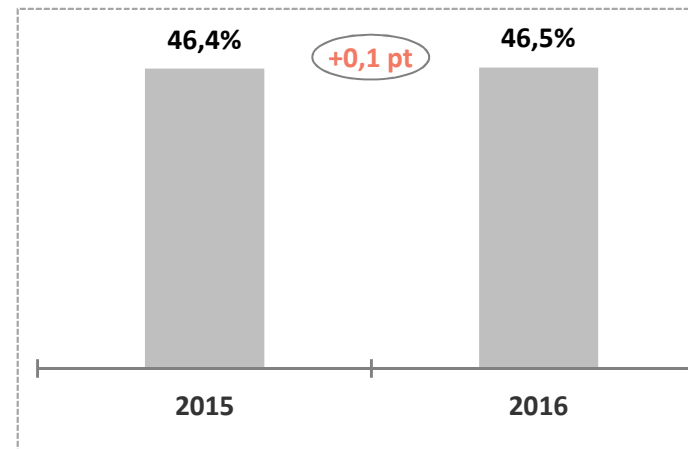
## Résultat d'exploitation consolidé

(En milliards DH)	2016	(%)
Charge générales d'exploitation*	9,1	+3,8%
Résultat brut d'exploitation	10,5	+3,4%
Coût du risque	2,0	-9,7%
Résultat d'exploitation	8,5	+7,0%

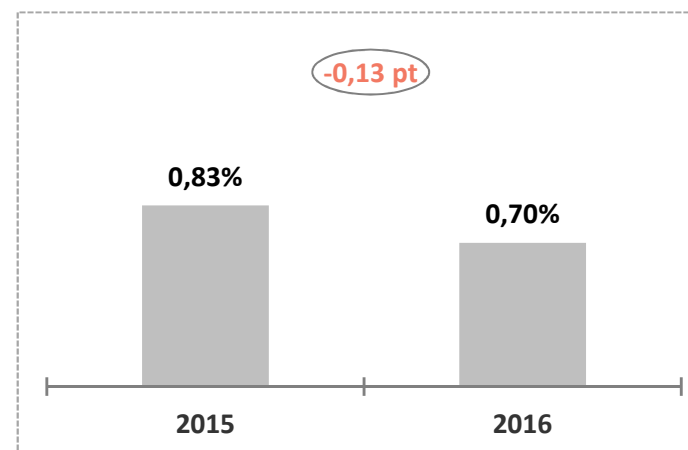
(\*) yc. Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles

- Des **charges générales d'exploitation en progression maîtrisée (+3,8%)** malgré les différents programmes d'investissement et de développement
- **Baisse de 0,13 pt à 0,70% du coût du risque** grâce à:
  - Une nette amélioration des coûts du risque dans les différents pays de présence
  - Une politique proactive et prudente en matière de gestion globale des risques
- Amélioration du taux de couverture (**72,4%** en décembre 2016 contre **71,9 %** en décembre 2015)

## Coefficient d'exploitation



## Coût du risque



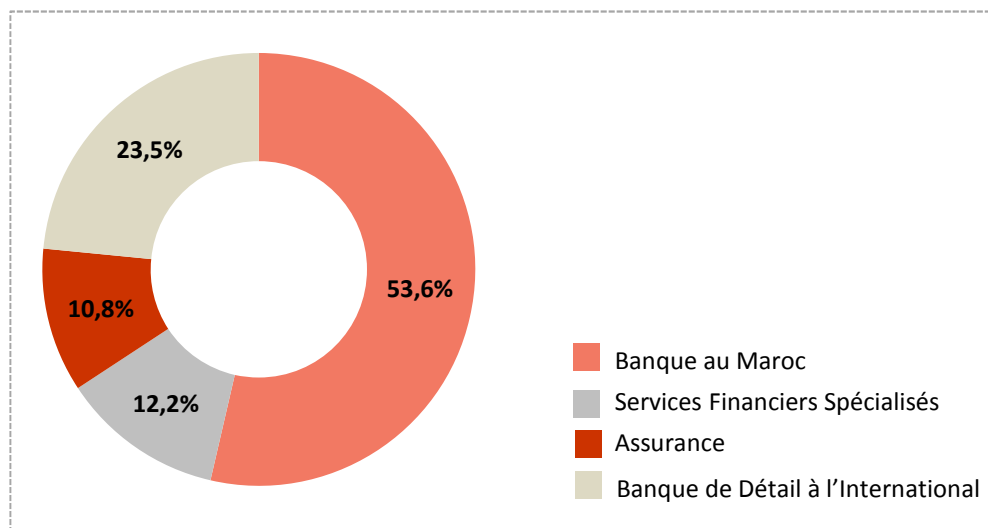
# Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2016

## RNPG consolidé

(En milliards DH)	2016	(%)
Résultat net	5,7	+6,7%
Résultat net part du groupe	4,8	+5,7%
RoE	13,5%	-1,2 pt
RoA	1,3%	+0,03 pt

- Evolution du RN de **+6,7%**
- Evolution du RNPG de **+5,7%**
- Rentabilité financière maintenue RoE de **13,5%** et RoA de **1,3%**

## Répartition du RNPG par pôle d'activité



# Sommaire

Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants du groupe AWB à fin décembre 2016

Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2016



**Analyse des principales contributions**

Ratios réglementaires

Performance de l'action Attijariwafa bank

# Principaux contributeurs au RNPG au 31 décembre 2016

En millions de DH

Filiales	Contributions 2016	Poids en %	Evolution
Attijariwafa bank	2 458	51,7%	0,9%
Wafa Assurance	513	10,8%	-4,0%
Attijari bank Tunisie	264	5,5%	-5,7%
SIB (Côte d'Ivoire)	239	5,0%	35,2%
CBAO (Sénégal)	198	4,2%	66,4%
Wafasalaf	175	3,7%	-3,8%
Wafacash	137	2,9%	13,6%
Wafabail	122	2,6%	10,8%
SCB (Cameroun)	116	2,4%	23,3%
UGB (Gabon)	106	2,2%	50,3%
CDC (Congo)	98	2,1%	-7,0%
Wafa Immobilier	96	2,0%	7,2%
<b>RNPG</b>	<b>4 757</b>		<b>5,7%</b>

Zoom dans le document

+0.2% à périmètre constant\*

+15.1% à taux de change et taux d'IS\*\* constants

(\*) Effet périmètre: 11 mois à 79,29% et 1 mois à 39,65%

(\*\*) Evolution du taux d'IS en Tunisie de 35,0% en 2015 à 42,5% à partir de 2016

# Principaux contributeurs au RNPG

## 1- Attijariwafa bank (social)

<b>Poids de la contribution au RNPG en 2016</b>	<b>51,7%</b>
<b>Evolution de la contribution au RNPG</b>	<b>+0,9%</b>

### Résultats sociaux au 31 décembre 2016

(En millions de Dhs)	2016	(%)
<b>Produit net bancaire</b>	<b>14 236</b>	<b>31,3%</b>
dont: - Marge d'intérêt	6 854	1,4%
- Marge sur commissions	1 494	10,2%
- Résultats des opérations de marché	2 203	0,4%
<b>Charges générales d'exploitation</b>	<b>4 286</b>	<b>4,0%</b>
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>10 112</b>	<b>50,3%</b>
Dotations nettes des reprises aux provisions	-1 413	-6,9%
<b>Résultat net</b>	<b>6 935</b>	<b>89,2%</b>

+6% hors dividendes exceptionnels

#### Comptes sociaux

- Hausse de **31,3%** du **PNB** profitant de la progression de la marge d'intérêt (**+1,4%**), de la marge sur commissions (**+10,2%**) et de l'augmentation des divers autres produits bancaires suite au versement de dividendes exceptionnels dans le but de renforcer les fonds propres de la banque et de lui assurer ainsi les moyens de son développement international
- **Croissance toujours modérée des charges d'exploitation (+4,0%)** démontrant la capacité du Groupe à maîtriser son efficacité opérationnelle
- **Coût du risque\*** en baisse à **0,50%** en 2016 contre 0,70% en 2015
- Bonne orientation des **indicateurs d'efficacité opérationnelle et de rentabilité** : coefficient d'exploitation à **30,1%**, RoE de **24,4%** et RoA de **2,3%** (**38,3%**; **13,7%** et **1,3%** respectivement hors dividendes exceptionnels)
- **Contribution aux comptes consolidés**
  - Baisse de **0,3%** de la contribution au PNB consolidé et hausse de **0,9%** de la contribution au RNPG

(\*) coût du risque / encours moyens des crédits

# Principaux contributeurs au RNPG

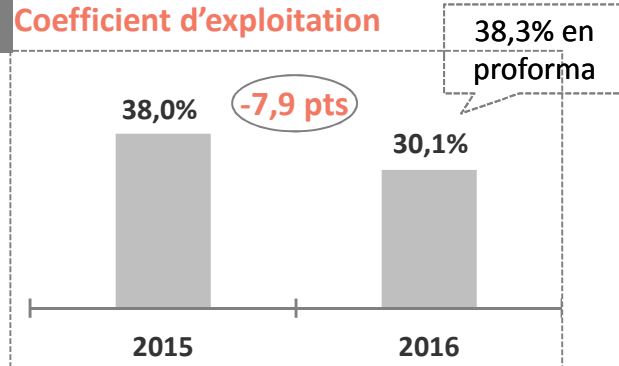
## 1- Attijariwafa bank (social)

X% Var.

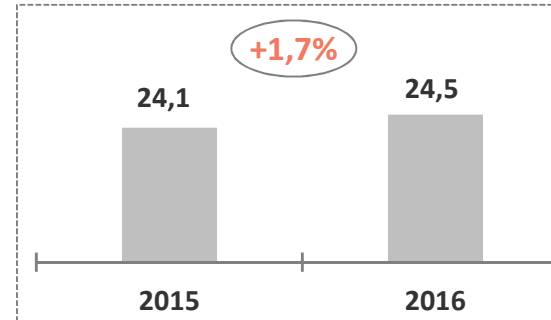
### Ratios

#### PRODUCTIVITE

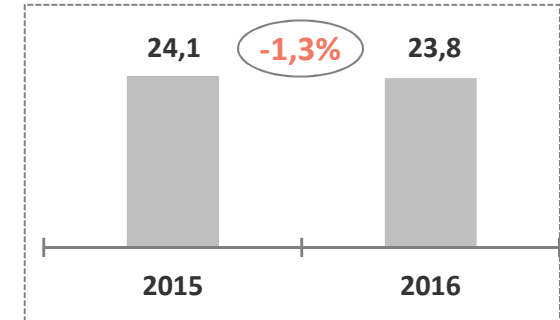
##### Coefficient d'exploitation



##### Crédits par décaissement Moyens/effectif (en MDH)

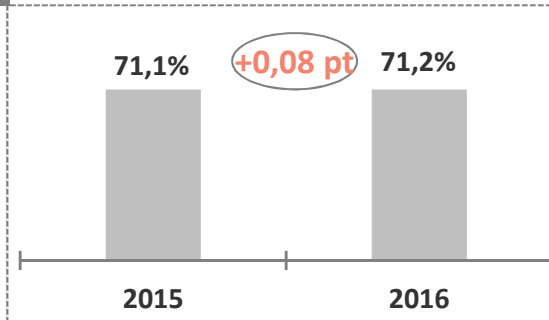


##### Dépôts moyens/effectif (en MDH)

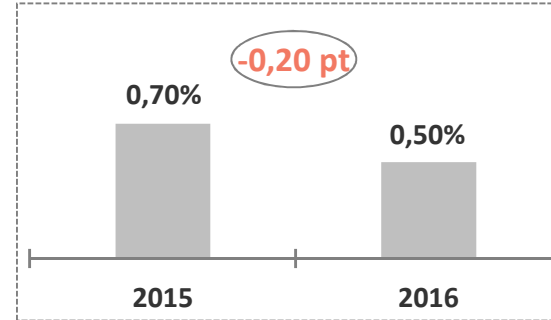


#### RISQUE

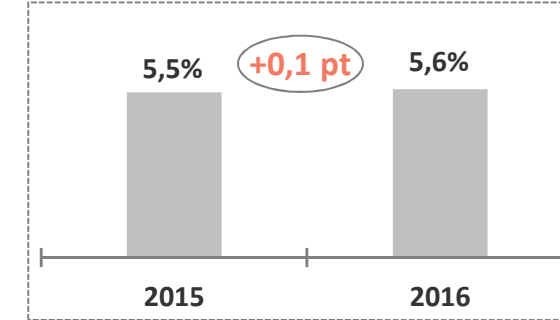
##### Taux de couverture



##### Coût du risque net

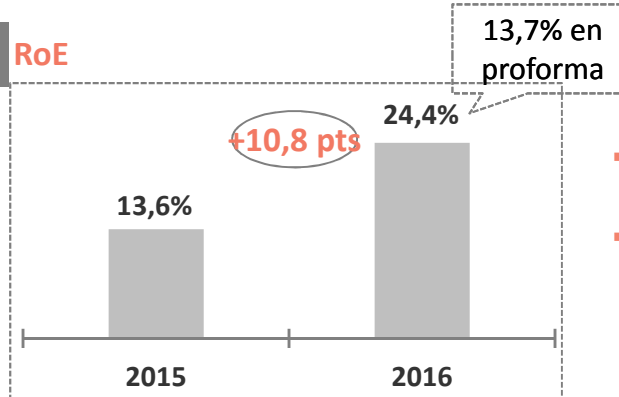


##### Taux de contentialité



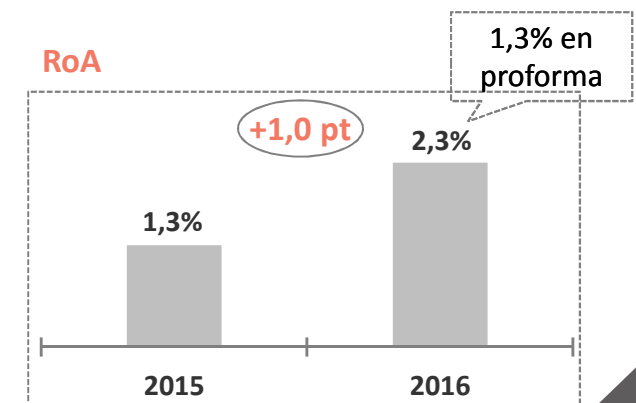
#### RENTABILITE

##### RoE



- RoE = Résultat Net / Fonds Propres hors RN de la période
- RoA = Résultat Net / Total Bilan

##### RoA



# Principaux contributeurs au RNPG

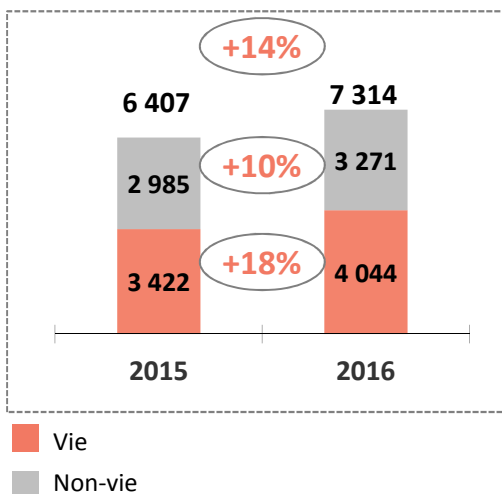
## 2- Wafa Assurance

X%

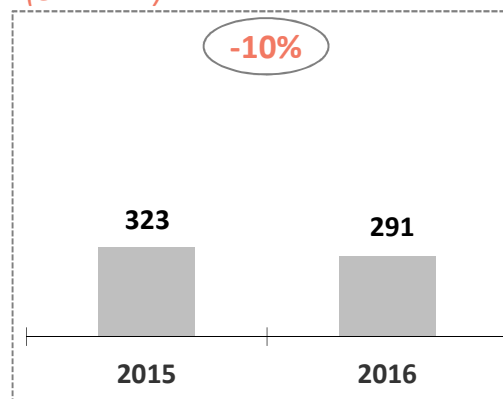
Var.

### Activité / Compte de résultat

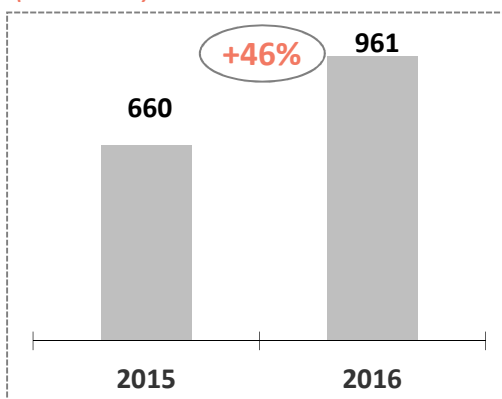
#### Primes émises (en MDH)



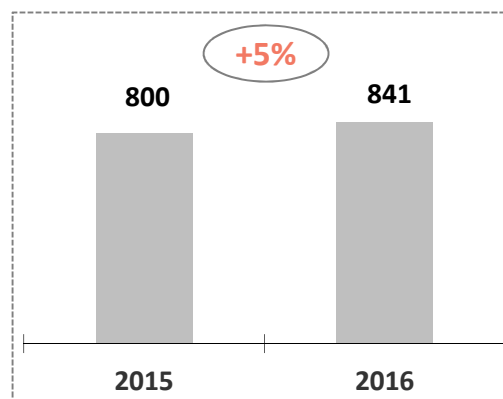
#### Résultat technique\*\* Vie (en MDH)



#### Résultat technique\*\* non Vie (en MDH)



#### Résultat net (en MDH)



#### Poids de la Contribution au RNPG en 2016

10,8%

#### Evolution de la contribution au RNPG\*

-4,0% +0.2%  
à périmètre constant\*\*\*

#### Activité

- Consolidation de la position de leader national et poursuite du développement de l'ensemble des branches (Automobile, Entreprise, Epargne, Prévoyance,...)
- Renforcement de la SNI dans le capital de Wafa Assurance: SNI et AWB co-actionnaires à parts égales à travers le holding OGM
- Un réseau de distribution exclusif de 298 agents, bureaux directs et démarcheurs à fin décembre 2016
- Démarrage effectif en Côte d'Ivoire (nov-16) et au Cameroun (déc-16) et 1<sup>er</sup> exercice plein pour l'activité Vie au Sénégal

#### Comptes sociaux:

- Progression importante des primes émises (+14,2%): croissance de 18,1% pour la Vie et progression de 9,6% pour la Non-Vie
- Hausse de 45,5% du résultat technique Non-Vie et baisse de 9,9% du résultat technique Vie
- Progression de 5,2% du résultat net

#### Contribution aux comptes consolidés:

- Amélioration de 2,5% de la contribution au PNB et recul de 4,0% de la contribution au RNPG (+0,2% à périmètre constant\*\*\*)

\* Y compris FCP ;

\*\* y compris résultats financiers affectés respectivement à la Vie et à la Non-Vie

\*\*\* Effet périmètre: 11 mois à 79,29% et 1 mois à 39,65%

# Principaux contributeurs au RNPG

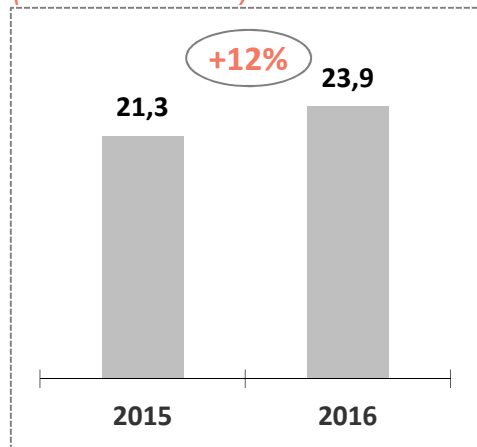
## 3- Attijari bank Tunisie

X%

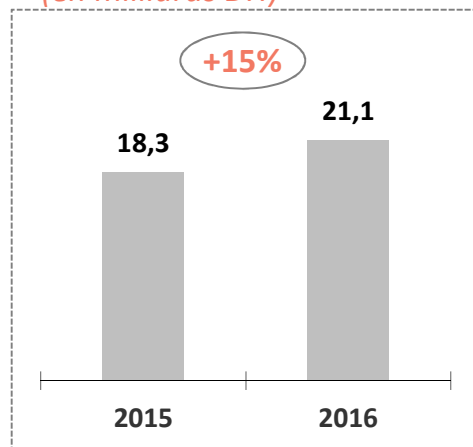
Var.

### Activité (encours en ligne)

#### Ressources clientèle (en milliards DH)

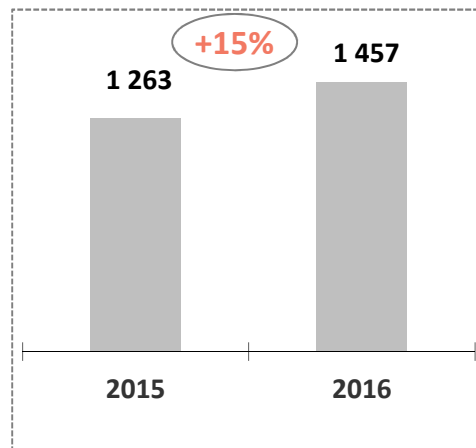


#### Crédits à la clientèle bruts (en milliards DH)

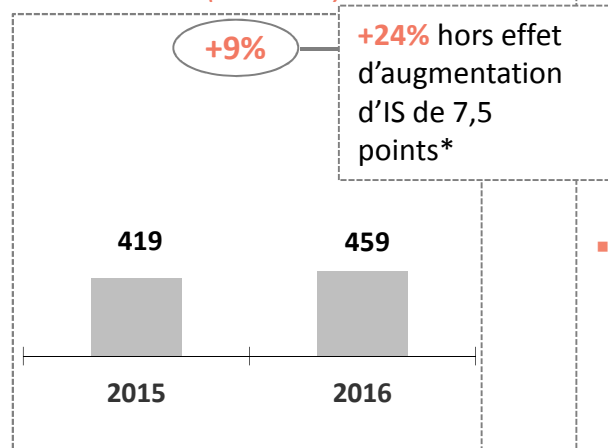


### Compte de résultat

#### PNB (en MDH)



#### Résultat net (en MDH)



Poids de la contribution au RNPG en 2016	5,5%
Evolution de la contribution au RNPG	-5,7%

#### Activité

- Croissance des dépôts et des crédits (**12,1%** et **15,5%** respectivement entre 2015 et 2016) et parts de marché de **10,8%** pour les dépôts et de **8,8%** pour les crédits à fin décembre 2016
- **Emission d'un emprunt obligataire subordonné** d'un montant de **60 millions de dinars tunisiens**

#### Comptes sociaux:

- Croissance du PNB de **15,4%** : marge d'intérêt (**+4,2%**), commissions (**+22,5%**), résultat des activités de marché (**+29,2%**)
- Augmentation de **9,4%** du résultat net en social (**+24%** hors effet d'augmentation d'IS de 7,5 points\*)

#### Contribution aux comptes consolidés

- Baisse de **5,7%** de la contribution au RNPG et progression de **5,6%** de la contribution au PNB (respectivement **+15,1%** et **+15,0%** à cours de change et taux d'IS constants\*)

Cours de change constant

(\*) Evolution du taux d'IS de 35,0% en 2015 à 42,5% à partir de 2016



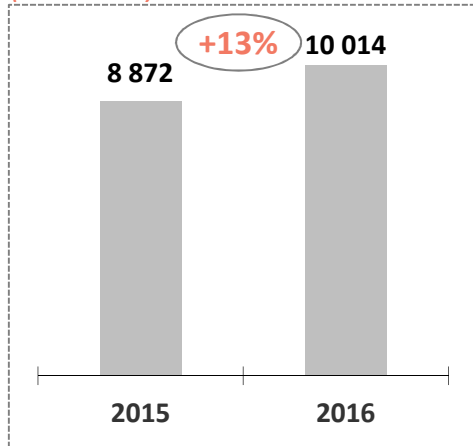
# Principaux contributeurs au RNPG

## 4- SIB

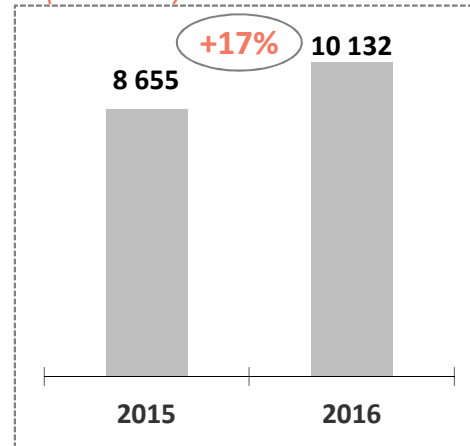
X% Var.

### Activité (encours en ligne)

Ressources clientèle  
(en MDH)

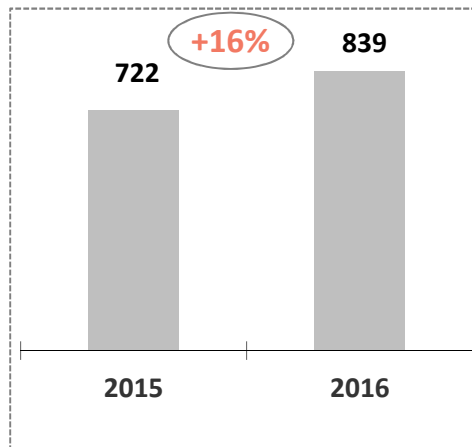


Crédits à la clientèle bruts  
(en MDH)

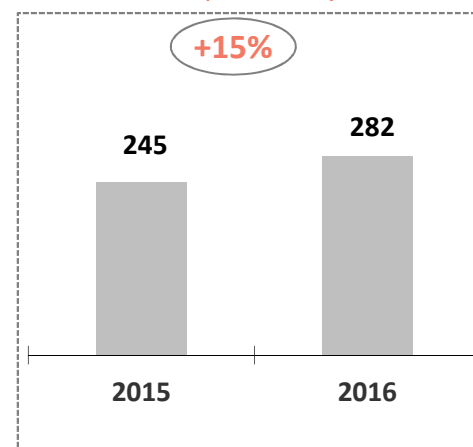


### Compte de résultat

PNB (en MDH)



Résultat net (en MDH)



Cours de change constant

(\*) Bourse Régionale des Valeurs Mobilières de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA)

- Résultats annuels 2016 - Attijariwafa bank

<b>Poids de la contribution au RNPG en 2016</b>	<b>5,0%</b>
<b>Evolution de la contribution au RNPG</b>	<b>35,2%</b>

#### Activité

- Croissance des dépôts et des crédits (**12,9%** et **17,1%** respectivement entre 2015 et 2016) et parts de marché de **9,3%** pour les dépôts et **11,1%** pour les crédits à fin décembre 2016

#### Comptes sociaux

- Progression de **16,2%** du PNB et de **15,4%** du résultat net en social

#### Contribution aux comptes consolidés

- Hausse de **35,2%** de la contribution au RNPG et augmentation de **18,8%** de la contribution au PNB

#### Introduction en bourse (BRVM\*) à Abidjan de la SIB en octobre 2016 (Capitalisation boursière de la SIB à **3,8 MAD milliards** au 10 mars 2017)

#### Lancement de la plateforme de crédit à la consommation « **Crédit Express** »

# Principaux contributeurs au RNPG

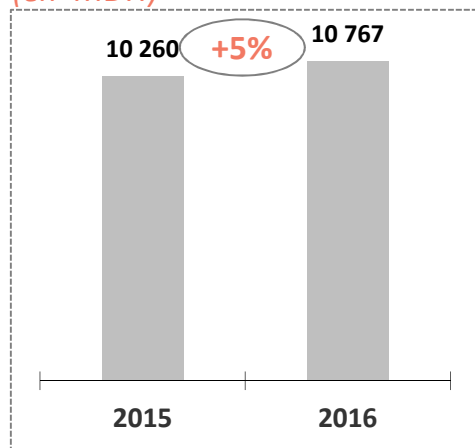
## 5- CBAO

X%

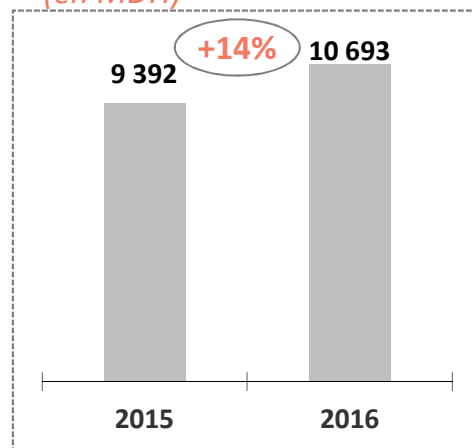
Var.

### Activité (encours en ligne)

#### Ressources clientèle (en MDH)

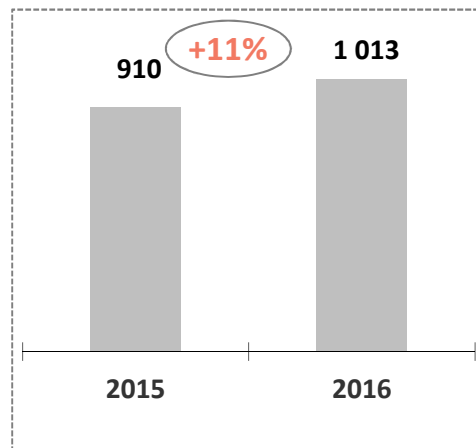


#### Crédits à la clientèle bruts (en MDH)

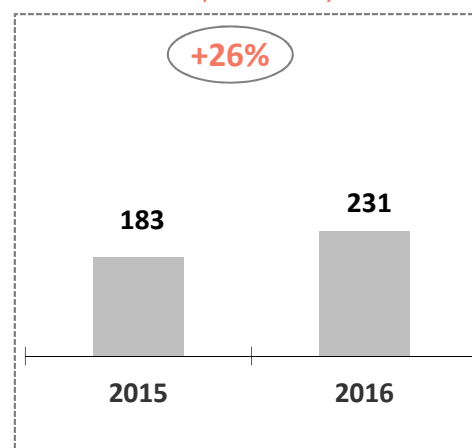


### Compte de résultat

#### PNB (en MDH)



#### Résultat net (en MDH)



<b>Poids de la contribution au RNPG en 2016</b>	<b>4,2%</b>
<b>Evolution de la contribution au RNPG</b>	<b>66,4%</b>

#### Activité

- Croissance des dépôts et des crédits (**4,9%** et **13,8%** respectivement entre décembre 2015 et décembre 2016) et parts de marché de **16,2%** pour les dépôts et **15,7%** pour les crédits à fin septembre 2016

#### Comptes sociaux

- Progression de **11,3%** du PNB et de **26,2%** du résultat net en social

#### Contribution aux comptes consolidés

- Hausse de **10,1%** de la contribution au PNB et de **66,4%** de la contribution au RNPG

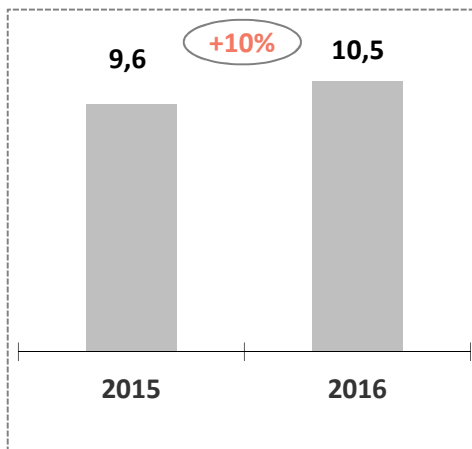
# Principaux contributeurs au RNPG

## 6- Wafasalaf

X% Var.

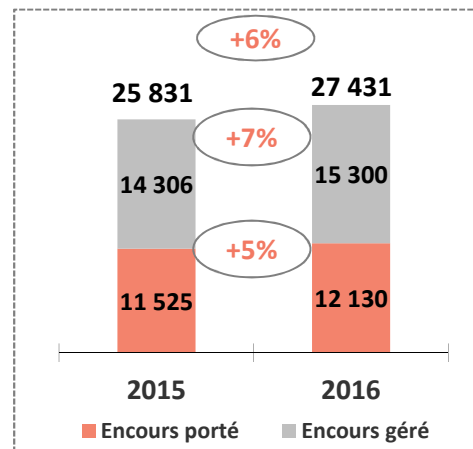
### Activité

#### Production \* (en milliards DH)



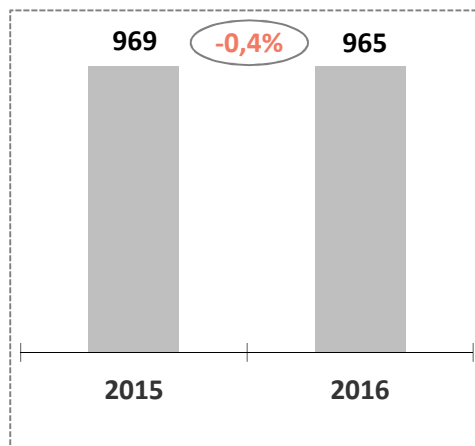
\* Production portée et gérée nette

#### Encours total (en MDH)

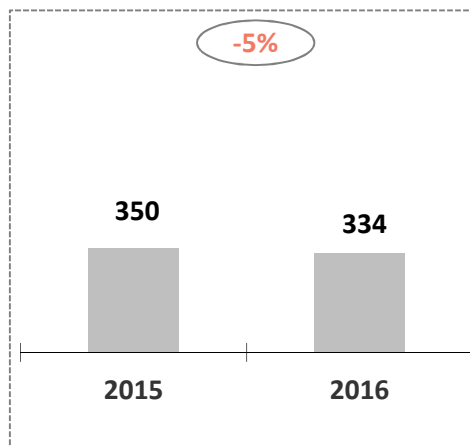


### Compte de résultat

#### PNB (en MDH)



#### Résultat net (en MDH)



Poids de la contribution au RNPG en 2016

3,7%

Evolution de la contribution au RNPG

-3,8%

#### Activité

- Hausse de 9,7% à 10,5 milliards de dirhams de la production de Wafasalaf
- **Position de leader** avec une part de marché de **31,5%** à fin décembre 2016
- Progression de l'activité gérée pour le compte de tiers et de l'activité propre avec des encours en croissance de **6,9%** et **5,2%** respectivement
- **Déploiement des projets de transformation et de transfert des meilleures pratiques** vers les filiales bancaires africaines du groupe

#### Comptes sociaux :

- Quasi-stagnation du produit net bancaire (-0,4%) et baisse du résultat net (-4,6%)

#### Contribution aux comptes consolidés:

- Recul de **3,8%** de la contribution au RNPG et de **0,5%** de la contribution au PNB

# Sommaire

Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants du groupe AWB à fin décembre 2016

Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2016

Analyse des principales contributions



**Ratios réglementaires**

Performance de l'action Attijariwafa bank

# Ratios réglementaires



(1) Liquidity Coverage Ratio (sur base individuelle): Limite réglementaire = 70% en 2016, 80% en 2017, 90% en 2018 et 100% en 2019

# Sommaire

Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants du groupe AWB à fin décembre 2016

Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2016

Analyse des principales contributions

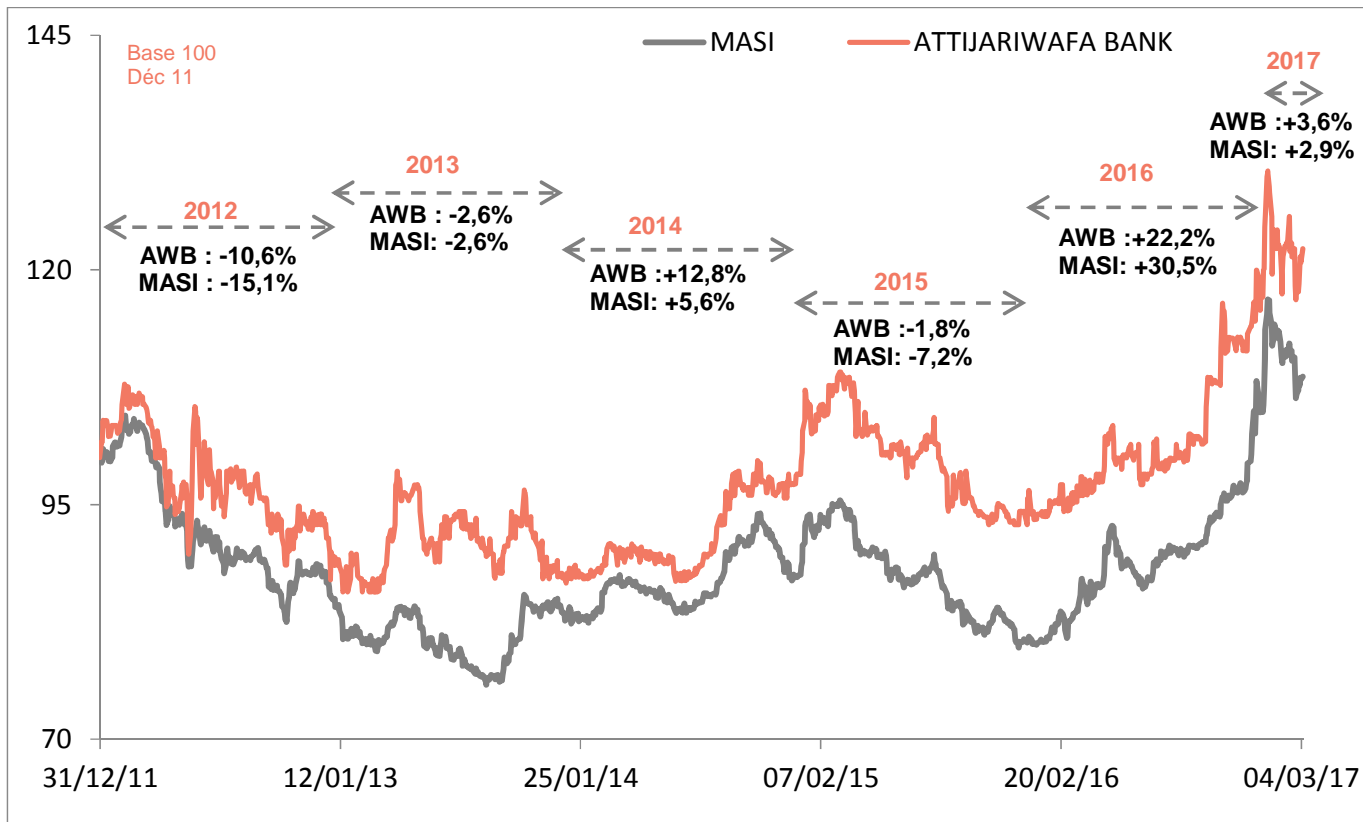
Ratios réglementaires



**Performance de l'action Attijariwafa bank**

# Performance de l'action Attijariwafa bank

## Attijariwafa bank vs MASI du 31-12-11 au 06-03-17



- Cours au 31 décembre 2016: **MAD 413**
- Cours au 06 mars 2017: **MAD 428**
- Première capitalisation du secteur bancaire et 2<sup>ème</sup> du Royaume : **87,1 milliards DH** au 6 mars 2017
- Une performance de l'action Attijariwafa bank de **3,6%** contre **-0,6%** pour le secteur bancaire et **2,9%** pour le **MASI**

**Surperformance par rapport au MASI de 13,6 points entre 31-12-2011 et 06-03-17**

## Indicateurs boursiers d'Attijariwafa bank

<b>Attijariwafa bank</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>
Cours	344	338	413
Plus haut	349	382	420
Plus bas	303,3	325	327
P/B (*)	1,97x	1,86x	2,06x
PER (*)	16,08x	15,28x	17,67x
DY	2,91%	3,26%	2,91%
Nombre d'actions	203 527 226	203 527 226	203 527 226
Capitalisation boursière (**)	70 013	68 772	84 057

(\*\*) en millions de dirhams

- Attijariwafa bank traite avec un ratio de PER plus faible que la moyenne du secteur:
  - PER au 31-12-16 de 17,67x contre une moyenne de 18,9x pour le secteur

(\*) Le PER et le P/B sont calculés sur la base du Résultat net part du groupe et des Fonds propres part du groupe

PER = Cours / BPA de l'année en cours; P/B = Cours / FPPG de l'année en cours par action; DY = Dividende / cours de l'action





**Faits marquants**

# Actions citoyennes

## Faits marquants 2016

### EDUCATION

#### Primaire

- Dons de 2663 en équipements informatiques, à l'association Al Jisr (+70% vs 2015), pour contribuer à leur programme Green Chip qui intègre un volet de recyclage et de valorisation du matériel au profit des écoles publiques, dans le cadre de la volonté du Groupe de contribuer à limiter la fracture numérique dès le plus jeune âge.

#### Classes préparatoires

- Continuité du programme de soutien aux classes préparatoires publiques :
  - ✓ Organisation de semaines de concentration au profit de 150 élèves de classes préparatoires commerciales (43) et scientifiques (107).
  - ✓ Finalisation, en cours, de la dernière phase du réaménagement des centres de classes préparatoires.

#### Enseignement supérieur

- Lancement de la 10<sup>ème</sup> promotion du master Banque et Marchés Financiers, développé avec Santander en partenariat avec 2 grandes universités marocaine/ espagnole : Hassan II et Cantabria. A ce jour, 360 étudiants inscrits dont 238 lauréats.
- Partenariat citoyen avec IBM basé sur l'intervention bénévole de 4 experts IBM worldwide, dans le cadre d'une mission d'un mois, portant sur la refonte portail Jamiati.ma, couronnée par des recommandations ciblées en cours de mise en œuvre (620 heures pro-bono).

### SOUTIEN À L'ENTREPRENARIAT DES JEUNES

- Mobilisation de 426 collaborateurs du Groupe en tant que conseillers bénévoles au profit de l'association Injaz Al Maghrib, avec une large couverture nationale. Objectif de mobiliser 1000 conseillers Attijariwafa bank à fin 2018.
- Intégration d'un module entrepreneuriat dans le cursus du master Banque et Marchés Financiers, pour favoriser la promotion d'une culture entrepreneuriale, comme levier de succès, en partenariat avec Injaz Al Maghrib.

### SOUTIEN AUX ASSOCIATIONS

- Soutien aux associations œuvrant au profit des communautés défavorisées et couvrant différents aspects :
  - Actions en faveur de la santé au Maroc et dans d'autres pays africains
  - Soutien aux femmes en difficulté et aux personnes à mobilité réduite en faveur de leur insertion sociale
  - Préservation de l'environnement
  - Encouragement du commerce équitable
  - Etc

# Actions citoyennes

## Faits marquants 2016

### ART & CULTURE

Démocratiser l'accès à la culture et à l'éducation artistique des jeunes

Programme Académie des arts pour les collégiens et lycéens :

- Encadrement, production de supports pédagogiques, animation continue du cycle incluant peinture, écrits et multimédia
- Reconduction de 100 élèves bénéficiaires de la promotion « Citoyenneté et civisme / 2014-2017 ».
- Production par les élèves de 250 œuvres de peinture, d'écrits littéraires et de produits multimédia

Médiation culturelle :

- 5500 visiteurs accueillis aux expositions de la fondation dont 2300 élèves d'une vingtaine d'établissements scolaires et associatifs de la maternelle au supérieur ayant bénéficié aux visites commentées.

Valoriser le patrimoine artistique et l'échange interculturel

- Organisation de l'exposition « Figures emblématiques de la collection Attijariwafa bank » (1500 visiteurs spontanés)
- Organisation de l'exposition patrimoniale « Arts Transsahariens » (1700 visiteurs spontanés)

Contribuer au rayonnement de l'art, de la culture et du sport

- Soutien et présence aux principaux événements culturels marocains : Festival de Fès, Mawazine...

### DÉBATS D'IDÉES & RAYONNEMENT DU PAYS

Consolidation du cycle de conférences « Echanger pour mieux comprendre », avec une montée en charge des conférences organisées en régions

- « Conjoncture économique 2016 : Quelles opportunités à saisir et obstacles à lever pour le Maroc ? »
- « Settat - Berrechid : atouts économiques et pôles de compétences en synergie avec la région Casablanca-Settat »
- « La citoyenneté à l'épreuve de la mondialisation »
- « Les défis de la ville de demain : qualité de vie, urbanisation, sécurité et mixité sociale », co-organisée avec l'EMI de Rabat
- « Éthique et prospérité : comment les savants, bourgeois et fondateurs ont façonné la cité islamique ? » à Fès
- « Les MRE, un levier de développement de l'Oriental » organisée à Oujda
- « Innovation technologique et performances sectorielles. Etudes de cas et retour d'expériences » organisée à l'INPT Rabat
- « COP22 : défis économiques et enjeux environnementaux pour l'entreprise marocaine »
- « L'expertise marocaine au service du climat » à Marrakech en marge de la COP22.
- « Culture et réussite sociale : retour sur des parcours inspirants pour la jeunesse marocaine ».

# Faits marquants du groupe Attijariwafa bank en 2016

## ***DISTINCTIONS ET CONSÉCRATIONS (1/2)***

2016

### AFRICAN BANKER

Attijariwafa bank a remporté le prix prestigieux de « **Banque africaine de l'année** » en 2016 en marge des Assemblées annuelles de la Banque Africaine de Développement (BAD).

Attijariwafa bank « **1ère banque francophone** » Dans le classement africain des banques francophones par African Banker.

### GLOBAL FINANCE

Attijariwafa bank a reçu 5 distinctions de Global Finance en 2016 :

- « **Banque marocaine de l'année** »,
- « **Best emerging markets bank in Morocco** »,
- « **Banque marocaine la plus sûre** »,
- « **Meilleur fournisseur de ForEx au Maroc** »,
- « **Meilleur financeur du commerce** ».

### EUROMONEY

Le magazine de référence des marchés financiers du monde depuis 1992 « Euromoney magazine », a décerné à Attijariwafa bank le prix de :

« **Meilleure banque au Maroc** » en 2016 (Attijariwafa bank a reçu la même distinction pour la 6<sup>ème</sup> fois en 2010, 2011 et 2013, 2014 et 2015 et 2016),

### THE BANKER

Attijariwafa bank a été élue « **Meilleure banque au Maroc** » en 2016 par The Banker Magazine, publication du groupe Financial Times.

Attijari bank Tunisie a été également élue « **Meilleure banque en Tunisie** » en 2016 pour la troisième année consécutive.

# Faits marquants du groupe Attijariwafa bank en 2016

## ***DISTINCTIONS ET CONSÉCRATIONS (2/2)***

2016

### FORBES

2 distinctions pour Attijariwafa bank par Forbes :

« **1<sup>ère</sup> banque marocaine** » selon le classement des 2 000 plus grandes entreprises privées au Monde,  
« **1<sup>ère</sup> banque marocaine** » dans le top 100 des entreprises les plus puissantes dans le monde arabe en 2016.

### African Business

Attijariwafa bank est classée « **1<sup>ère</sup> banque marocaine** » selon le classement des 250 premières entreprises africaines en termes de capitalisation boursière (données Bloomberg).

### EMEA FINANCE

Attijariwafa bank a reçu 3 distinctions par EMEA FINANCE :

« **Meilleure banque au Maroc** » en 2016,  
« **Meilleure banque d'investissement au Maroc** » en 2016,  
Wafa Gestion a été élue « **Meilleur Gestionnaire d'actifs** » de l'année 2016.

### JEUNE AFRIQUE

Dans le cadre de la Grande enquête sur les 200 premières banques africaines, Attijariwafa bank se classe en **8<sup>ème</sup> position** en termes de Total Bilan et en **7<sup>ème</sup> position** en termes de PNB.

### GTR - Global Trade Review London

Attijariwafa bank est élue « **Best Local Trade Finance Bank in Morocco** » dans la catégorie MENA Leaders in Trade.